



رابطة المصارف الخاصة في العراق

Iraqi Private Banks League

# المصارف العراقية

IRAQI BANKS NEWS

السنة الأولى العدد ٨ نيسان ٢٠١٤  
(Apr. 2014)

مجلة شهرية تعنى بشؤون المصارف تصدر عن رابطة المصارف الخاصة في العراق

معتمدة لدى نقابة الصحفيين العراقيين بالرقم (١٤٤٦) في ٢٠١٤/٣/٤

أخبار وأنشطة القطاع المصرفي  
والشركات الساندة للعمل  
المصرفي



البنك المركزي العراقي  
يطرح السبائك الذهبية  
للإدخار

لقاء السيد المحافظ مع الهيئة الادارية للرابطة

مصرف الشمال ..  
تكريم لموهبة واعدة



خبراء واقتصاديون..

الإهتمام بدور الطبقة الوسطى  
يزداد في العراق



محمد سهيل  
فرشاة باجندة الطفولة



النقد الدولي  
العراق يحافظ على  
استقرار اقتصاده



# مصرف آشور الدولي

ASHUR INTERATIONAL BANK

## انشاء مشروعك

بحصولك على القرض

Establish your own project by obtaining a loan from AIB

قروض لشرائح المجتمع Loans for all segments of society

اساتذة الجامعات University Professors

القضاة judges

الاطباء Doctors

الصيدالة Pharmacists

## Services



Online  
Banking  
Service



الفرع الرئيسي - بغداد - كرادة

هاتف: ٩٦٤٧١٨٧٩٢

٩٦٤٧١٨٦٩٢٣

صندوق بريد: ٣٦٣٦ - بغداد

info@ashurbank.com  
baghdad3@ashurbank.com  
www.ashurbank.com

المقالات والبحوث والدراسات المنشورة في المجلة لاتعتبر بالضرورة عن رأي  
..المجلة والرابطة ، وإنما عن آراء كتابها ومعديها

## في هذا العدد

5 لقاء السيد المحافظ مع الهيئة الادارية للرابطة

11 نظام التصنيف المصرفي

13 نهوض اقتصاد العراق.. سلام سميسم  
يكمن بنهوض القطاع المصرفي الخاص  
الخصخصة تدعم عملية..عامر الجواهري  
الاصلاح الاقتصادي

22 تكريم لموهبة واعدة.. مصرف الشمال

24 الاستفادة من تطور المصارف الامريكية. نوزاد الجاف

31 البنك المركزي العراقي  
يطرح السبائك الذهبية للادخار

34 مؤتمر كلية المنصور

39 ندوة معهد التقدم للسياسات الانمائية  
الطبقة الوسطى

رقم الايداع في دار الكتب والوثائق ببغداد (١٩٢٨) لسنة ٢٠١٣

للاعلان في المجلة الاتصال على الارقام

07901282051

07709245002

07702872825

شارك في الاعداد

سارة علي شاكر

رفيف انور عبد الفتاح

بلسم اسماعيل علي

مقر الرابطة : الكرادة خارج / حي بابل - المسبح

محلة (٩٢٩ شارع ٣٠ مبنى ٢٤)

ص.ب (٢٧٦٦ الجادرية / بغداد - جمهورية العراق



رابطة المصارف الخاصة في العراق

Iraqi Private Banks League

## المصارف العراقية

مجلة شهرية تعنى بشؤون المصارف

تصدر عن رابطة المصارف الخاصة

في العراق

رئيس التحرير

عبد العزيز حسون علي

مدير التحرير

فائق ناصر حسين

سكرتير التحرير

محمد عبد الحميد موسى

### المستشارون

١- الدكتور مظهر محمد صالح

٢- الدكتور ماجد محمد حسن الصوري

٣- الدكتورة سلام عبد الكريم سميسم

٤- الدكتور صادق راشد الشمري

٥- الاستاذ محمد صالح الشماع

٦- الدكتور بسطام عيود الجنابي

٧- الدكتور حسيب كاظم جويد

٨- الاستاذ سامي صالح الضامن

٩- الاستاذ باسم جميل انطوان

١٠- الاستاذ محمود محمد محمود

١١- الاستاذ سمير عباس النصيري

المحررون

امير قاسم عبد الحميد

ضياء علي حمودي

### للمساهمة عبر الانترنت

البريد الالكتروني للمجلة

iraqibn2013@gmail.com

البريد الالكتروني للرابطة

Email: pbkleagik@yahoo.com

&

ipbl2004@gmail.com

&

info@ipbl-iraq.org

الموقع الالكتروني للرابطة www.ipbl-iraq.org

مطبوعة نصوص للتصميم والطباعة

07901 418 450

الاشراف الفتي احمد بدر غيلان

مصمم مساعد علي بدر غيلان



عبد العزيز حسن  
رئيس التحرير

## الدور الاجتماعي في العمل المصرفي

الناس وتبعد عنهم المخاطر  
أنشأتها البنوك حيث تحتم  
المنافسة فيما بينهم لعمل الخير

وبدأت تبشیر هذه الفعاليات  
فيما اتخذته ادارة مصرف  
المنصور للاستثمار بتخصيص  
نسبة من الأرباح لدعم الدارسين  
في الجامعات والدراسات ذات  
الصلة بالعمل المصرفي، وكذلك  
مصرف جيهان الاسلامي للتمويل  
والاستثمار الذي اتخذ نفس  
النهج، اما مصرف الشمال فانه  
توجه الى دعم كفاءة فنية واعدة  
من خلال اعمال تشكيلية قدمها  
فتى موهوب لم يتجاوز الثانية  
عشر من العمر بامداد نقدي  
ومعنوي على شكل درع أعده  
المصرف بهذه المناسبة

والباب مفتوح لمصارفنا  
الأخرى لان تطرق مثل هذه  
الابواب التي تساعد كثيراً على  
انتشار أسماءها لتحتل موقعا  
اجتماعياً. باستحقاق

لعل من نافلة القول أن كل نشاط  
اقتصادي في حقيقته ينطوي على  
ممارسة اجتماعية مهما كان  
توجه ذلك النشاط وتحت ظل أية  
رؤية يسير

وكانت النظريات الاقتصادية  
جميعاً مهما اختلفت أو تباعدت  
منطلقاتها تشوق متابعيها، بأنها  
تهتم كثيراً بالجانب الاجتماعي  
التمثل بسعادة ورفاهية البشر  
وفي سيادة العدل بينهم

وفي أبسط المظاهر فاننا نشاهد  
أن المصارف تتوجه اليوم لتغطية  
بعض النشاطات المجتمعية مثل  
تمويل المدارس والجامعات ودور  
الرعاية والعلاج وكل ما يساهم  
في تطوير حياة البشر، إذ أنك  
تشاهد في الكثير من الدول  
القريبة أو البعيدة ان هناك مقاعد  
للاستراحة سواء في الشوارع أو  
الحدائق ومواقف حافلات نقل  
الركاب وكذلك الانفاق  
والمجسرات التي تسهل حركة



عبد الباسط تركي د.  
محاظف البنك المركزي العراقي

## لقاء السيد محافظ البنك المركزي العراقي مع الهيئة الإدارية لرابطة المصارف الخاصة

وفي ضوء ما تم بحثه خلال اللقاء ، فقد عقد في مقر الرابطة اجتماع ضم عددا من الاعضاء من المصارف العراقية وفروع للمصارف الخارجية والشركات الساندة للعمل المصرفي ، وحضره عن البنك المركزي العراقي السيد وليد عيذي عبد النبي المدير العام للاحصاء والابحاث والخبير السيد علاء عبد الغني واثنان من المساعدين .



وتناول فيه الحاضرون التفاصيل الواردة في العرض المقدم من الجهة المنظمة للمؤتمر واتفق على مواصلة الاتصال بها لوضع الصيغة النهائية للمشاركة ودعوة المصارف . بموجبها



التقى السيد محافظ البنك المركزي العراقي يوم الاربعاء / ١٤ / ٢٠١٤ / ٩١ وبحضور عدد من مسؤولي البنك رئيس واعضاء الهيئة الادارية لرابطة المصارف الخاصة في العراق ، وتم خلال اللقاء بحث موضوعين :-  
١- سير العمل في نافذة بيع العملات الاجنبية .  
٢- الملتقى المصرفي العراقي - اللبناني في بيروت

وتم عرض بعض ما تواجهه المصارف من مصاعب في تطبيق التعليمات الاخيرة الخاصة بآلية العمل في نافذة بيع العملات الاجنبية ، خاصة ما يتعلق بتقديم الاقرار المطلوب من المصارف وعدم الاخذ بنظر الاعتبار بان هذه المصارف هي وسيطة بين زبائنها وبين النافذة وعليه فان الاقرار المطلوب منها تقديمه ربما يعرضها لمساءلة قانونية لا يصح ان توجه اليها

وبين السيد المحافظ ان الموضوع تنظيمي والمصارف مطالبة بالتعاون لتحقيق الهدف المشترك ، خاصة ما يتعلق بتخفيض سعر الصرف الذي يصب في استقرار الوضع الاقتصادي في العراق ، واكد ايضا بان بعض المصارف لازالت عليها مؤشرات لمخالفتها لتعليمات البنك المركزي فيما يتعلق بعملية شراء وبيع العملة الاجنبية وهو امر لا يمكن الاستمرار فيه ، لذا فان رغبة البنك في ان تحظى كل المصارف بالتقييم الصحيح من جانب آخر فقد اعز السيد المحافظ بان تقدم المصارف خططها التي تسعى فيها لفتح فروع جديدة خلال عامي ٢٠١٤ و ٢٠١٥ على ان يتم البت فيها بسرعة .

كذلك بصدد موضوع اصدار الموافقات على طلبات المصارف ومنها شراء العقارات لاشغالها من قبل فروعها الجديدة التي ستفتتح من قبلها ، ووجه بان تتم الاجابة على تلك الطلبات بالسرعة الممكنة

وقد عرضت الرابطة على السيد المحافظ ضرورة ووجوب حث الوزارات ودوائر الدولة على قبول ايداعات المبالغ لحساباتها في مصرف الرشيد والرافدين عن طريق نظام المدفوعات في البنك (RTGS) ، خاصة وان الكثير من تلك الدوائر ترفض قبول الصكوك المصدقة المسحوبة من قبل المصارف الخاصة واهمها الهيئة العامة للضرائب

وحول الملتقى المصرفي العراقي - اللبناني المقرر عقده في بيروت للفتر ٢٥-٢٦ من ٢٠١٤ / ٢٦ / ٣ فقد اتاح السيد المحافظ للمصارف العراقية فرصة جيدة لتتقدم للاوساط المصرفية الخارجية وذلك بعرض الامكانيات والاداء للمصارف .

ووجه السيد المحافظ ايضا بان يتم عقد لقاء في مقر الرابطة يوم ٢٢ / ٣ / ٢٠١٤ بين اللجنة المكلفة بالاعداد للمؤتمر وبين ممثلي المصارف للتأكيد على المشاركة في موعد ٢٥ و ٢٦ نيسان / ٢٠١٤ وان تكون المساهمة في التكاليف بالحدود التي ترغب فيها المصارف . بنفسها



# مصرف الخليج التجاري

## GULF COMMERCIAL BANK

### ينظم الدورة التدريبية للقيادات المصرفية العليا



رئيس مجلس الإدارة يلقي محاضراته في الدورة



المشاركون في الدورة

تنفيذاً للخطة التدريبية السنوية لمصرف الخليج التجاري اقيم مركز التدريب المصرفي دورة تدريبية للقيادات المصرفية العليا في المصرف للفترة من ٢٥-٩/٣/٢٠١٤ شارك فيها (٣٠) مشارك من المصارف الخاصة العراقية القيت فيها محاضرات متخصصة في ادارة الجودة الشاملة والعمليات المصرفية الشاملة والاعتمادات المستندية والحوالات الخارجية والداخلية والائتمان والقروض وخطابات الضمان والرقابة والتدقيق الداخلي وتطبيقاتها الحديثة في المصارف والتخطيط الاستراتيجي المصرفي والاتصال والتنظيم والقوانين التي تنظم العمل المصرفي في العراق وقد شارك السادة رئيس مجلس الادارة ونائبه والمدير المفوض واعضاء المجلس والكادر المتقدم في المصرف في القاء هذه المحاضرات كما تم اجراء عملية فحص وتقييم للمشاركين بهدف تحقيق الهدف الذي اقيمت من اجله هذه الدورة.

### مصرف الخليج التجاري

GULF COMMERCIAL BANK

E-mail: [gulfbank@gcb.iq](mailto:gulfbank@gcb.iq)

website-[www.gcb.iq](http://www.gcb.iq)

[www.gulfcommeriabank.iq](http://www.gulfcommeriabank.iq)



مصرف الخليج التجاري  
GULF COMMERCIAL BANK



مصرف الخليج التجاري  
GULF COMMERCIAL BANK

## تمويل المشاريع الكبيرة

مصرفنا

من أفضل ( ٤ ) مصارف في العراق لأخر تقييم  
وفق نظام التقييم الدولي (Camels)  
الصادر من البنك المركزي العراقي

يعلن عن

استعداده لتمويل  
المشاريع الكبيرة  
لدعم الاقتصاد  
الوطني والاعمار



بأسعار فائدة مناسبة



E-mail: [gulfbank@gcb.iq](mailto:gulfbank@gcb.iq)  
website-[www.gcb.iq](http://www.gcb.iq)  
[www.gulfcommercialbank.iq](http://www.gulfcommercialbank.iq)

**سحبان عبد الله حسن**  
**المدير المفوض الجديد لمصرف الشرق الأوسط**  
**العراقي للإستثمار**



**مصرف الشرق**  
**الأوسط العراقي**  
**للإستثمار**

IRAQI INVEST.BANK

كشفت مقارنة أرصدة الائتمان النقدي و الائتمان التعهدي وعدد معاملات كل منها و المقدمة من قبل مصرف الشرق الأوسط للمتعاملين معه لشهر شباط ٢٠١٢ و مقارنتها مع نفس الشهر لسنتي ٢٠١٢ و ٢٠١٣.

نوع الائتمان المصرفي المقدم	عدد المعاملات المنفذة لشهر شباط			أرصدة مبالغ الائتمان المصرفي (بالمليار دينار)		
	2012	2013	2014	2012	2013	2014
الائتمان النقدي	6569	6648	7114	180,966	202,528	209,466
الائتمان التعهدي	780	814	254	151,665	197,334	174,323

ومن جانب آخر فقد وافق البنك المركزي العراقي على تعيين السيد سحبان عبد الله حسن مديراً مفوضاً لمصرف الشرق الأوسط العراقي للإستثمار.  
نتمنى للزميل الكريم كل الموفقية والنجاح

**مقارنة أولية**  
**لأرصدة حسابات الميزانية العامة**  
**لأكبر اربعة مصارف خاصة**

أظهرت المقارنة الأولية التي أعدها الخبير المصرفي الاستاذ محمد صالح الشماع لأرصدة حسابات الميزانية العامة كما في ٢٠١٣/١٢/١٣ للمصارف الأهلية كبيرة الحجم و عددها اربعة (وهي) بغداد، الشمال، كوردستان، الشرق الأوسط).  
الأرقام: التالية  
\* إجمالي الموجودات ٣٥٠ ترليون دينار بزيادة بنسبة ١١.١ % عما كانت عليه في ٢٠١٢/١٢/١٣.  
التشغيل: ويشمل  
\* الائتمان النقدي + الاستثمارات ٦٠١ ترليون دينار بزيادة بنسبة ٨.٣٣ % عما كانت عليه بنفس التاريخ في العام السابق  
\* الودائع ٣٠٩ ترليون دينار بزيادة بنسبة ٧.٤ % عن السنة السابقة.  
\* حقوق المساهمين ١٠٣ ترليون دينار بزيادة أكثر من ٢٠٠ مليار دينار عن السنة السابقة  
وبلغ إجمالي الأرباح المتحققة ١٥٥ مليار دينار



**المصرف الاهلي العراقي**

NATIONAL BANK OF IRAQ

**زيادة رأس المال المدفوع**  
**الى (٢٥٠) مليار دينار**  
**و افتتاح فرع جديد في بغداد**

\* اكتملت الاجراءات الخاصة بزيادة رأس مال المصرف من (٢٥١ الى ٥٢٠) مليار دينار بقرار مسجل الشركات بتاريخ ٢٠١٤/٢/٢٤.  
\* كما افتتحت إدارة المصرف فرعاً جديداً في بغداد / حسي المنصور و مباشر عمله اعتباراً من يوم الخميس/٢٠١٤/٣٢/٧٢ وأثناء معلومات اضافية عن:- الفرع  
- اسم الفرع / المصرف الأهلي العراقي - فرع المنصور  
- الرقم الرمزي / ٨٥٩  
- اسم مدير الفرع / طارق خزعل عبد الجليل  
- رقم هاتفه النقال / ٠٧٧٠٦٥٦٥٤٠٧  
- العنوان / بغداد - المنصور - الحي العربي - قرب ساحة ابو جعفر المنصور

طلب مصرف دجلة و الفرات من دائرة تسجيل الشركات تحديد موعد لاجتماع الهيئة العامة للشركة لغرض إقرار زيادة رأس المال من (٠٠١ الى ٥٢٠) مليار دينار استناداً لقرار مجلس إدارة المصرف في ٢٠١٤/٢/٢٢.



Dijlah & Furat Bank

**مصرف دجلة و الفرات**

**للتنمية و الإستثمار**

المصارف العراقية (نيسان 2014)  
IRAQI BANKS (Apr.2014)



(المبالغ مليون دينار)

Account	المصوبات الختامية كما في 2013 /12 /31	الربع الاول كما في 2013 /3 /31	الربع الاول كما في 2014 /3 /31	التاريخ اسم الحساب
CASH in hand I& accounts at banks	368.770	200.105	389.151	التفود في الصنوق و لدى المصارف
Golden Medal	171	-	156	عدد المسكوكات الذهبية
Investment	65.084	5.051	59.796	الاستثمارات
Over night invest	-	35.000	-	الاستثمار الليلي
Monetary Credit	286.574	198.028	273.663	الاتمان النقدي
Debtors	29.415	28.706	43.132	المديون
Cash Assets	42.235	24.602	45.745	الموجودات الثابتة
<b>Total Assets</b>	<b>797.249</b>	<b>536.952</b>	<b>811.643</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
Current & Deposit Accounts	417.143	326.926	463.380	حسابات جارية وودائع
Provisions	10.321	10.178	12.842	التخصيصات
Creditors	50.449	17.115	7.911	الدائنون
Loans Received	1.328	1.168	0.542	قروض مستلمة
Paid - up Capital	250.000	125.000	250.000	رأس المال المدفوع
Reserves	6.532	4.549	6.547	الاحتياطيات
<b>Net Profits</b>	<b>56.476</b>	<b>15.644</b>	<b>13.945</b>	<b>الارباح المتوقعة</b>
<b>Total Liabilities</b>	<b>797.249</b>	<b>536.952</b>	<b>811.643</b>	<b>مجموع المتطلبات</b>
Total Incomes	87.654	20.413	20.829	مجموع الإيرادات
Total Expenses	31.178	4.769	6.889	مجموع المصروفات

الانشطة



مصرف الخليج التجاري  
GULF COMMERCIAL BANK

أظهرت البيانات المالية ونتائج الأعمال للمصرف / الفصل الأول لعام ٢٠١٣ (غير المدققة) الى دخوله لمقارنات بيانات المصارف كبيرة الحجم لتجاوز مجموع موجوداته (٨٠٠٠) مليار دينار وهي تزيد على ما كانت عليه في نهاية السنة السابقة كما في ٢٠١٣/٢١/١٣ بمقدار يزيد على (١٨) مليار دينار وتزيد على ما كانت عليه في نفس الفصل الاول من العام السابق (٣١٠٢ بأكثر من) ٢٧٤ (مليار دينار لزيادة حساباته الجارية والودائع ومضاعفة رأس مال المصرف، وهذا كشف مقارنة البيانات المالية :- للمصرف



مصرف أيلاف الاسلامي  
Eaf Islamic Bank

أوضحت نتائج الأعمال والبيانات المالية للمصرف / الفصل الأول لعام ٢٠١٣ (غير المدققة) ارتفاع الاتمان النقدي بمقدار (٨) مليار دينار ومضاعفة ارباحه بأكثر من ثلاث مرات قياساً بما تحقق في نفس الفصل من العام الماضي ٢٠١٣ كما ازداد رأس ماله المدفوع بنسبة ٥٢% وان انخفض مركزه المالي بمقدار (٣٠) مليار دينار، وهذا كشف مقارنة البيانات المالية للمصرف مع نفس الفصل من العام الماضي ومع الحسابات الختامية للمصرف كما في ٢٠١٣/١٢/٣١ :-

(المبالغ مليون دينار)

Account	المصوبات الختامية كما في 2013 /12 /31	الربع الاول كما في 2013 /3 /31	الربع الاول كما في 2014 /3 /31	التاريخ اسم الحساب
CASH in hand I& accounts at banks	152.753	236.553	180.007	التفود في الصنوق و لدى المصارف
Investment	4.089	3.989	4.089	الاستثمارات
Monetary Credit	62.437	52.865	60.877	الاتمان النقدي
Debtors	14.861	9.204	17.605	المديون
Cash Assets	35.872	38.048	48.260	الموجودات الثابتة
<b>Total Assets</b>	<b>270.012</b>	<b>340.659</b>	<b>310.838</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
Current & Deposit Accounts	67.220	113.083	106.676	حسابات جارية وودائع
Provisions	4.236	5.409	4.236	التخصيصات
Creditors	23.722	87.450	20.597	الدائنون
Paid - up Capital	152.000	100.000	152.000	رأس المال المدفوع
Reserves	22.834	33.382	22.834	الاحتياطيات
<b>Net Profits</b>	<b>-</b>	<b>1.335</b>	<b>4.495</b>	<b>الارباح المتوقعة</b>
<b>Total Liabilities</b>	<b>270.012</b>	<b>340.659</b>	<b>310.838</b>	<b>مجموع المتطلبات</b>
Total Incomes	18.051	4.003	6.082	مجموع الإيرادات
Total Expenses	8.728	2.668	1.587	مجموع المصروفات
<b>Net Profits</b>	<b>9.323</b>	<b>1.335</b>	<b>4.495</b>	<b>الارباح المتوقعة</b>



# مصرف سومر التجاري

## زيادة رأس مال المصرف

## وعقد شراء نظام مصرفي شامل

رأس المال: (٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠) مائتان وخمسون مليار دينار

اكتملت الاجراءات القانونية اللازمة لزيادة رأس مال مصرف سومر التجاري وتعديل عقد شركة المصرف من قبل دائرة تسجيل الشركات / المساهمة بتاريخ ٢٩/١/٢٠١٤ المتضمن زيادة رأس المال من (٣,١٨٧) مليار دينار الى (٢٥٠) مليار طبقاً للمادة (٢٠٦) من قانون الشركات رقم (٢١) لسنة ١٩٩٧ المعدل . من جانب اخر سعت ادارة المصرف مؤخراً ضمن خطة لتطوير كفاءة ادائه وسبيل توسيع نشاطه وتوفير خدماته بسرعة وزيادة الرقابة على فروعته بتوقيع عقد شراء نظام مصرفي شامل ومتطور ومن احسن الانظمة المستخدمة في المصارف العراقية مع شركة الشرق الاوسط للبرامجيات في بيروت بتاريخ ١٠/٣٢٠١/٨١٢ / وبدعم شركة (Capital Banking Slutions) اللبنانية ويتم حالياً تدريب مجموعة من كوادره على هذا النظام الذي يباشر خلال الستة أشهر القادمة .

مصرف " سومر التجاري هو شركة مساهمة خاصة تأسست في ٦٢ ايار ١٩٩١ برأسمال قدره (٠,٠٤) مليون دينار عراقي مدفوع كاملاً بموجب الاجازة المرقمة، ١/٩/١١٢٤/١. ش. المورخة في الرابع من تشرين الثاني ١٩٩٩ والتي اجازت المصرف بممارسة جميع انواع الأنشطة المصرفية

يهدف المصرف الى تقديم افضل الخدمات المصرفية والاستثمارية والتمويلية لزيائنه الكرام عن طريق قبول الودائع وفتح التسهيلات المصرفية والقروض والسلف واصدار خطابات الضمان والاعتمادات المستندية للاستيراد والتصدير واجراء الحوالات داخل القطر ومن والى القطر بالعملات الاجنبية بتوسط مراسليه المنتشرين في العالم وبيع وشراء العملات الاجنبية وبيع وشراء الاسهم للمستثمرين والشركات في سوق العراق للاوراق المالية عن طريق الشركة الشرقية للتوسط في بيع وشراء الاوراق المالية والمملوكة للمصرف ، وكذلك المساهمة في تمويل المشاريع الاقتصادية من خلال مساهمة المصرف في الشركة العراقية للكفالات المصرفية والشركة العراقية لتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة

### الفوائد المجزية التي يقدمها المصرف

ت	الفوائد التي يقدمها المصرف لزيائنه	ب. دينار عراقي	ب. دولار امريكي
٥%	سنويًا	حسابات التوفير	حسابات التوفير
	حسابات الودائع لاجل الثلاثة		
٦%	سنويًا	اشه	اشه
٧%	سنويًا	اشه	اشه
	لمدة سنة واحدة	١٠ سنويًا	سنويًا

### العنوان:

( حي الرياض محلة بغداد ٩٠٨ ) شارع (١٦) ص.ب: ٣٤٧٦ العلوية العراق- بغداد

sumebank99@hotmail.com

info@sumebankiq.com

www.sumerbankiq.com



ادارة مصرف سومر التجاري

لدى توقيع العقد مع شركة الشرق الاوسط للبرامجيات (Capital Banking Slutions) وبدعم من شركة اللبنانية في بيروت

# نظام التصنيف المصرفي

## Rating System CAMELS

(الجزء الأول)

تعتمد الكثير من جهات الرقابة المالية والمصرفية العالمية على نظام CAMELS المعتمد ايضا من قبل البنك المركزي العراقي. يروج النظام بين التحليل المالي للقوائم المالية وبين التدقيق الميداني للتأكد من صحة المعلومات المالية المعلن عنها. نعرض الموضوع على جزئين نعرض في الاول منهما التاريخ تطوير نظام التصنيف كما ونوضح مدلولات فئات التصنيف ونسعرض في الجزء الثاني مضمامين ومعاني التحليل المالي، ومتطلبات التدقيق الميداني

### مقدمة

يعتبر نظام الـ CAMEL rating system نظام رقابي لتقييم الاداء المالي العام للمصارف وقد تم تطويره اساسا في الولايات المتحدة الاميركية وهو يطبق على جميع المصارف الاميركية وقد تم اعتماده كمعيار للرقابة من جهات رقابية عدة خارج الولايات المتحدة. الاميركية

يعتمد النظام على التحليل التناسبي Ratio Analysis للقوائم المالية مقرون بالتدقيق الميداني من الموظفين المعتمدين من الجهات الرقابية صاحبة الاختصاص

لا يتم عادة نشر نتائج التصنيف للعموم وتكتفي السلطات المختصة بإبلاغ الادارات العليا للمصارف بنتائج التصنيف حتى يتم تفادي انهيار المصارف التي تتعرض لتخفيض تصنيفها

اما المصارف التي يترجع تصنيفها فتكون عرضة لرقابة مشددة و دقيقة من سلطات الرقابة المختصة فيما يتم ترتيب اوضاع المصارف المتعثرة او المنهارة عبر اتخاذ قرارات رسمية كفيلة بحماية اموال المودعين يعني نظام التصنيف بالنظر في عدة معايير تقسم كما يلي

- ملاءة رأس المال (APITAL Adequacy) (c)
- الأصول (Assets) (A)
- قدرات الادارة (Management Capability) (M)
- العوائد المالية (Earnings) (E)
- السيولة او ادارة الاصول والموجبات (Liquidity) (L)

الحساسية- تجاه مخاطر السوق وخاصة اسعار الفائدة (Sensitivity to market risk) (S)

### نشأة نظام التصنيف

في العام ١٩٧٩ تم اعتماد النظام الموحد لتصنيف المؤسسات المالية في المؤسسات المالية الاميركية وتم اعتماده عالميا في ما بعد بتوصية من البنك الفدرالي الاميركي عرف النظام عالميا باسم CAMEL نسبة الى اجزائه الخمسة ملاءة رأس

التصنيف الثاني Rating 2: يدل على اداء قوي وادارة سليمة للمخاطر التي التواؤم باستمرار لعمل مصرفي امن وفعال و يسجل لادارة المصرف الحائز على هذا المستوى من التصنيف ادراكها بوضوح لمعظم انواع المخاطر واتخاذها التدابير اللازمة للحد من تلك المخاطر يكون الاداء المالي التاريخي والمتوقع لتلك المصارف ايجابي على الغالب باستثناء بعض الحالات التي لا تؤثر بشكل مباشر على العمل المصرفي الفعال والامن

غالبا ما تتمكن ادارة هذا المصرف على اجتياز الازمات المالية المقابلة ولكن وجود بعض مواطن الضعف الصغيرة قد تتدرج وتولد مشاكل اكثر تعقيدا

يشار الى ان ادارة هذا المصرف تكون على دراية بمواقع الضعف ولديها الرغبة والقدرة على معالجتها ان المصارف ضمن هذا التصنيف هي المصارف الممتثلة بشكل جوهري بتعاميم الجهات الرقابية ولكن تبقى عين الرقابة عليها عن كثب حتى تتم مواضع الضعف الموجهة

**التصنيف الثالث Rating 3** يحتوي: هذا الشطر على المصارف المتنبذة الأداء وتشكل تلك المصارف هاجس للجهات الرقابية تكون ادارة المخاطر في تلك المصارف اقل من المستوى المقبول نسبة الى حجم المصرف، تتسبب عملياته المصرفية، وملف المخاطر غالبا ما يخلو الاداء التاريخي والمستقبلي لتلك المصارف من اي مؤشرات للنمو والتطور او يكون اداؤها ملبسي وتكون تلك المصارف بالاسم فقط قادرة على الصمود بوجه الازمات المالية وتكون عرضة للانحيار اذا لم

(C) APITAL Adequacy  
الأصول (Assets) (A)،  
الادارة (Management Capability) (M)  
العوائد (Earnings) (E)،  
السيولة او ادارة  
السيولة (Liquidity) (L)

في العام ١٩٩٩ استبدل البنك الفدرالي الاميركي ومكتب ادارة الاموال "OCC" تسمية LEMAC بـ CAMELS باضافة حرف السين "S" والذي يرمز الى النظام المالي "Financial Systems"

### مدلولات فئات التصنيف

صمم نظام التصنيف ليعكس كل العوامل المالية والتشغيلية التي تقضيها الجهات الرقابية وبالتالي يتم تصنيف المؤسسات المالية بناء على نموذج يدمج بين المعدلات المالية التناسبية وآراء متخصصي الكشوف الميداني

نستعرض في ما يلي اسس معايير التصنيف **التصنيف الاول Rating 1**: يدل على اداء قوي وادارة سليمة للمخاطر التي تؤمن باستمرار لعمل مصرفي امن وفعال يسجل لادارة المصرف الحائز على هذا المستوى من التصنيف ادراكها بوضوح لكل انواع المخاطر واتخاذها التدابير اللازمة للحد من تلك المخاطر يكون الاداء المالي التاريخي والمتوقع لتلك المصارف ايجابي على الدوام وعليه يكون لهذا المصرف مقارنة بالمصارف الحاصلة على تصنيف ادنى قدرة اكبر لمقاومة الازمات المالية المفاجئة كما بإمكان ادارة هذا المصرف معالجة مكامن الضعف القليلة باجراءات. عادية ان المصارف ضمن هذا التصنيف هي المصارف الممتثلة تماما بتعاميم الجهات الرقابية وهي لا تسبب اي متاعب لتلك الجهات



يتم اتخاذ الاجراءات اللازمة والصحيحة لمعالجة مواطن الضعف لدى تلك المصارف ان المصارف ضمن هذا التصنيف هي غالباً ممثلة بشكل جوهري بتعاميم الجهات الرقابية ويكون تدخل الجهات الرقابية في اعمال ادارتها محدود الى حين يتم معالجة مواقع الضعف الموجودة لدى تلك الفئة من المصارف

لكن تبقى عين الرقابة عليها عن كثب حتى تتم معالجة مواضع الضعف الموجودة

**التصنيف الرابع 4 Rating :** تضم تلك الفئة المصارف السينة الأداء و غالباً ما تكون هذه المجموعة الشغل الشاغل للجهات الرقابية تكون ادارة المخاطر لدى هذه المصارف في الغالب غير مقبولة نسبة الى حجم المصرف، تشعب عملياته المصرفية، وملف المخاطر في الغالب تكون المؤشرات المالية على اداء المصرف سلبية ولو تركت تلك المصارف على حالها لقصي عليها في الكثير من الاحيان يكون الامتثال لتعاليم الجهات الرقابية في تلك المصارف ضعيف جداً و غالباً ما يكون تدخل ادارة تلك المصارف في تدارك الوضع ومعالجة

المشاكل المتركمة غير فعال وغير مناسب ان امكانية انهيار تلك المصارف عالية جداً ولكنها غير محتمة او غير معلنة تتطلب هذه الفئة من المصارف متابعة حثيثة من الجهات الرقابية

**التصنيف الخامس 5 Rating :** تضم تلك الفئة المصارف التي تعاني من نقص حرج في الأداء والتي تحتاج الى اهتمام جدي وحلول جذرية لمعالجة اوضاعها

ان اداء هذه المصارف بالانفراد او بالتزاور مع اي مواطن ضعف يهدد وجود تلك المصارف ان حجم وجدية المشاكل التي تعاني منها تلك المصارف هي فوق قدرة ورغبة ادارات تلك المصارف على مواجهتها ومعالجتها تكون نسبة انهيار تلك المصارف عالية جداً

## أنشطة المصارف

(المبالغ مليون دينار)

Account	التاريخ الربع الأول كما في 2014 / 3 / 31	الربع الأول كما في 2013 / 3 / 31	التاريخ الربع الثالث كما في 2013 / 12 / 31	اسم الحساب
CASH in hand & accounts at banks	78.315	115.707	139.743	التفود في الصندوق ولدى المصارف
Investment	14.893	7.590	14.747	الاستثمارات
Monetary Credit	120.656	121.247	127.895	الائتمان النقدي
Debtors	2.595	2.715	3.484	المدينون
Cash Assets	20.770	20.820	20.759	الموجودات نقدياً
<b>Total Assets</b>	<b>237.229</b>	<b>268.079</b>	<b>306.628</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
Current & Deposit Accounts	91.630	135.461	167.331	حسابات جارية وودائع
Provisions	10.576	9.692	10.660	التخصيصات
Creditors	26.853	14.514	12.642	الدائنون
Paid – up Capital	100.000	100.000	100.000	رأس المال المنفوع
Reserves	5.646	5.166	5.166	الاحتياطيات
<b>Net Profits</b>	<b>2.524</b>	<b>3.246</b>	<b>10.829</b>	<b>* الأرباح المتوقعة</b>
<b>Total Liabilities</b>	<b>237.229</b>	<b>268.079</b>	<b>306.628</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>
<b>Total Incomes</b>	<b>3.837</b>	<b>4.473</b>	<b>18.066</b>	<b>مجموع الإيرادات</b>
<b>Total Expenses</b>	<b>1.314</b>	<b>1.227</b>	<b>7.237</b>	<b>مجموع المصروفات</b>

## مصرف التعاون الاسلامي



تشير البيانات المالية ونتائج الأعمال للمصرف / الربع الأول لعام ٢٠١٤ (غير المدققة) تحقيقه لأرباح مقدارها (٢,٥ مليار دينار) بالرغم من انخفاضها عن الأرباح المتحققة لنفس الفصل للعام السابق ٢٠١٣ (٣,٢ مليار دينار) وذلك نتيجة انخفاض المركز المالي للمصرف الى (٢٣٧,٢ مليار دينار) بعد أن كان في نفس الفترة من العام الماضي كما في ٢٠١٣ / ٣ / ٣١ (٢٦٨,١ مليار دينار)، وهذا كشف مقارنة بالبيانات المالية للمصرف

انتعاش الاقتصاد يكمن بتعزيز نشاط القطاع المصرفي



الدكتورة سلام عبد الكريم سميسم

ودعت سميسم، البنك المركزي الى تقديم ضمانات حكومية للمصارف الخاصة لتعزز العمل المصرفي بطريقة توسع حجم القطاع المصرفي الخاص ضمن الاقتصاد العراقي.

اي بلد من دون نهوض القطاع المصرفي الخاص فيه واضافت ان "نهوض القطاع المصرفي يتطلب تشريع سلسلة من القوانين والقرارات الداعمة لبيئة مصرفية ملائمة تكفل حرية الانتقال الى نمط القطاع المصرفي الحر، كما يتطلب مساندة حكومية في تعزيز الايمان بدور المصارف الخاصة واهميتها".

رأت الخبيرة الاقتصادية سلام د سميسم ان انتعاش الاقتصاد العراقي يكمن بتعزيز نشاط القطاع المصرفي الخاص وتفعيل دوره في سوق العراق للأوراق المالية وقالت "المصارف العراقية بحاجة الى اعادة هيكلة وتفعيل دورها في سوق العراق للأوراق المالية للنهوض بواقع الاقتصاد العراقي" مؤكدة انه لا يمكن نهوض اقتصاد



عامر عيسى الجواهري

الجواهري: التخصصية تدعم عملية الإصلاح الاقتصادي  
حث على تحديد الآلية والبرنامج الزمني للتحويل وطبيعة الشراكة المستهدفة

ودعا الجواهري الجهات المختصة الى تأكيد الارادة بكافة مستوياتها على المستوى الاتحادي وفي المحافظات بتنفيذ القرارات والاستراتيجيات والاجراءات المتعلقة بتنوع وتطوير واصلاح الاقتصاد ومتابعة التحققات بموجب برامج زمنية ملزمة، لاسيما ان المادة (٢٥) من الدستور نصت على ان تكفل الدولة اصلاح الاقتصاد العراقي وفق امس اقتصادية حديثة وبما يضمن استثمار كامل موارده وتنوع مصادره وتشجيع القطاع الخاص (( وتنميته

الدعوة الى وضع استراتيجيات المشاريع الكبرى  
العام المقبل

كما دعا الجهات المختصة الى التهيؤ بتنفيذ الاستراتيجيات والخطط المالية للعام المقبل .

وقال الجواهري يوجد الكثير من الاستراتيجيات التي تم اقرارها في الفترة السابقة بعضها نفذ والاخر قيد التنفيذ، مبيناً انه على ضوء هذه الاستراتيجيات تم اقرار الموازنة العامة للدولة لعام ٢٠١٤، وجميعها ترتبط بخطة التنمية الوطنية الجديدة للخطة ( الخمسية

دعو لتشكيل هيئة المشاريع الصغيرة والمتوسطة  
لدعم الاقتصاد

وأكد ايضا على ضرورة تشكيل هيئة تعنى بالمشاريع الصغيرة والمتوسطة لدعم الاقتصاد العراقي وتقديم الخدمات للأفراد. وقال الجواهري ان: الكثير من المقيبلين على انشاء مشاريع لهم يعانون من نقص في الخبرة ومعرفة الاجراءات والقوانين، مؤكدا اهمية تشكيل هيئة المشاريع الصغيرة والمتوسطة واصدار قوانين خاصة بها

: و اضاف ان القطاع الحكومي لا يقدم الدعم والتمويل للمشاريع الصغيرة التي تنتج السلع والمواد المختلفة ولا يشجع على الشراء منها وزيادة انتاجها

: وبين ان معظم دول العالم المتقدمة صناعياً واقتصادياً اهتمت بالمشاريع الصغيرة والمتوسطة وأسست لها وزارات خاصة لأنها اللبنة الأساسية لبناء الاقتصاد الوطني والقضاء على البطالة

حث الاستشاري في التنمية الصناعية والاستثمار الخبير عامر عيسى الجواهري على الاسراع في المباشرة الفعلية الفورية بإجراءات تخصصية عند محدد من الشركات العامة، وتحديد الآلية والبرنامج الزمني للتحويل وطبيعة وتفاصيل الشراكة المستهدفة والأهداف المرجوة منها، فضلا عن ضمان التوسعات في نشاطات القطاع الخاص المغذية والمستفيدة ذات الصلة بنشاط وفعاليات قطاع كل شركة، وذلك لضمان توفير العمل الحقيقي لكافة العاملين

ولفت الاستشاري الى اهمية وضع برنامج شامل ملزم حول الاجراءات المطلوب اتخاذها مع الشركات العامة لتحديد تلك التي سيتم إعادة هيكلتها وتحويلها، مشيرا الى انه يفضل أن يكون التحويل في البدء باتجاه الشراكة بالملكية والادارة مع القطاع الخاص المحلي والأجنبي شرط وجود معايير مشددة لاستدراج ودعوة واختيار الشركات الرصينة ذات الخبرة لهذه الشراكة وفق اجراءات مهنية بالاستعانة باستشاريين دوليين، وذلك لضمان نجاح عملية التخصصية وتشكيل شركات مختلطة لتندرج في سوق العراق للأوراق المالية

وأشار الجواهري الى ضرورة تشريع قرار بتحويل كافة الشركات العامة الى منتجة بطاقتها القصوى ضمن طبيعة عملها مع امكانيات التنوع والتوسع وفق مبدأ الربح والخسارة والمنافسة وضمن اطار زمني محدد وقصير، فضلا عن تصفية تلك الشركات مع ضمان حقوق العاملين بدفع رواتبهم الى حين توفير فرص عمل اخرى لهم، وضرورة وضع آلية لمعالجة وضع الكوادر الفائضة في الشركات العامة وضمان حقوقهم بالتحويل الى مجالات عمل مجدية لهم وللإقتصاد بالتعاون مع المستثمرين ونوه الى ان عملية التخصصية الناجحة تتطلب وجود قطاع خاص محلي مقتدر فنياً ومالياً وقانونياً ومشارك في عملية التحويل والاصلاح مما يتطلب تقديم الدعم الكامل له ومساعدته على النهوض للمشاركة في التحويلات، موضحاً اهم وسائل الدعم وهي: ايقاف الاجراءات الروتينية التي تواجه تنفيذ أعماله ومشاريعه (قطاع)، (الخاص دعم الاتحادات المهنية مالياً، والغاء القيود على الصناعات، فضلا عن تقديم التسهيلات المالية الميسرة بالفوائد والمدد والضمانات باعتماد ضمانات السمعة والاتحاد الممثل له واهمية المشروع للاقتصاد والدعم بموجب مراحل العمل وبضمانة المنجز منه



## مصرف المنصور للاستثمار

التقرير السنوي لعام  
٢٠١٣



- عقدت الهيئة العامة لمصرف المنصور الاجتماع السنوي بتاريخ ٢٠١٣/٢/٥٢ وكان على جدول اعماله ما يلي:
- الاطلاع على تقرير مجلس الادارة عن نشاطات واعمال المصرف لسنة ٢٠١٣ حيث تمت المصادقة عليه
  - مناقشة تقرير كل من مراقب الحسابات للسنة المالية المنتهية في ٢٠١٣/٢/١٣ والحسابات الختامية كما في ٢٠١٣/١٢/١٣ وتمت المصادقة عليهما
  - اقرار مقسوم الأرباح
  - تعيين مراقب حسابات لعام ٢٠١٤
  - الموافقة على اتفاقية الخدمات الادارية مع بنك قطر الوطني

وقد تضمنت كلمة رئيس مجلس الادارة السيد مهدي محمد جواد ما يلي:

\* شهد عام ٢٠١٣ نمواً واضحاً في مختلف أنشطة وعمليات المصرف رغم استمرارية حالة الركود الاقتصادي التي لا زال يعاني منها العراق منذ فترة طويلة، ففي جانب الموجودات حساب الائتمان النقدي ارتفع الى (٨٩,٧ مليار دينار بعد أن كان) (٧٠ مليار) وبنسبة نمو ٢٨ %، أما الائتمان التعهدي بعد طرح مخصص التأمينات فقد ازداد الى (٥٥,٨ مليار دينار بعد أن كان) (٤٥,٣ مليار دينار في نهاية العام السابق ٢٠١٢) وبنسبة زيادة ٢٣,٢ %.

\* في مجال الاعتمادات المنفذة لعام ٢٠١٣ (٧٨ مليار دينار) بمبلغ إجمالي (١١٢ مليار دينار)

\* ساهم النمو المتميز في أنشطة المصرف لهذا العام ٢٠١٣ على مضاعفة الأرباح المتحققة حيث بلغت (٣٠ مليار دينار بعد أن كانت) (١٣,٩ مليار دينار للعام السابق ٢٠١٢).

\* افتتح المصرف فرعاً جديداً له في مدينة الحلة بحيث أصبحت له (٩ فروع الرئيسية)، الكرخ، مكتب فندق المنصور ميلا، السليمانية، اربيل، كربلاء، البصرة، النجف، الحلة.

\* ارتفع عدد العاملين في المصرف الى (٢٣٨) منتسب وكان عددهم في العام السابق (٢٠١٢) (٢١٢) منتسب.

\* وصل عدد المصارف الخارجية المرسله للمصرف الى (٣٨) بنك في بريطانيا والمانيا وهولندا وايطاليا وفرنسا وبلجيكا ورومانيا واورانيا وتركيا، لبنان، الاردن، دولة الامارات العربية، الكويت، والبحرين

### العدد (٤٠)

### من مجلة الحوار

### تصدر عن معهد التقدم للسياسات الإنمائية

صدر العدد (٤٠) من مجلة الحوار التي تعنى بقضايا التنمية وخيارات المستقبل في العراق والتي يصدرها معهد التقدم للسياسات الإنمائية الذي يرأسه وزير التخطيط الأسبق د. مهدي الحافظ وأهم ما ورد في هذا العدد من تقارير ودراسات ومقالات: هي

تطوير القطاع الخاص. العراقي للدكتور مهدي الحافظ

الازمات التي تهدد مستقبل البشر للدكتور عبد الأمير رحيمه العبود

استراتيجية الإصلاح الصناعي / او المبادرة الصناعية للأستاذ توفيق المانع

نحو رسم استراتيجية للتربية والتعليم للدكتور سمير ليلو

ملف ٥. القطاع الخاص

ملف ٦. المصارف العراقية

ملف ٧. الشباب

نحو حل اقليمي لمعضلة الكهرباء في العراق

للخبير العربي هشام الخطيب

اضافة الى مقالات في المستحققات النقاعية ومقالات في النفط وتقارير عراقية وعربية وعالمية في البيئة والاقتصاد



وأكد أيضاً على أنه في سلم أولويات المصرف في عام ٢٠١٣ هو التركيز على الاستمرار في بناء هوية المصرف وتقوية شبكة الفروع وتجديد حيويتها واستكمال مشاريع بدأ المصرف بطرحها خلال عام ٢٠١٣، وتوطيد العلاقات مع زبائنه للمحافظة على الموقع الريادي للمصرف \* ومن المؤشرات الايجابية لهذا العام أن المصرف حقق زيادة في مجموع الحسابات الجارية والتوفير والودائع الثابتة والتأمينات (فوصلت الي ١٤,٩٦٢ مليار دينار بعد أن كانت ٧,٤٢٢ مليار دينار في عام ٢٠١٢). \* ومن مؤشرات الاداء للمصرف :- أيضاً

أصدرت ادارة مصرف الموصل التقرير السنوي والحسابات الختامية لسنة ٢٠١٣ متضمناً الدعوة لاجتماع الهيئة العامة السنوي الذي عقد في مدينة الموصل يوم ٢٠١٤/٢/١١ الذي تضمن جدول أعماله :- الاتي

- الموافقة على تقرير مجلس الادارة عن نشاطات المصرف لعام ٢٠١٣.
- المصادقة على تقرير مراقب الحسابات لعام ٢٠١٣ وعلى ٣ الحسابات الختامية للسنة المالية المنتهية في ٢٠١٣/١٢/٣١.
- اقرار مقسوم الأرباح لعام ٢٠١٣ وتعيين مراقب حسابات لعام ٢٠١٤.
- اقرار زيادة رأس المال الي ٢٥٢,٥ مليار دينار، ويظهر في التقرير :- أيضاً
- رئيس مجلس الادارة السيد قصي يحيى قاسم الذي أشار الى أن النجاح أو الفشل لأي مؤسسة يعتمد بدرجة كبيرة على ثلاثة أمور : هي
- الطاقات البشرية
- رأس المال المستثمر
- الخدمات التي يقدمها المصرف ومدى حاجة السوق لهذه المنتجات

١١٨ %  
- نسبة التشغيل (الائتمان) النقدي (إجمالي) (الودائع (=) ١٥٣,٦٨٩ (/) ٢٦٩,٤١٠) = ٥٧ %  
- نسبة الربح (إجمالي) الأرباح المتحققة (رأس المال المدفوع (=) ٤٥,٥١٧ (/) ٢٠٢,٠٠٠) = ٢٢,٥ %  
- نسبة كلفة النشاط (مجموع) (المصروفات مجموع) (الايادات (=) ١٣,٩٤١ (/) ٥٩,٤٥٧) = ٢٣,٤٤ %  
ويذ أن مصرف الموصل يكون الاول بين المصارف حيث عقدت هيئته العامة اجتماعها السنوي واصدرت تقريرها السنوي

## أساسيات الادارة المالية

مدخل وتطبيقات



كتاب أكاديمي اقتصادي بامتياز في موضوع ( الادارة المالية وتطبيقها ) من تأليف الأستاذين د. صادق راشد الشمري ( الخبير المالي والمصرفي ) و. د. دغيم حسين نعمة استاذة في جامعة النهرين /كلية اقتصاديات الأعمال الكتاب من القطع المتوسط من تنفيذ مطبعة الكتاب عن فصلاً عن الادارة) المالية وبينها الادارة المالية والقيمة الزمنية للنقود والقوائم المالية والتدقيق النقدي والتحليل المالي والتخطيط المالي والتنبؤ بالاحتياجات المالية وتحليل التعادل والرافعة التشغيلية والمالية وهيكل وتكلفة رأس المال وسياسة توزيع الارباح واساسيات الموازنة الرأسمالية وتقييم الشركات والادارة بالقيمة (والحوكمة).

وبما أن الادارة المالية من أهم الدراسات التي تعتمد عليها الدول والمؤسسات والشركات بمختلف أنواعها، وأن هذا الكتاب يفيد طلبة الكليات والمعاهد في ادارة الأعمال والعلوم المالية والمصرفية من خلال ربط النظرية بالجانب التطبيقي، ومجلة المصارف العراقية ( تنصح ادارات المصارف الحكومية والخاصة اقتناء عدة نسخ من الكتاب بهدف توعية وتنقيف العاملين في ادارتها والفروع التابعة لها لأهمية المواضيع التي تناولها الكتاب في تنمية وتطوير كفاءة الاداء المصرفي

## دليل المنظمات غير الحكومية



أطلق مركز المعلومة للبحث والتطوير في ٨ شباط ٢٠١٣ دليل المنظمات غير الحكومية في العراق، وهو الأول من نوعه في العراق وبشكلين الأول مطبوع والأخر عبارة عن تصفح في الموقع الالكتروني للمركز، وقد تم تحليل المعلومات كالاتي ان المنظمات المسجلة ضمن اختصاص التنمية كانت نسبتها أكثر من بقية التخصصات وبواقع (٤٦١) في حين أن المنظمات المختصة بالاعلام الأقل نسبة وهي (٣٣) منظمة، وعلى ما يبدو أن قضايا التنمية بكافة أنواعها كانت تثير النشاط في المجتمع المدني والذي هو يتزايد مستمر

البنك  
الليبناني الفرنسي  
العراق

**LF** BANQUE  
LIBANO-FRANÇAISE  
IRAQ

## مساهمهم جديد في طموحات العراق

لا حدود للطموح، لذلك يوسع البنك اللبناني الفرنسي شبكته في لبنان والخارج. ويحرص المصرف، مع افتتاح فرع الأول في بغداد، على خدمة الاقتصاد العراقي وتحقيق طموحات الشركات والأفراد والمؤسسات المالية في العراق، فيستفيدون من خبرة تناهز الـ ٨٥ سنة ومن مجموعة واسعة من المنتجات المصرفية والخدمات المميزة.

بناية ٨٩/٩، شارع رقم ١٨، المنطقة ٩٠٥، حي الكرادة، بغداد، العراق.

البنك  
الليبناني الفرنسي  
مساهم في طموحاتك



فرع العراق

+964 7812 566786

www.eblf.com





جمع واعداد

خبر مصرفي

فكان من الطبيعي ان تحظى مخاطر الانتماء بالاهتمام الاول من قبل المصارف والسلطات الرقابية، وهو ماكان على سبيل المثال محور الاتفاق الاول في عام ١٩٨٨ ( على مستوى لجنة بازل حول كيفية إدارة رأس المال ومخاطر السيولة التي قد تؤثر في ارباحها، بفعل الصعوبة التي قد يواجهها المصرف عند الحاجة الى السيولة للحصول عليها بكلفة معقولة سواء عن طريق تصفية بعض موجوداته او الاقتراض من السوق .

ومن المخاطر المؤثرة ايضاً المخاطر التشغيلية التي تتولد عن عجز المصرف عن ضبط اعبائه المباشرة وهفوات الموظفين او ماشابه ذلك .

وقد تتعرض المصارف ايضاً الى انواع اخرى من المخاطر المؤثرة ومنها تلك المعروفة بمخاطر السوق والتي تتمثل بمخاطر القسط ومخاطر أسعار الفوائد ومخاطر تداول الأسهم . والسلع

يجد المعنيون والمهتمون بإداء المصارف في الدول التي لا تتمتع عموماً بأسواق مالية منظمة ونشطة وذات سيولة عالية، في نسب الربحية، أدوات بديلة عن مؤشرات السوق لقياس كفاءة الأداء المصرفي، بحيث يستندون الى هذه النسب مع غيرها من النسب المعمول بها في التحليل المالي للمصارف من أجل أقرار مايرونه مناسباً في تعاملهم مع المصرف . المعني

ان الهدف الأساس لأنشاء وتوظيف الاموال في اي نوع من الشركات، ومنها المصارف، هو جني الارباح

ولتحقيق ذلك ينبغي على كل مصرف اتباع استراتيجية محددة، تكون مدروسة بعناية من ناحية علاقة تطبيقها وإدارة الموارد المالية والبشرية المتوفرة لدى المصرف من جانب، ومدى قدرة المصرف على التعامل مع المخاطر ذات العلاقة من جانب آخر، ناهيك عن ضرورة الأخذ بعين الاعتبار عوامل السوق في اختيار تلك الاستراتيجية .

ويعتبر موضوع الربحية أحد أهم عناصر تقييم نتائج الوضع المالي للمصارف ويتأثر مستوى الربحية مباشرة من حصيللة المعادلة التي تربط بين مستوى كفاءة الإدارة ودرجة متانة ودقة نظام الضبط والتدقيق الداخلي .

فالاستراتيجية المنتجة الفعالة تكون بفعل ادارة جيدة، كما ان وجود نظام فعال ودقيق لإدارة المخاطر يساند الإدارة الجيدة في رفع مستوى الربحية

ومما لا شك فيه ان جميع انواع المخاطر المصرفية لها تأثير مباشر بحسب مقدارها على ربحية المصرف . ولعل الافصاح الدقيق والكافي عن نتائج الاعمال والبيانات المالية مؤشرات الربحية ومدى تأثير المخاطر المعنية على ربحية المصرف هو أكبر دليل ايضاً على شفافية عمل الإدارة ونظرتها المستقبلية .

من المعروف ان الانتماء يشكل في معظم المصارف الجزء الأكبر من نشاطاتها المصرفية لخدمة الاقتصاد والتنمية .



أنشطة المصارف

# المصرف المتحد للإستثمار

( المبالغ مليون دينار )

Account	الصفحات القتامية كما في 2013 / 12 / 31	الربع الأول كما في 2013 / 3 / 31	الربع الأول كما في 2014 / 3 / 31	التاريخ اسم الحساب
CASH in hand I& accounts at banks	113.743	317.511	227.770	النقد في الصنوق ولدى المصارف
Investment	14.103	14.795	13.934	الاستثمارات
Monetary Credit	537.829	411.968	472.285	الائتمان النقدي
Debtors	37.566	43.286	62.112	المدينون
Cash Assets	51.624	52.239	56.641	الموجودات الثابتة
<b>Total Assets</b>	<b>754.865</b>	<b>839.799</b>	<b>832.742</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
Current & Deposit Accounts	349.520	383.523	371.881	حسابات جارية وودائع
Provisions	56.901	45.564	61.521	التخصيمات
Creditors	9.611	137.723	47.560	الدائنون
Paid - up Capital	300.000	250.000	300.000	رأس المال المنفوع
Reserves	38.833	9.717	38.833	الاحتياطيات
<b>Net Profits</b>	<b>-</b>	<b>13.272</b>	<b>12.947</b>	<b>* الأرباح المتحققة</b>
<b>Total Liabilities</b>	<b>754.865</b>	<b>839.799</b>	<b>832.742</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>
Total Incomes	75.853	19.446	20.940	* مجموع الإيرادات
Total Expenses	38.794	6.174	7.993	* مجموع المصروفات
<b>Net Profits</b>	<b>37.059</b>	<b>13.272</b>	<b>12.947</b>	<b>* الأرباح المتحققة</b>

أظهرت نتائج الاعمال والبيانات المالية للمصرف للربع / الأول لعام ٢٠١٤ (غير المدققة) ارتفاع المركز المالي للمصرف فوصل الى ( ٨٣٢.٣ مليار دينار عما كان عليه في الحسابات الختامية للمصرف كما في ٢٠١٣/١٢/٣١ البالغ ( ٧٥٤.٩ مليار دينار مع أنه أقل مما وصل اليه في نفس الفصل من العام السابق ٢٠١٣ البالغ ) ٨٣٩.٨ مليار دينار ليعود المصرف الى جنول مقارنات المصارف كبيرة الحجم التي تزيد موجوداتها على ( ٨٠٠ مليار دينار، وهذا كشف مقارنة البيانات المالية

:- للمصرف

المصرف المتحد للإستثمار

ساحة الواثق - حي الوحدة - بغداد

www.unitedbank-iq.net



## الخدمات المصرفية المقدمة

- فتح الاعتمادات المستندية عن الأستيراد الخارجي
- تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة
- منح القروض لشراء السيارات وبأقساط مريحة
- بيع وشراء العملات الأجنبية وحسب تعليمات البنك المركزي العراقي
- إصدار خطابات الضمان الداخلية والخارجية
- خدمة متميزة في التمويل الخارجي ولصافة أنحاء العالم من خلال استخدام منظومة (SWIFT)
- فتح الحسابات الجارية بكافة العملات للأفراد والشركات
- قبول الودائع حسابات التوفير والودائع الثابتة، بالدينار العراقي والعملات الأجنبية
- منح الائتمانات المصرفية بكافة أنواعها ( القروض والتسهيلات، المصرفية بالدينار العراقي والدولار الأمريكي
- تداول الأسهم من خلال شركة الدولي المتحد للتوسعة



عبد القادر ورسمه غالب

القيمة الاسمية للأسهم زاندا الأرباح المعلن عنها و غير المسددة ، هذا و تكون قيمة الأولوية للحصول علي هذه الحقوق أعلى من مرتبة حقوق حملة الأسهم العادية .

و منعاً للتراحم و حفظاً للحقوق فإن القانون يشترط ضرورة النص في النظام الأساسي للشركة علي حق الأولوية للمساهمين في الاكتتاب في أي أسهم مطروحة لزيادة رأس المال حتى و لو كانت أسهما ممتازة مع ضرورة ، أيضا عدم الإخلال بما يتم تقريره بالنسبة لحملة الأسهم " الممتازة من حقوق خاصة بهم و حدهم . و نري في هذا تطبيق للعادلة في التعامل بين حملة الأسهم العادية و حملة الأسهم الممتازة ، و لكن لا بد من التنويه الي أن الحقوق الخاصة بالأسهم الممتازة لا تشمل حق الأولوية في الاكتتاب في الأسهم العادية أو أية أسهم أخرى تصدرها الشركة ما لم تكن مطروحة كأسهم " ك" ممتازة و وفق الضوابط القانونية و الإجرائية المذكورة عند إصدار نشرة الاكتتاب للأسهم الممتازة يجب أن يتضمن هذا القرار تحديد فئة أو فئات الأسهم الممتازة و عدد الأسهم التي تصدر من كل فئة و القيمة الاسمية لها و المزايا و الحقوق و الشروط المتعلقة بتلك الأسهم و مرتبة امتيازها خاصة فيما يتعلق بالأرباح أو الناتج من تصفية الشركة أو غير ذلك من

بصفة عامة نقول بالأسهم " الممتازة تختلف كثيراً عن الأسهم " العادية التي يملكها المساهمون في الشركة ، بل هناك من يقول أنها ليست أسهما بالمعني الحر في انطلاقاً من القاعدة الدولية الخاصة بالتداول التي تقول سهم " واحد = صوت" و احد أي كل سهم يحمل صوت ، و أهم ما يميز الأسهم الممتازة عن بقية الأسهم الأخرى أنها تتمثل نو عا من الاستثمار الخاص بالشركة المعنية التي ترغب في الاستثمار و زيادة رأسمالها عن طريق إصدار هذه الأسهم الممتازة و هي لا تحمل حقوق التصويت لأن من يملونها لا يعاملون كملاك للشركة ، و لا بد في البداية من توضيح هذه النقطة الهامة حول الأسهم الممتازة لازالة ما يعتريها في الأذهان من بعض الغموض الملازم لطبيعتها .

و في معظم قوانين الشركات و أسواق المال توجد نصوصاً معينة لكيفية طرح الأسهم " الممتازة أي طلبها من الجمهور المستثمر ، و كذلك كيفية إرجاعها و التعامل معها في أسواق المال و الائتمانات المترتبة علي ذلك . و نظراً لأن الشركات تلجأ لإصدار الأسهم الممتازة لزيادة رأس المال فإن قوانين الشركات تشترط عدم اللجوء لإصدارها إلا إذا كان نظام و أو امر تأسيس الشركة تجيز هذا الأمر صراحة و يرخص القيام به ، و بالعلم ضرورة إصدار قرار من الجمعية العامة غير العادية بموافقة ممثلي ثلثي رأس المال علي الأقل .

و هذا بالطبع ينجم من واقع ان الأسهم " لحملة " العادية تتمثل في نسب تحصيل الأرباح أو الناتج عند تصفية الشركة حيث يكون لهم الأولوية علي موجودات الشركة و تحصيل قيمة الأسهم الممتازة عند التصفية في حدود

تختلف الأسهم الممتازة ، أو الأسهم المفضلة كما يسميها البعض ، كثيراً عن الأسهم العادية التي يملكها المساهمون في الشركة و أهم ما يميز الأسهم الممتازة عن الأسهم الأخرى أنها تتمثل نو عا من الاستثمار الخاص بالشركة المعنية التي ترغب في إصدار هذه الأسهم المسماة بالممتازة بغرض زيادة رأس المال . و ما يدعو للمكتابه حول الأسهم الممتازة ما يكتنف كنهها من بعض الغموض الملازم لطبيعتها و كيفية التعامل معها و بها .

يقوم المؤسسون بتأسيس شركات المساهمة العامة (و المقفلة و تتمثل مهمتهم الأساسية في طرح أسهم شركة المساهمة العامة للجمهور و وفق تشورة الاكتتاب و شروطها ، و بعد الاكتتاب يتم تخصيص الأسهم للجمهور الذي تقدم لشراء هذه الأسهم و كل مساهم يملك من الشركة بمقدار نسبة الأسهم التي يملكها و من هذا القدر تتحد فترة المساهم في المشاركة و التصويت في اجتماعات الجمعية العمومية للشركة .

و يحق للمساهم مالك الأسهم العادية الترشح لمجلس إدارة الشركة إذا استوفي المتطلبات الأخرى ، كما له الحق في المشاركة بكل فعالية في اجتماعات الجمعية العمومية و مساندة مجلس الإدارة و الإدارة التنفيذية للشركة و اتخاذ كل ما هو ضروري لضمان حسن سير الشركة و حفظ كافة حقوقها ... و هكذا

و من هذا يتضح ان مالك الأسهم " العادية هو من ملاك الشركة و له سلطة قانونية و مؤسسية في كل ما يتعلق بالشركة و متعلقاتها ..

فهل نفس هذا الوضع ينطبق علي الأسهم المسماة بالأسهم " الممتازة ؟ و علي حملة هذه الأسهم ؟

الشروط مع مراعاة أن تتساوي الأسهم من ذات الفئة في الحقوق و الامتيازات والقيود...

هذا و بموجب القانون و أنظمة الشركة يجب دعوة حملة الأسهم الممتازة لحضور كل اجتماعات الجمعيات العامة للشركة و لهم حق الحضور و الاشتراك في المناقشات و الإدلاء بدلهم في كل الأمور المطروحة و لكن يسقط عنهم حق التصويت ، و من هنا تأتي مقولة أو زعم أنها ليست أسهما بالمعنى الحرفي لفقدانها حق التصويت ، و لضرورة الموازنة بين الحقوق يشترط عدم اعتماد أو إجراء أي تغيير أساسي يضر بحقوق حملة الأسهم الممتازة إلا بعد الحصول على موافقة خطية من الغالبية العندية لحملة الأسهم الممتازة أو من الغالبية العندية من الحاضرين للاجتماع من حملة الأسهم الممتازة . و بالطبع في حالة عدم توفر مثل هذه الضمانات فسوف لن يحضر أحد عند الدعوة "الكريمة" للاكتتاب لزيادة رأس المال عبر إصدار الأسهم الممتازة و لتمييز الاسهم الممتازة عن بقية الاسهم مثل ، الأسهم العادية و أسهم التمتع ، يجب أن تقوم الشركة التي بها حملة للأسهم الممتازة بإعداد سجل خاص بهم تفيد فيه الأسهم الممتازة الصادرة و يوشح في هذا السجل على كافة التصرفات التي تتم بشأن هذه الأسهم . هذا و أيضا ، توجد في العديد من البورصات و أسواق المال شروطا خاصة لإدراج هذه الأسهم الخاصة و كيفية التعامل معها في الأسواق وفق ضوابط معينة نظرا لوجود بعض المخاطر المرتبطة بها .

و من ضوابط أسواق المال مثلا تحديد مدة زمنية معينة لعمر هذه الأسهم في العادة في حدود ثلاثة سنوات و أن تكون ذات تقييم محدد يصدر من وكالات

التقييم المعروفة ، و ذلك وفق الطريقة المتبعة لتقييم السندات ، مع تحديد نسبة معينة للمتعامل الواحد أو المستثمر في السوق . هذا إضافة للاشتراطات العامة الأخرى التي تطبقها الأسواق على كل الاسهم من

إفصاح و شفافية و وسطاء و غيره .  
أشرنا إلى أن للأسهم الممتازة العديد من الفئات المعينة و كل فئة تتميز بمواصفات خاصة ، و لذا يجب أن تحدد نشرة الاكتتاب نوع الفئة المطلوبة من الأسهم الممتازة حتى تكون معلومة للمستثمرين حماية لهم . و من أهم فئات أو أنواع الأسهم الممتازة نذكر كأمثلة الأسهم "الممتازة القابلة" للتحويل و في هذه الفئة يجوز لحاملها في أي وقت تحويلها لعدد معين من الأسهم العادية ، و الأسهم "الممتازة القابلة" للتغيير و في هذه الفئة يجوز لحاملها تغييرها إلى مستند ضمان ، و الأسهم "الممتازة التراكمية و في هذه الفئة يجوز تراكم أرباح السهم و تحصيلها مترأكمة و على العكس منها فئة الأسهم "الممتازة غير التراكمية ، و الأسهم "الممتازة ذات الأولوية و هذه الفئة تكون في حالة الرغبة في إصدار عدة طلبات لأسهم ممتازة في وقت واحد و تكون الخطوة والأولوية لإصدار الأسهم الممتازة ذات الأولوية ، و الأسهم "الممتازة المشاركة و في هذه الفئة يكون لحاملها الحق في الحصول على أرباح إضافية عند تحقيق الشركة إنجازات مالية معينة و هذا كنوع من الحافز الخاص لحملة هذه الفئة ، و هناك فئة يجوز لحاملها في حالات معينة أن يفرض على الشركة بيع هذه الأسهم و استرداد قيمتها بالكامل .. و هكذا تتعدد الفئات و الأنواع و الغرض واحد .

و في جميع الحالات يجب الإشارة في نشرة الاكتتاب إلى نوع الفئة المطلوبة من الأسهم الممتازة و مالها و ما عليها بكل وضوح حتى يكون المستثمر على بينة تامة و كذلك كل هذه المعلومات ضرورية جدا للإدراج و التداول في البورصات و أسواق المال حماية للتداول و المستثمرين .

#### إعداد

عبد القادر ورسمه غالب د.

المستشار القانوني

و رئيس دائرة الشؤون القانونية

لبنك البحرين و الكويت

Email: awghalib@hotmail.com

Twitter: @1awg

## .. العشب الأخضر



مظهر محمد صالح د.

تطلع غوردن براون وزير الخزانة البريطانية الى حديقة منزله الامامية التي غسلت الأمطار كبرياء اشجارها وأضفت قطرات المطر التي اجتاحت لندن ليلاً بريفاً أنتحم في لمعته المرحج الأخضر، وهو يقول في سره، مكتشفاً فواصل نباتية وأعشاباً صفراء بدت هنا وهناك، بأنه لا شيء يفسد ولا شيء يبقى ولا بد من الحشائش ان تصبح هشياً اصفر في يوم ! ما

عاد براون الى طاولته وهو يتذكر سبائك المعدن الأصفر من الاحتياطي الرسمي الذهبي المخزون في اقبينه في بنك انكلتر البنك المركزي البريطاني وهو يعقد المقارنة بين العشب الأصفر والمعدن الأصفر ويقلب في ذهنه احتمالات ثرية لتعظيم موارد المملكة في ظروف مناسبة حين يتفق المكان ويختلف الزمان والعكس ومن التقلب بين هذا وذاك حدث براون نفسه قائلاً ربما يأتي الحظ السعيد او ربما الانحدار نحو العيب ناشد براون نفسه مرة أخرى.. متسائلاً لماذا نكلف أنفسنا كثيراً بضياح الفرص أو ما يسمى في علم الاقتصاد كلفة الفرصة وان الاستثمار في الذهب عملية بطيئة وفقيرة على خلاف الموجودات الأخرى في الغالب؟ اتجه تفكير وزير الخزانة بكل قوة مدركاً من فوره انه في مركز القرار وانه في خدمة التاج وانه يحيا من اجل مصالح أمته، متجنباً في الوقت نفسه ان تحاصره عناصر هدم قراره المقدس فيعد ان تفرس في طاولته بنظرة ناقية، انتهى بتوقيع قراره الشجاع ببيع ٤٠٠ طن من الذهب النقدي في العام ١٩٩٩. ميلادية فقد كان الذهب يمثل معظم احتياطي الحكومة البريطانية من الذهب النقدي الرسمي وقد كان لسنوات طويلة الاستقامة تبنى !. الأمم

في اقبينه الكلاسيكية المعهودة وبهذا استثمر غوردن براون العائد النقدي من بيع المعدن الأصفر في سندات الحكومة البريطانية التي كانت أسعارها رابحة جداً في الأسواق الثانوية خلال تلك السنوات، حيث بيع الذهب يومها بسعر بلغ ٦٧٢ دولار امريكياً للاونس الواحد وبعد مرور سنوات عديدة ارتفعت أسعار الذهب ليبلغ الاونس الواحد منه حو الي ٩٨٠ دولاراً، فالذهب الذي باعه غوردن براون بنحو ثلاثة مليارات ونصف المليار دولار صارت قيمته تعادل ١٢ مليار دولار ونصف، وان الربح الذي حققته الحكومة البريطانية عن استثمارها الذهب المبتاع والمستبدل بالسندات السيادية، لم يحقق الا مكسباً جزئياً مقارنة بارتفاع أسعار المعدن الأصفر يومها تيقن غوردن براون بان استغلال كلفة الفرصة لا تخلو من مخاطر ومفاجات غير محسوبة، متعلماً الدروس والعبر قبل ان يصبح رئيساً لوزراء بريطانيا قائلاً في نفسه بان العشب يبقى اخضر مهما اصفر لونه ما دامت السماء تقطر ماءً، منهماً وانه بالاجتهاد



ياسر المتولي

## المصارف الاهلية

### رؤية تحليلية بين الغاء البنوك الاهلية وتنامي الحاجة لها

هذه المشكلة واحدة من أبرز التحديات التي يواجهها القطاع المصرفي، وعليه لابد من ان تتحرك رابطة المصارف الخاصة في العراق وهي الممثل الرسمي الوحيد للقطاع المصرفي في استلام زمام هذه المهمة، وحسب علمي انها بادرت بتحويل النشرة الشهرية للمصارف الى مجلة شهرية غير اتى اجدا انها ليست بالمستوى المطلوب لنشر الوعي المصرفي والثقافة المصرفية وتحتاج الى تنوع في برامجها وموضوعاتها لا ان تقتصر على ابراز نشاطات المصارف ذاتها وهذا هو القصور بحد ذاته اعود لبدء موضوعنا، فلابد للبنك المركزي من قرز المصارف المتلكنة من خلال إعادة تقييم اداء هذه البنوك وفق معايير دولية معتمدة واعطاء وزن لكل منها لتكون تأشيرة مرور وتأمين اللوزارات في التعاطي معها مكافاة لها من جهة والحفاظ على سمعتها الدولية من جهة ثانية، ودون ذلك اذا ثبت التقصير فلاضير من الغاء اجازة البنوك الفاشلة وفتح المجال لتأسيس بنوك جديدة قادرة على تحمل مسؤولية المساهمة في تنمية البلد، لذلك نقول ان تنامي الحاجة للبنوك يجب ان ترافقه امكانياتها في تلبية متطلبات المرحلة ثم كيف لنا ان نحول نحو اقتصاد السوق اذا كنا نسعى الى الغاء اهم متطلباته؟

تواجه البنوك الاهلية حملة غير مسبوقه بالدعوة لالغائها وقد تكون هذه الدعوات مبررة والسبب قطعاً يتعلق بطبيعة النشاط الذي تمارسه هذه البنوك بعيداً عن الاهداف التي اجيزت بموجبه، اي انها تعمل لصالح المالكين بعيداً عن الاهداف الاقتصادية والتنموية او تتحول لمافيا العملات والتهرب وغسيل الأموال بحسب تصريحات تصدر من هنا وهناك.

لكن الحقيقة ان من يقيم اداء هذه المصارف هو البنك المركزي راسم السياسة النقدية ومنغذاها في البلد ومن غير الممكن ان يقبل بمثل هذا الاداء ما يعني ان هذه التصريحات تأتي من غير اصحاب الاختصاص وربما بالغيب، وهذه التصريحات وانعكاساتها تسيئ الى سمعة القطاع المصرفي في البلد في وقت يكون فيه احوج ما يكون الى مصارف تتمتع بقدر عالي من الاداء والنشاط وخصوصاً تلك التي تتعلق برفع رؤوس أموالها لكي تستجيب لمتطلبات المرحلة.

ثم ان الكثافة المصرفية تحدد عالمياً بتوفر مصرف لكل الالف نسمة فيما تجدها هنا في العراق مصرف لكل ٤٠ الف نسمة ولك ان تتصور حجم الحاجة المتنامية لزيادة عدد المصارف وفروعها كي تغطي الحاجة الفعلية للمواطن، لكن الظاهر ان الموجود الحالي قد يغطي الحاجة ما يجعل البعض يغفل الاهمية في الزيادة وهذا سببه قطعاً ضعف الثقافة المصرفية التي تتحملها المصارف ذاتها في عدم تعاطيها مع اجهزة الاعلام لنشر هذا الوعي المطلوب.



مصرف الشمال  
للتمويل والاستثمار  
North Bank  
S.A

## مصرف الشمال يكرم موهبة واعدة في مجال الفن التشكيلي

عند عتبة كاليري محمد" سهيل عبد" الحسن الكانن وسط مدينة الحلة استقبلنا بمعية والده وكان يشعرنا بانفعالاته التي تبدو امامنا انها تتساق على نحو معبر عن موهبته المبكرة لكنه يقف امامنا بثقة عالية بقدرته على التعبير عن نفسه رغم انه مازال طرياً في رسم معالم طريقه فهو من مواليد عام ٢٠٠٠ وطالب في الصف الثاني المتوسط... الا انه استطاع رغم ذلك ان يطل من خلال نافذة نبوغه الفني على اسلوب ينم عن قوة انشداه لمستقبله وفي الاحساس بان امراً ما ينتظره في مستقبل الايام ليكون رساماً وبراءة مذهشة تعيد من يشاهد اللوحات الى مآقراه عن بدايات كبار فناني العراق والعالم فهو محمد سهيل عبد الحسن الذي يسارع الخطى نحو صقل لوحاته بثقة عالية في النفس وبدراسة غنية تعبر عنها شخصية فنان واعد لم يبلغ عمر المراهقة بعد ولكنها تلزمك برعايتها واحترام توجه مخرجاتها التعبيرية عبر لوحات تنتمي الى مدارس عدة احتواها مرسمه حيث يرتاده المواطنون ومحبو الفن التشكيلي والرغبة في الاطلاع على تجربة مبكرة في مجال الرسم جديرة بالمتابعة والاهتمام



جدران مرسم محمد سهيل عبد الحسن تحتوي على اكثر من ٤٠ لوحة ذات موضوعات متباينة لكنها تلتقي عند تأملات ريشة فنان طالما نلمسها تعبر عن نفسه بطريقة فريدة وجاذبة.



(اصدى لوحات الفنان الموهوب  
محمد سهيل)



المصارف العراقية (نيسان) 2014  
IRAQI BANKS (Apr.2014)



كاليري محمد سهيل عبد الحسن تزيينه لوحات جعلت منه صورة متكاملة تعبر عن شغف الفنان برسومه والحديث عنها بعفوية حيث انها تتوزع على مدارس متنوعة في الرسم كان ابرزها اللوحات التي جسدت فيها المدرسة الواقعية عبر الخطوط والالوان بافضل معاملها.

الرسام الموهوب محمد سهيل عبد الحسن شكر من جانبه مجلس ادارة مصرف الشمال للتمويل والاستثمار على مكرمه ودعمه المادي له والتي بلغت ١٠ ملايين دينار مع مدالية ودرع واصفاً المبادرة هذه بالسخية ويعدّها الاولى من حيث القسيمة المادية والاعتبارية التي ينالها طيلة مشاركته في عدد من المعارض والمناسبات في محافظة بابل وخارجها

الجهات ذات العلاقة مدعوة الى احتضان هذه الموهبة الفنية وغيرها من المواهب الواعدة وتوفير الدعم اللازم لها مع ضرورة تسليط الضوء عليها اعلامياً مع الاخذ بيدها لتتميتها. مستقبلاً وتتساءل لماذا لا يحمل الفنان الواعد محمد سهيل عبد الحسن الوانه الى بغداد حيث يجب ان ينظم له معرض للوحاته التي توزعت بين من هي واقعية واخرى تعبيرية ورمزية تمثلت فيها رؤية الفنان لترسم مشاهد فيها الراحات واستخدامات الرمز في افضل تعبيراته



درع مصرف الشمال للاستثمار والتمويل  
تكريماً للفنان الموهوب محمد سهيل عبد الحسن



مصرف الشمال  
للتمول والاستثمار  
North Bank  
S.A

**خدمات مصرفية**

**متكاملة**

بغداد - ساحة الفتح - العلوية

محلة ٩٠٤ - شارع ١١ - مبنى ٦٠

ceo@northbankiq.com

www.northbankiq.com

وفي خطوة لافتة وقد تكون سابقة قام مصرف الشمال للتمويل والاستثمار بمبادرة رعاية هذا الرسام المبدع محمد سهيل عبد الحسن وتكريمه بهدف تمكينه وتوفير مستلزمات تنمية موهبته حيث اعتبر مجلس ادارة المصرف تكريم هذا الفنان بمثابة مبادرة تتسجم مع روح المسؤولية التي يجب ان يتحلى بها القطاع الاقتصادي في تأمين المساهمة المطلوبة لرعاية المواهب حتى وان كانت ذات اهتمامات مغايرة لتخصصات القطاع فالمسؤولية واحدة تجاه المجتمع ودعم المواهب فيه امر مطلوب للارتقاء بها نحو استشراف المستقبل الافضل للمواهب والشباب



نوزاد الجاف  
رئيس مجلس ادارة  
مصرف الشمال للتمويل والاستثمار



مصرف الشمال  
للمويل والاستثمار  
North Bank  
S.A

## نوزاد الجاف.. بحثنا في واشنطن الإستفادة من تطور المصارف الأمريكية تكنولوجيا

الذي يتمتع به قطاع المصارف في الولايات المتحدة في مجال استخدامات التكنولوجيا والتوسع في تقديم المنتجات المصرفية والمدى الذي يمكن ان يستفيد منه القطاع المصرفي العراقي لتعزيز بنيته وقال ايضا ان الوفد العراقي بحث مع مجلس الاعمال للتفاهم الدولي في ميسني وزارة التجارة الاميركية في واشنطن اوضاع العراق الاقتصادية بحضور العديد من مديري الشركات والفعاليات الاقتصادية الاميركية المهمة بالشأن العراقي الاقتصادي مع التركيز على اهمية اغتنام الفرص من قبل الشركات الاميركية للعمل في العراق باعتباره يمثل سوقاً واعداً على صعيد الاستثمار والاعمال ووفق الاهداف التي يتوخاها الجانبان لتنشيط التعاون الثنائي بينهما

وأشار الجاف الى انه رصد خلال مباحثاته ولقاءاته رغبة متنامية من قبل الجهات الاميركية ذات العلاقة لتوسيع مجالات التعاون المشترك مبيناً ان اجتماعات الدورة الاولى للمجلس العراقي الاميركي قد عكست عمق العلاقات بين البلدين في المجالات الاقتصادية والتجارية والاستثمارية وازالة اية معوقات امام حركة التجارة والاستثمار والعمل مع التركيز على دور القطاع الخاص العراقي في تعزيز الخطوات التي تساعد على تفعيل طرح الفرص الاستثمارية مستقبلاً

وصف رئيس مجلس ادارة مصرف الشمال للتمويل والاستثمار نوزاد داود فتاح الجاف الزيارة التي قام بها رجال الاعمال العراقيون مؤخراً للولايات المتحدة الاميركية ضمن الوفد العراقي الذي رأسه نائب رئيس الوزراء روز نوري شاويش بالمهمة من حيث حجم اسهامهم في تفعيل وتطوير العلاقات خاصة على الصعيد التي تتصل بقطاعات الاقتصاد المختلفة

وقال الجاف في تصريحات له ان الوفد العراقي كان حريصاً على تمثيل القطاع الخاص فيه على نحو يمثل دوره الريادي البارز في الساحة الاقتصادية والاستثمارية في العراق مشيراً الى ان رجال الاعمال العراقيين كانوا يمتلكون رؤية واضحة لطبيعة العلاقات التجارية والاستثمارية بين العراق والولايات المتحدة واهمية اعطاء دور متميز للقطاع الخاص على مستوى تطوير هذه العلاقات وامكانيات الارتقاء بها الى مستويات افضل سيما وان حجم التبادل التجاري بين البلدين تجاوز الـ ٢٤ مليار دولار خلال العام الماضي

وكشف الجاف انه باعتباره يمثل المصارف العراقية الخاصة في اللجنة الاقتصادية التابعة لمجلس الوزراء العراقي حرص على الحديث مع القطاعات ذات الصلة حول الجوانب التي تتعلق بإمكانية الاستفادة من التطور





الدكتور

صديق راشد الشمري

أكاديمي وخبير مالي ومصرفي

عضو رابطة المصارف العراقية الخاصة

عضو الاتحاد الدولي للمصرفيين العرب

يرتبط الادخار بايداع الاموال بالمصارف في حسابات الادخار او الحسابات الجارية ويكون الادخار مكمل للاستثمار كما الاستثمار مكمل للادخار وبوجود كل من الدخل والاستهلاك تشكل تنمية اقتصادية ومن ثم استمرار النشاط الاقتصادي من هذا يمكن القول بان الادخار هو ظاهرة اقتصادية في مجتمعات على مستوى الافراد والمجتمع وهو قائلض الدخل

- عن الاستهلاك أي هو الفرق بين الدخل وينفق على سلع الاستهلاك والخدمات والاستهلاكية وبالنسبة فان الاموال المدخرة موجه الى الاستثمار .

- اما الاستثمار يقصد به (توظيف المصرف لجزء من امواله الخاصة او الاموال المودعة لديه في شراء الاوراق المالية كالمسندات) والاسهم... (( لغرض تحقيق ارباح وايضا للحفاظ على درجة من السيولة والتي تتمتع بها الاوراق المالية ولا يمكن تحويلها الى نقد ، وهناك آخرين قالوا ) انه الانفاق على الاضافات الجديدة الى السلع الجديدة بانواعها كالمواد الأولية والمكائن والالات والمعامل ودور السكن وغيرها ، أي وضع الاموال في صورة موجودات مالية او عينية لزيادة قيمتها المستقبلية ليفهم) من هذا بان الاستثمار يتضمن تحصيل المزيد من المخاطر والتي تختلف درجتها حسب الانماط المختلفة للاستثمار على أمل تحقيق المزيد من العوائد .

فعندما تقوم المصارف او الشركات او الافراد بعمليات الاستثمار عليها ان تختار هيكل محافظتها الاستثمارية أي كيفية توزيعها بين استثمارات قصيرة الاجل موجودات ( متداولة او استثمارات طويلة الاجل موجودات ) ثابتة وهو ما يمكن قياسه بنسبة الموجودات المتداولة الى الموجودات الثابتة } ، فكلما كانت نسبة الموجودات المتداولة الى الموجودات الثابتة كبيرة أي أن معظم الاستثمارات قصيرة الاجل

## أثر الحوكمة

### في معالجة المخاطر التي تتعرض لها المصارف من جراء الديون المتعثرة

#### المقدمة

بالنظر لحالات الفشل والافلاس التي تعرضت لها الكثير من المؤسسات المالية والمصرفية في العالم وانهيار اسواق المال .

منذ بدأت الازمة المالية منتصف عام ٢٠٠٧ ، ونتيجة للتأثيرات السلبية لازمة الرهن العقاري او ما تسمى بازمة Credit Crunch على اقتصاديات جميع الدول ، وتأثيرها أيضاً على قيمة موجوداتها حيث قامت المصارف باتخاذ اجراءات احترازية (استباقية) وذلك بالانقطاع جزء من ارباحها ووضعها تحت حقل تخصيصات لمواجهة الديون المتعثرة وتراجع قيمة موجوداتها وبالاساس الاسهم والاستثمارات الاخرى ، حيث استمرت هذه الاقطاعات بعدما حققت ارباحاً قياسية وذلك بعد الارتفاع الكبير في اسعار النفط ، وبدأت حالة نمو اقتصادي في اغلب هذه البلدان وخصوصاً منها النفطية ، علماً ان المصارف لعبت دوراً مهماً وحيوياً في تعزيز هذا النمو من خلال دورها كوسيط بين وحدات القايض ووحدات العجز .

ونتيجة لقيام هذه المصارف بالانقطاع نسبة كبيرة من صافي ارباحها وهذا ما انعكس سلباً على اهم ارباحها المتحققة وبالنسبة التي تراجع حجم الارباح الموزعة على المساهمين كما تراجعت أيضاً القيمة السوقية لاسعار الاسهم لهذه المصارف بنسب متفاوتة اضافة الى انعكاساتها السلبية في تعزيز قيمة حقوق المساهمين والقيمة الدفترية لاسهم هذه المصارف وبالتالي ملائتها المالية بعد ان اعتادت هذه المصارف من اقتطاع نسبة كبيرة من ارباحها الصافية وتحويلها الى احتياطياتها المختلفة بعد توزيع نسبة من هذه الارباح على المساهمين وذلك لتطوير وتوسيع انشطتها المصرفية بدلاً من اللجوء الى الاستدانة او الاقتراض .

- وبالنظر لتعثر معظم المصارف في استرداد القروض التي منحتها مما جعل المخاطر الائتمانية Credit Risk ان ترتفع لديها باعتبارها تنتج عن عدم مقرة الطرف الاخر على الوفاء بالتزاماته المتفق عليها عند استحقاق العقد ، لذلك فان هذه الديون اصبحت قروض غير منتجة مما اثرت سلباً على سيولة هذه المصارف ومواردها المالية وجدارتها الائتمانية وسمعتها . وبالتالي لم تستطع ان تقوم بتقديم تمويل جديد تساهم في تطوير وبناء وتعزيز النمو الاقتصادي لبلدانها ، سيما اذا علمنا بان معظم المصارف تعمل بوسائل الجمهور لغرض تعظيم ثروة المالكين والتي تكون استحقاقها عادة قصيرة الاجل او متوسطة الاجل ، وبالمقابل فانها توظف تسبباً مهمة من الودائع في تمويل قروض تقدم الى المستثمرين في مختلف القطاعات الاقتصادية تكون عادة استحقاقاتها متوسطة الاجل او طويلة الاجل .

مع العلم ان الهدف الاساس لادارة المصرف هو تنمية وتطوير القطاعات الاقتصادية المختلفة اضافة الى هدف تعظيم القيمة السوقية للاسهم او تعظيم ثروة الملاك لذلك فانه كلما زادت العوائد زادت المخاطر وعلى هذا الاساس فقد نرى ان قسم من الادارات المصرفية تتبع سياسة متحفظة والبعض يتبع سياسة هجومية مغامرة والبعض منها يتبع سياسة معتدلة في ادارة استثماراتها أي في ادارة الموجودات

#### المطلب الأول

##### الاستثمار وليس الادخار

ان مفهوم الاستثمار بمعناه يختلف عن مفهوم الادخار ( الادخار ) فهو مجرد حفظ للاموال التي لا يتم انفاقها ( أي خزن او حفظ هذه الاموال او جزء من المال المتاح حاضراً لاغراض انفاق مستقبلي ، كما يرتبط الادخار بالاحتفاظ بجزء من الدخل للمستقبل حيث

عليها التوفيق والملاءمة بين استحقاقات الودائع واستحقاقات القروض .

ومن هذا المنطلق ولكي تتمكن المصارف من تجنب مخاطر الافلاس وبمسائل مخاطر السيولة عليها ان تتبنى نظام حوكمة رشيد وذلك على اعتبار الحوكمة هي ذلك النظام الذي يتم من خلاله ادارة وتنظيم ومراقبة المؤسسات لضمان حسن سير القطاع المصرفي باعتبار الحوكمة تشكل عنصراً أساسياً في سير العمل بشكل سليم وأمن للمصرف وتجنبه من المخاطر أي تقوم بالعمل على التوفيق بين استحقاقات القروض واستحقاقات الودائع، سيما اذا علمنا بان احتفاظ المصرف بسيولة عالية او موارد مالية معطلة او غير مستثمرة ولا تجلب اية عوائد وبالنتيجة فانها لا تساهم في تنمية وتنشيط وتطوير القطاعات الاقتصادية والاستهلاكية المختلفة ، لذلك يمكن الحكم على كفاءة ادارة المصرف وفقاً لتحديد كمية السيولة الواجب الاحتفاظ بها خلال اي فترة زمنية ، ان تحقيق ربحية المصرف من خلال تشغيل موجوداته بكفاءة عالية ، اما السيولة Liquidity فتتحقق من خلال الكفاءة في ادارة عناصر رأس المال العامل وفي قدرة المصرف في الحصول على التمويل القصير الاجل والطويل الاجل فالسيولة ضرورية لوفاء المصرف بالتزاماته ونفاذي مشكلات مخاطر الافلاس والتصفية ان لم تتوافر السيولة ولو لفترة قصيرة وفي نفس الوقت فان زيادة السيولة عن الحاجة فانه قد يؤدي بالنتيجة الى تدني الارباح من جراء احتفاظ المصرف بموارد مالية معطلة او غير مستثمرة وطالما ان الحوكمة هي نظام يدير كيان المؤسسات وكيفية السيطرة عليها بمعنى اخر يعني الترويج والالتزام بمبدأ الشفافية والمسؤولية من خلال معلومات كافية وبيانات ملائمة عن جميع الأنشطة والجراءات والسياسات الاستراتيجية دون تعرض مصالح المؤسسة الاستراتيجية للخطر ، وان تكون متسجمة وأكثر مكاشفة وافتحاحاً مع الجميع وكذلك مع أصحاب المصالح الخارجيين كما ينبغي الافصاح عن معظم المعلومات بأعمال المؤسسة على سبيل المثال ومن خلال النظر إلى المبادئ الخمسة التي جاءت بها منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD .



**المطلب الثاني:**

**السمات الأساسية للمصارف**

ومن خلال مصفوفة الربحية - السيولة السابق ذكرها يتبين أن الربحية ضرورة وركن اساس وهدف اسمي للمصرف بما يجعله قادر على الاستمرار والبقاء لأن الخسارة المستمرة ستؤدي الى تلاشي حقوق المساهمين وبدء التهديد لحقوق الدائنين وهو امر غير مقبول منهم ، وسيؤدي بأصحاب الودائع بان يتوقفوا عن مد المصرف بساية ودائع جديدة والعمل على تقليص ودائعهم القديمة حيث يمكن لذلك ولغرض قيام المصرف بتحقيق عوائد عالية عليه ان يستثمر أمواله في استثمارات ذات عوائد مرتفعة الامر الذي يتعارض بشكل عام مع هدف السيولة .

يتبين بان الأخذ بهذه المبادئ سييسد المؤسسات والشركات عن سوء الإدارة وعمليات الفساد الإداري والمالي والافصاح عن نطاق التطبيق وهيكل رأس المال وكفاية رأس المال والمخاطر التي تتعرض لها المصارف والمؤسسات ، حيث ان الغرض الأساسي للحوكمة هو بناء وتقوية المساءلة والمصداقية والشفافية وسلامة البيانات والمعلومات بهدف حماية المساهمين او حملة الاسهم والعمالين والمجهزين والزبائن وكذلك المراقبين ،

كل ذلك من أجل زيادة القيمة السوقية لثروة مائكلي هذه المؤسسات والشركات من خلال زيادة سعر السهم في السوق الى الحد الأقصى عن طريق حسن المبادلة بين العائد والمخاطرة مما يعني تحقيق ميزم تنافسية

فهذا يعني ان الشركة سيكون لديها فائض سيولة (عالي) وبالمقابل فإن الارباح المتحققة ستكون محدودة لكون ان الاستثمار في الموجودات القصير كالتفقد) والودائع المصرفية ، والحسابات المدينة والمخزون والأوراق المالية قصيرة الاجل انها تحقق عوائد منخفضة لكن بالمقابل ان سيولتها آمنة وسليمة ، اما الاستثمار في موجودات ثابتة فانها تحقق عوائد مرتفعة ولكن على حساب السيولة حيث يكون من الصعوبة يمكن تحويلها الى سيولة بسرعة . ان الحالة الأخرى عندما يتم اختيار الوسيلة الثابتة أي تكون نسبة الموجودات المتداولة الى الموجودات الثابتة صغيرة أي ان معظم الاستثمار هو استثمار طويل الامد فعندها تكون الارباح مرتفعة لكن بسيولة منخفضة

يقوم من ذلك ان هناك علاقة طردية بين العوائد والمخاطر فكلما زادت العوائد ارتفعت المخاطر ، لذلك فعندما تقوم المصارف بصياغة إستراتيجية لتحقيق عوائد أكبر بدرجة مخاطر أقل وهذا لا يتحقق الا من خلال قاطبة القرارات المالية سواء اكانت قرارات استثمار او قرارات تمويل وبالتالي تعظيم القيمة السوقية للمصرف ولتحقيق ذلك لابد من تحقيق الموازنة بين السيولة والربحية ، حيث على الإدارة ان توفر سيولة كافية وملائمة للمصرف لمقابلة الالتزامات المالية التي على المصرف دفعها في مواعيدها حتى لا يتعرض المصرف الى حالة عسر مالي سواء كان فنياً اي عدم قدرة المصرف على سداد التزاماته خلال مدة محددة ، وهذا يحدث عندما لا يتوفر لدى المصرف نقد جاهز يكفي لتغطية التزاماته خلال فترة معينة او عسر مالي (حقيقي) ويحدث عند عدم مقدرة المصرف من سداد التزاماته حتى لو اعطي الوقت الكافي وذلك لان القيمة السوقية بجميع موجودات المصرف لا تكفي لسداد التزاماته وهو أخطر من العسر الفني .

- ولكي تتجنب المصارف مخاطر السيولة والتي هي عدم القدرة على الحصول على الاموال وقت الحاجة اليها .

وتتمكن من تحقيق أرباح وبعيدة عن المخاطر ينبغي عليها الأخذ بمصفوفة الربحية - السيولة :-

	Liquid سائلة	Illiquid غير سائلة
Profitable ربحية	1- Sustained and growth ربحية وبنوع	3- A Risk of Failure مخاطر لفشل
Non - Profitable غير ربحية	2- Short term and Survival possible بشأنه يذم قصير الاجل	4- High Risk of Failure مخاطرة عالية لفشل

أنظر المثلث الذي يمثل السمات الأساسية للمصرف على رأسها تحقيق ربحية عالية ليتمكن من البقاء والنمو (Survival and Growth)



وعليه فإن تحقيق الهدف الأساسي للمصرف هو زيادة قيمة السوقية الحالية وهذا يتطلب الملاءمة بين هدف السيولة والربحية الأمر الذي يضيف بعداً جديداً إلى وظائف الإدارة المتكسبة والحكيمة وحوكمة للمصرف وهو التوفيق بين هذين الهدفين المتعارضين خاصة ان أسباب التناقض بين السيولة والربحية تعود إلى ان تحقيق احدهما سيكون على حساب التضحية بشئ من الآخر (انظر مصفوفة) الربحية والسيولة (فزيادة السيولة تعني زيادة الموجودات التي لا تحقق عائداً عالياً مثلما نطرقنا إليه سابقاً وهذا ما يتعارض مع هدف الربحية وهدف زيادة القيمة الحالية للمصرف ، كما ان الزيادة في الربحية تتطلب المزيد من الاستثمار في الموجودات الأقل سيولة وهذا نفسه يتعارض مع هدف السيولة ويعرض المصرف لمخاطر أكبر - حيث ان المالكين يريدون ارباحاً ، أما المودعين فانهم يرغبون ان يجدوا ودائعهم (السيولة) متوفرة أمامهم دائماً ، لذا يمكن القول بأن السيولة والربحية هدفان متلازمان لكنهما متعارضان .

لذلك فإن تعثر المدبنيين عن تسديد القروض وقوائدها او عدم التوافق ما بين التواريخ المتوقعة لتسديد القروض وقوائدها والوقت الفعلي للتسديد مما يجعل هناك خللاً في السيولة والربحية ، حيث ستعرض سيولة المصرف إلى نذرة كما تتأكل أرباحه أيضاً .

- وسيعرض المصرف أيضاً إلى ان يبسج جزء من استثماراته في وقت غير مناسب تأميناً للسيولة وهذا ما يسبب بخسائر استثماراته ، وقد يلجأ البعض من المصارف إلى دفع فوائد مرتفعة لاستقطاب ودائع جديدة لتعزيز سيولته ، وعند ارتفاع الفوائد المدفوعة على الودائع فهذا بالنتيجة سيؤدي إلى ارتفاع تكلفة الأقرض وانخفاض هامش الربح .

- ومن هذا المتعلق نرى بأن تخوف ادارات بعض المصارف من تعثر الديون واستمرار تراجع الموجودات ادى إلى قيامها باتباع سياسات ائتمانية متحفظة ومغالية في الاجراءات مما خلف آثاراً سلبية في أداء هذه المصارف واداء الاقتصاد .

لاشك ان ارتفاع الديون المتعثرة يحرم قطاعات الاقتصاد من سيولة جديدة نتيجة لانخفاض موارد المصرف ويؤدي في احيان كثيرة إلى منافسة المصارف بعضها مع البعض الآخر على اجتذاب الودائع ودفع فوائد عالية ، وهذا بالضرورة سيؤدي إلى ارتفاع تكلفة الأقرض أيضاً .

- وقد لوحظ في بعض الدول ان هناك قارق كبير بين سعر الفائدة المدفوعة على الدولار وسعر الفائدة المدفوعة على الودائع بالعملة المحلية على رغم ارتفاع العملات في قسم من هذه الدول بسعر صرف الدولار .

- وعندما تقوم المصارف بتغطية خسائر الديون المتعثرة من احتياطياتها ستؤدي بالضرورة إلى انخفاض قيمة حقوق مساهمها ، وبالتالي ملاءتها المالية ، كما ان التخوف على جودة موجودات المصارف أصبح في مقدم معايير اتخاذ القرارات الاستثمارية في اسهم المصارف من قبل مختلف شرائح المستثمرين ، وهكذا وضعت البنوك المركزية معايير واليات متوعدة للتأكد من جودة القروض التي تقدمها المصارف بهدف تقويم اسعارها العادلة استناداً إلى القيمة الحقيقية لموجوداتها

**المطلب الثالث:**

**الحوكمة والرقابة المصرفية**

ان وجود جهاز مصرفي سليم وآمن ومعافي ، ينبغي ان تتوفر فيه اجراءات سليمة وقاعدة من خلال رقابة مصرفية فاعلة وحوكمة رشيدة وذلك لغرض المحافظة على بيئة اقتصادية قوية وقادرة على الوقوف تجاه أية أزمة تتعرض لها وأخرها أزمة الرهن العقاري .

ولكون الرقابة المصرفية ما هي الا مجموعة من الاجراءات والقواعد والاساليب التي تستخدمها البنوك المركزية للحفاظ على سلامة المراكز المالية للمصارف ولتتمكن من المساهمة في تنمية وتطوير القطاعات الاقتصادية والمحافظة على حقوق المودعين والمستثمرين ومقدرة الدولة والثقة بآدابها

وحتى توجد مصارف قادرة على لعب دور حيوي و اساس في عملية تسوية المدفوعات وتوزيع المدخرات وعلى هذا الأساس ينبغي ان تكون هناك رقابة سليمة إلى جانب توفير سياسة اقتصادية شاملة وقاعدة تسهم في تأمين الاستقرار المالي لهذه البلدان حيث لم تعد الرقابة المصرفية والحوكمة هي مجرد السيطرة على المخاطر المختلفة التي تواجهها المصارف بل أنتجت نحو تنمية وتطوير الوسائل الضرورية لتخفيض تلك المخاطر والتأكد من ان المصارف تعمل بطريقة سليمة .

وعلى هذا الأساس فإن العمل المصرفي يرتبط بالمخاطرة طبيعياً ، وتعد المخاطرة الائتمانية وما ينتج عنها من ديون متعثرة اهم جانب يحيط بنشاط الائتمان المصرفي وان القروض المتعثرة برزت بشكل اساس من خلال العديد من العوامل التي تمثلت بضعف اجراءات منح الائتمان وتحليل الجدارة الائتمانية من خلال (Cs) ، أن عناصر الجدارة الائتمانية للمقترضين للتعرف على مدى قدرتهم ورغبتهم في السداد ، حيث ان الأخلال بها يؤدي بالضرورة إلى ضعف في عمليات السداد وتراكم القروض المتعثرة علماً ان الشواهد والادلة الكثيرة التي أقررتها الازمات المالية منذ عام ١٩٠١ ولحد أزمة الرهن العقاري ٢٠٠٨ تؤكد ان موضوع القروض المتعثرة والأخلال بهذه الضوابط كان سبباً رئيساً في المساعدة على نشوء هذه الازمات من خلال عدم قيام هذه المصارف والمؤسسات المالية باتخاذ اجراءات سليمة تتلائم مع أوضاع المصارف وخصوصاً موضوع تصنيف الائتمان والمخصصات التي يتم الاحتفاظ بها لمواجهة معطلة القروض المتعثرة كما ان هذه المخصصات لا تغطي قيم هذه القروض وبناء على ذلك فإن لجنة بازل للرقابة المصرفية عندما وضعت هذه المبادئ في بداية انطلاقها عام ١٩٨٨ ركزت على مخاطر الائتمان Credit Risk بأنه ينبغي على المشرفين المصرفيين بأن يضعوا حداً أدنى من المتطلبات الأمنية والملاءة لكفاية رأس المال باعتباره أحد الضوابط المهمة والحيوية للرقابة المصرفية لجميع المصارف وان يتم تحديد رأس المال مع القدرة على امتصاص الخسارة التي تتعرض لها المصارف واعتبرت ان رأس المال الممتلك عنصر امان هام في العمل المصرفي باعتباره

مصدر إيراد دائم لحملة الأسهم ومصدر تمويل للمصرف ويساهم في تحمّل المخاطر وأمتصاص الخسائر ويوفر قاعدة للنمو المستقبلي كما يشكل أيضاً سبباً رئيسياً لتأكيد حملة الأسهم من أن المصرف يتم إدارته بشكل سليم وأمن وبناء عليه فإن توفير الحد الأدنى لمعدلات كفاية رأس المال ضرورية لخفض مخاطر وخسائر المودعين الأدنى (٨% (١٢٠%) وفي حالة ما انخفض مستوى رأس المال عن الحد الأدنى المفروض فإنه يترتب على البنوك المركزية التأكد من أن المصرف يمتلك خطط واقعية لإعادة الحد الأدنى التي طبعته في الوقت المحدد .

كما أن لجنة بازل ألزمت البنوك بضرورة توفر شروط مسبقة لضمان عملية رقابية مصرفية فعالة ، وأن يكون لنظام إشراف مصرفي فعال مسؤوليات وأهداف واضحة لكل هيئة أو وكالة تشترك في الإشراف على المؤسسات المصرفية ، كما ينبغي أن تمتلك هذه الهيئة استقلالية تنفيذية وموارد ملائمة وكافية ، إلى جانب وجود إطار قانوني مناسب للإشراف المصرفي بما في ذلك أحكام تتصل بتفويض المؤسسات المصرفية وإشرافها المستمر ، فضلاً عن سلطات للتأكد من التقيد بالقوانين وكذلك الاهتمامات المتعلقة بالأمان والسلامة وأخيراً وليس آخراً توفير الحماية القانونية للمُشرَفين ويجب وضع ترتيبات لتبادل المعلومات بين المُشرَفين وحماية سرية لهذه المعلومات .

وحتى تتمكن المصارف من تطبيق سياسة سليمة وكفوءة للحد من هذه المخاطر وزيادة حوكمة محافظتها الإقرضية ، ولكي تتمكن من أداء ممارسات فعالة في الحوكمة وهي أساسية لتحقيق والمحافظة على ثقة الجمهور في النظام المصرفي حيث أنها تساهم في تجنب المصارف عن حالات الخسائر وتبعدها من التعرض للمخاطر المختلفة وعدم تعرضها إلى أزمة سيولة وبالتالي تكون قادرة على تعظيم مقدرّة المصرف على إجراء تقييم دقيق وسليم لهذه المخاطر من خلال تحديدها وقياسها ومتابعتها ومراقبتها للحد من خطر تعرض المصرف لها يتطلب توافر مناخ ملائم لإدارة المخاطر وكذلك هناك إجراءات سليمة لمنح الائتمان والحفاظ على عملية إدارة وقياس ورقابة مناسبة للائتمان وتوفر ضوابط كافية لمخاطر الائتمان وأن يكون هناك دوراً حيويًا وهامًا للمراقبين (البنوك) المركزية في تقييم المخاطر ومن هذه الإجراءات .

### ويتم الاستنتاج من كل ذلك : أنه ينبغي العمل على

- ١- محاولة تطوير نظم الرقابة باستخدام نظام (CAMELS) كفاية رأس المال ، الموجودات وجودتها ، إدارة ناجحة ، عوائد مناسبة وقدرّة المصرف على تعظيمها وزيادتها ، سيولة كافية ، السيطرة على تقلبات أسعار الفائدة أي توفر النظم الحساسة الخاصة بمخاطر السوق .
- ٢- قيام المصارف بإنشاء قاعدة بيانات مشتركة عن زبائنها في مختلف أنحاء البلد من أجل تسهيل عملية تقييم ملاءة الزبائن من قبل وكالات التقييم .
- ٣- ضرورة اعتماد المصارف على نظام للإنذار المبكر عن أية حالة سلبية من ناحية الزبائن المتعثرين في التسيّد وإعداد تقارير تفصيلية للإبلاغ إدارة المصرف أول بأول وعدم التأخر في تزويد هذه المعلومات وضرورة إلزامها على تطبيق مبادئ إدارة المخاطر الائتمانية .
- ٤- العمل على تحديث وتطوير الأنظمة الداخلية للمصارف لتتمكن من دراسة المراكز المالية للزبائن طالبي القروض ومتابعة أنشطتهم لمعرفة أن القروض الممنوح يستعمل في الأغراض الممنوح من أجلها القرض .
- ٥- تبني المصارف إستراتيجيات خاصة لتجنب منح الائتمان أو إقراض الزبائن ذوي المخاطر العالية والالتزام باللوائح الإرشادية الصادرة عن البنك المركزي والاعتماد على المعايير الصادرة من اتفاقية بازل ٢ ، ٣ .
- ٦- قيام المصارف بتخصيص رأس مال حسب مقدار ونوعية المخاطر التي تواجهها والاحتفاظ بنسب المخصصات المطلوبة والخاصة بتصنيف الديون ( وحسب اللوائح الإرشادية الصادرة من البنوك المركزية) .
- ٧- يتوجب على المصارف أن تستخدم سياسة صارمة بمتابعة إجراءات التسيّد مع الزبائن المتأخرين عن التسيّد والمماطلين وعدم التساهل معهم مهما كانت الظروف وذلك باستخدام الإجراءات القانونية .
- ٨- أن توفر للمصرف بيئة مناسبة وذلك من خلال إيجاد مجموعة من القوانين والتشريعات تمكن البنوك المركزية من ممارسة دورها الرقابي بشكل حيوي وهام كما تساعدها من تطبيق مبادئ بازل وكذلك الأسراع بتشريع قانون للمصارف

الإسلامية يتلاءم مع أنشطتها كما تتميز بالحوار المفتوح بشأن التعرّث لهذه القروض مع احتساب تكاليف تحصيلها وإدارتها أي اتباع الأسس السليمة في العمل المصرفي والابتعاد عن المضاربات والمغامرات .

٩- تشديد مراقبة البنوك المركزية من خلال اعتمادها على سياسات أكثر حزمًا وصرامة فيما يتصل بإدارة السيولة والربحية وإدارة مخاطر الائتمان وإدارة كفاية رأس المال والابتعاد عن المغامرات والمقامرة وبيع الديون وضرورة زيادة الكوادر المصرفية لدى البنوك المركزية وتطويرهم من خلال برامج تدريبية ليتمكنوا من القيام بالرقابة على أنشطة المصارف المختلفة .

١٠- دعوة القسامين على المصارف والمؤسسات المالية بأن يضعوا نموذجاً عربياً لحوكمة المصارف والمؤسسات المالية يأخذ بنظر الاعتبار الظروف البيئية للواقع المصرفي العربي

١١- لغرض المحافظة على نظام المصرف الخاص ومنعاً لحدوث انهيارات مالية فيها فلا بد من تطبيق المبادئ المحاسبية الصحيحة بهدف خلق الثقة من جديد

١٢- التركيز بشكل أكبر على اليات الحوكمة الداخلية بوصفها مجموعة إستراتيجيات دفاعية

١٣- تدعيم وتعزيز ثقافة الحوكمة لدى مسؤولي ومدراء الائتمان لغرض حصولهم على التدريب اللازم والملائم

١٤- وضع اليات للتعاون الفعال والمثمر بين مجلس الإدارة والإدارة العليا ومدققي الحسابات لغرض تقليص الفجوة

١٥- إعادة النظر بـهيكل الإدارة ومسؤولياتهم والصلاحيات الممنوحة والتأكيد من أن أعضاء مجلس الإدارة مؤهلين تماماً لإشغال وظائفهم

وفي الختام نسأل الله أن يوفق الجميع لخدمة الجهاز المصرفي لخدمة الاقتصاد والتنمية في بلدنا الحبيب

الدكتور

صادق راشد الشمري

المدير المفوض للمصرف الوطني  
الإسلامي

## العمل المصرفي العراقي في منتصف القرن العشرين

( .. من ذكريات مصرفي مخضرم )



طارق الشاوي  
مصرفي متقاعد

كان التعاون بين البنك وزيائنه غير عادي عندما يشح لدينا النقدانخفاض) (السيولة كنا نطلب من أحد عملائنا الذين يتعاطون أعمال الصيرفة لتوفير السيولة لديهم طالبين بلطف ايداع نقد في حسابهم معنا

اختفت بعض الخدمات المصرفية التي كانت تقدمها البنوك بسبب التطور وادخال التقنية الحديثة في عمل المصارف، من هذه: الخدمات

### صكوك المسافرين

#### TRAVELERS CHEQUES

شركة توماس كوك THOMOS COOK كانت الشركة الوحيدة التي تصدر مثل هذه الصكوك لتبنيها) عن طريق مصرف (الرافدين بعمليتي الباون الأسترليني والولار الأمريكي صالحة للصراف في جميع انحاء العالم اذ يمكن صرفها في البنوك، المطاعم، الفنادق، المخازن الكبيرة، ومكاتب الصيرفة بدلاً عن مخاطر حمل النقود

### كتاب اعتماد

#### TIDERC FO RETTEL

صيغة كتاب مطبوع على ورق خاص بالمصرف عمل شعاره وموقع من محولين بالتوقيع عن المصرف يُطلب فيه دفع مبلغ معين الى الشخص المدرج اسمه في الكتاب معزراً برسالة تعريف تصاحب الكتاب تسمى

#### LETTER OF INTRODUCTION

يحمل توقيع الزبون هذه الخدمة تقدم للزبائن الممتازين وتمنوي مبالغها. مقدماً يحوي الكتاب تعليمات تغطية المبالغ التي ستدفع كامل كتاب الاعتماد لا وجهة المقارنة بين العمل في الماضي والحاضر ولكننا كنا أكثر سعادة وارتباطاً بمصارفنا تلك أيام زمان .. ( الزمن الجميل )

لباسنا كان نظيفاً ومرتباً، الوجه نظيف ومحلوق جيداً والشعر مسرح بعناية، الابتسامة لا تفارق شفاهنا، كنا عائلة واحدة رغم اختلاف معتقداتنا الدينية والتواصل بيننا لا ينقطع في السراء والضراء، تعاملنا مع الزبائن ممتاز وكلمة البنك لها الأولوية في تصرفاتنا، لا نقبل الهدايا وبالطبع لا مكان للرشوة، كان المصرفي يعتبر مثل موظف دبلو ماسي في وزارة الخارجية في ارتداء ريشة العنق ومع البسطة شتاءً كان الزامياً، لدينا عناية طبية خاصة مجانية إضافة الى خدمات المستشفى الحكومي الوحيد الموجود آنذاك، الراتب كان قليلاً ولكنه كان كافياً لأن مستوى المعيشة كان منخفضاً (بضاعتين) بـ ١٤ دينار. ( شهرياً من الوظائف المهمة والحساسة في المصرف كانت امانة الصندوق أتذكر ان احد أمناء الصندوق وصل الى علم مدير الفرع يمارس لعب القمار في احد النوادي وبعد التأكد نقل الى وظيفة أخرى

لكل أمين صندوق حساباً باسمه تسجل فيه المبالغ المستلمة من قبله بصورة زائدة فان لم يُطالب بها أحد خلال السنة يدفع المتجمع في الحساب الى أمين الصندوق هذا وبالتحديد نهاية كل سنة، كان لدينا ضمان اجتماعي خاص بالمصرف يسمى PROVIDENT DNUF

على طاولة كل موظف قنينة حبر تملأ صباح كل يوم مع شائفة تغمس بها الملاية تستعملها للكتابة اذ لم تكن الاقلام الجافة قد ظهرت في ذلك الوقت، السجلات كانت مصدر لكافة الحسابات

الحسن المصرفي كان مزهفاً وعجيباً وكذلك الخدمات المصرفية كانت عديدة ومميزة أتذكر حادثة لأحد الزبائن كان في الزبير احدي ضواحي مدينت البصرة احتاج لمبلغ من المال بصورة ملحة جداً ولم يكن يحمل دفتر صكوكه فما كان منه الا ان كتب على علبه سجاره صيغة صك قام مصرفنا بصرفه وابتدلت العلية بعدئذ بصك حقيقي التعامل مع التجار كان حسب سمعتهم التجارية أو لأوامر كتاباتهم المالية ثانياً كانت التسهيلات المصرفية تسمى Risks ( مخاطر تمنح اعتماداً على هاتين الصفتين كانت كلمات تعكس ) ( واشترت من مزمنة للجميع أتذكر ان أحد زبائننا اتفق شفهاياً مع احدي الشركات لتجهيزهم بالشعير بسعر محدد يسلم في وقت محدد، لكن اسعار الشعير اخذت بالصعود لحين موعد التسليم المتفق عليه مما اضطر الزبون الى بيع بيته لشراء الشعير وتجهيزه بالموعد المحدد حرصاً على كلمة الشرف والتعهد الشفهي الذي ارتبط به

كان العراق في الخمسينات بدأ مصدرأ لكثير من المنتجات الزراعية للشعير، الرز، الحنطة، التمر بانواعه، الخيل، العبءات العربية إضافة الى النفط الخام وغيرها من المنتجات الزراعية الى دول الخليج العربي، ايران، الهند، سيرلانكا، اوربا والولايات المتحدة الامريكية التي يصدر لها تحديداً جذور) عرق

كان ميناء البصرة ورشة عمل لا تهدأ ليلاً ونهاراً، بواخر تفرغ حمولاتها من البضائع المستوردة وأخرى تغادر محملة بالبضائع المصدرة وكان شط العرب مكتظاً بأنواع عديدة من وسائل النقل البحرية، بواخر متعددة الأحجام وأخرى شرعية وقسم منها خشبية تسمى (ابوام) وغيرها تخرج محملة الى موالي العالم أو ترده منه للبصرة لتفريغ حمولتها وتتم عمليات تمويل تجارة الاسبتيراد والتصدير عن طريق المصارف الأجنبية العاملة في العراق في ذلك الحين (البنك العثماني / البنك الشرقي البنك البريطاني للشرق / الاوسط البنك العربي إضافة لمصرف الرافدين .

الدينار العراقي كان معادلاً للباون الأسترليني لأن العراق آنذاك كان ضمن المنطقة) الليرة الأسترلينية .

العمل المصرفي كان بذائياً مقارناً بالوقت الحاضر، لا كومبيوترات لا الآت حاسبة ولا اتصالات بالاقمار .. الصناعية بالاتصالات بطيئة تقتصر على البرقيات والبريد الجوي الذي كان يصل بسرعة في ذلك الوقت، كافة المعاملات تتم يدوياً بالطابعات كانت العمود الفقري للمراسلات

مطابقة الحسابات تجري شهرياً وكانت كابوينا تظل تدقق لأيام حتى تتم المطابقة

البنك العثماني في البصرة الذي عينت فيه عام ٣٥٩١ كنا لمعرفة رقم حساب الزبون جاري ام توفير لدينا مجموعة من قطع البلاستيك الخفيفة موضوعة على قائمة مرتبة حسب الحروف الأبجدية الانكليزية تسمى KALAMAZO يمكن بواسطتها معرفة رقم حساب الزبون بالمنااسبة) كانت كلمة عميل هي المتداولة بدلاً من كلمة ( زبون زخم العمل يجبر قسم من الموظفين على البقاء بعد ساعات الدوام (من الساعة الثامنة والنصف صباحاً لما بعد الثالث) عصرأ بدون اجور او ساعات اضافية واما يعوضون في الزيادات السنوية التي تدفع في بداية كل سنة جديدة، كما أن المنحة السنوية الراتب ( الاضافي ) BONUS) يدفع يوم ١٢ / ٢٥ من كل عام بدون تأخير



دريد داود سلمان الجبائي  
محام ومترجم قانوني

duraidselman1952@yahoo.com

١٥٢/م/٢٠٢٣ في ٨/٢٢/٢٠١٠ وأصرت على حكمها الصادر بتاريخ ١/٢٠٣٢٠١/١٠/٢٠١٠ وحيث ان محكمة الخدمات المالية هي محكمة بداءة يصدر قرارها بدرجته الأخيرة قابلة للتمييز لدى محكمة الاستئناف بصفتها التمييزية فإنه لا يجوز لها الإصرار على حكمها الذي نقضته محكمة الاستئناف بصفتها التمييزية تلك لان محاكم الصلح (المغاة) لم يكن لها حق الإصرار وقد حلت محكمة البداءة محل محكمة الصلح (أيما ورد ذكرها في قانون المرافعات المدنية والقوانين الأخرى بمقتضى المادة ٦٥/أولا من قانون التنظيم القضائي رقم ١٦٠ لسنة ١٩٧٩) د. عيد الرزاق عبد الوهاب /رئيس محكمة التمييز سابقا، الطعن في الأحكام بالتمييز في قانون المرافعات المدنية ص ٣٥٥، ولا يتصور وقوع مثل هذه الحالة أي حالة الإصرار من قبل محكمة البداءة - في محكمة الاستئناف بصفتها التمييزية، إذ لا تملك محكمة البداءة الإصرار على حكمها المنقوض استنادا لأحكام المادة ٢١٥/١ من أفعال مدنية الأستاذ) مدحت محمود، شرح قانون المرافعات المدنية ص ٤٠٣، وإذا كان الحكم المميز صادرا من محكمة البداءة، فيكون قرار المحكمة المختصة بنظر الطعن واجب الإتيان (الأستاذ صادق حيدر، شرح قانون المرافعات المدنية ص ٣٤٨) وأما بشأن إحالة الطعن التمييزي إلى الهيئة العامة في محكمة التمييز الاتحادية استنادا لأحكام المادة ٣/٢١٥ من قانون المرافعات المدنية والمثبت على أصل عريضة الطعن فإن ذلك غير صحيح لان عدم وجود هيئة عامة في محكمة الاستئناف بصفتها التمييزية لا يسلب ولا يثبت التي منحها إياها القانون في ان تقرر نقض الحكم البدائي الصادر عن إصرار ويكون قرارها واجب الإتيان من محكمة البداءة (قرار محكمة التمييز ٢٨٧/هيئة موسعة /أولى / ١٩٨٠ في ٨/١٢٣/٩٨٠) وإزاء ما تقدم تقرر نقض الحكم المميز وإعادة الدعوى إلى المحكمة لإتيان ما جاء بالقرار التمييزي بالغعد ٢٥١/م/٢٠١٣ في ٢/٢٠١٣/٢٨ على ان يبقى رسم التمييز تابعا للنتيجة وصدر بالتوافق.

**المميز / المدعي / المدير المفوض  
لمصرف الوركاء للاستثمار والتمويل  
إضافة لوظيفته.  
المميز عليه / المدعي عليه / محتفظ  
البنك المركزي العراقي إضافة  
لوظيفته.**

ادعى المدعي إضافة لوظيفته لدى محكمة الخدمات المالية بأنه اصدر مجلس إدارة البنك المركزي بتاريخ ٢١٠٢/٢٩/٢٠١٠ قراره القضائي بوضع الوصاية على مصرف الوركاء للاستثمار والتمويل وحيث ان هذا القرار قرار تعسفي لا يهدف سوى إلى الإضرار بمصلحة المصرف (المدعي) والمودعين والمتعاملين معه والمساهمين في رأس ماله والقطاع المصرفي والاقتصاد الوطني ولتوفر شروط الفقرة (٤) من المادة ٦٩ (من قانون البنك المركزي العراقي عليه طلب دعوة المدعي عليه للمرافعة والحكم بإلغاء قرار الوصاية أعلاه والزامه بالمصاريف وإتباع المحاماة. اصدرت المحكمة بتاريخ ١٠٢/١٠٢/٢٠١٢ وخدمات حكما حضوريا يقضي برد دعوى المدعي وتحميله المصاريف وأجور المحاماة، ولعدم قناعة المميز) المدعي (بالحكم أعلاه طلب وكيله بلانحسته التمييزية المؤرخة ٢/٧١٠٢/٢٠١٢ نقضه للأسباب الواردة فيها، كما ابرز وكيل المميز لانحسة تكميلية مؤرخة في ٣١٠٢/٢/٤١، نقض الحكم أعلاه بالقرار التمييزي المرقم ١٥٢/م/٢٠١٣ الصادر في ٣/٨٢/٢٠١٢ من رئاسة محكمة الاستئناف بغداد الرصافة الاتحادية بصفتها التمييزية. وإتباعا لقرار النقض أعلاه اصدرت المحكمة بتاريخ ١٠٢/٤/٤٢ و١٠٢/٤/٤٢ وخدمات مالية/ ٢١٠٢ حكما حضوريا قابلا للتمييز يقضي رد دعوى المدعي إضافة لوظيفته وتحميله كافة المصاريف ضمنها إتباع المحاماة، ولعدم قناعة المميز بالحكم أعلاه طعن وكيله تمييزا بلانحسته المؤرخة ٣١٠٢/٤/٤٢ طالبا نقضه للأسباب الواردة فيها كما ابرز وكيل المميز لانحسة إيضاحية مؤرخة ٣٥/٢٠١٧/٢٠١٧.

### القرار

لدى التدقيق والمداولة وجد ان الطعن التمييزي مقدم ضمن مدته القانونية فقرر قبوله شكلا ولدى عطف النظر على الحكم المميز وحد انه غير صحيح ومخالف للقانون لان محكمة الخدمات المالية لم تتبع ما جاء بالقرار التمييزي بالع

بموجب قانون البنك المركزي العراقي المرقم ٤٠٠٢/٦٥ تشكلت محكمة الخدمات المالية (م ٦٣ - ٧٠) القسم الثاني عشر منه وفصلت المادة (م ٦٣) (إقامة المحكمة وتحديد اختصاصها).  
وقد أورد قانون المصارف رقم ٤/٩/٢٠٠٤ بعض الإشارات إلى المحكمة المذكورة (مثل) م/٦٩/٤ (وما بعدها.....

ولدى استقراء النصوص المذكورة نلاحظ انه بإمكان أي مصرف سواء أكان حكوميا أو أهليا إقامة الدعوى لدى محكمة الخدمات المالية للاعتراض على القرارات والأوامر الصادرة من البنك المركزي العراقي (راجع أحكام م/ ٣٦ الفقرات ١ - ٧) (من قانون البنك المركزي، و عليه فان مركز الأخير يكون) مدعى عليه (دائما في كل الدعوى المقامة عليه ويكون المصرف المعترض) مدعى (وان الأحكام التي تصدرها المحكمة تكون وفق م/ ٦٨) (من القانون ويكون قرار المحكمة خاضعا للطعن بطريق التمييز خلال) ٣٠ (يوما لدى محكمة استئناف الرصافة الاتحادية بصفتها التمييزية م/٧٠).

ويجاب على تشكيل المحكمة (م/ ٤٦) انها تتكون من ٣ - ٥ قضاة وإذا كان الأمر كذلك فكيف يتم الطعن بطريق التمييز أمام محكمة الاستئناف بصفتها التمييزية والتي نصابها (٣) قضاة فقط ؟

إضافة إلى) م/ ٧٠ (تم ترجمة كلمة (Cassation) (التمييز بكلمة) Appeal) الاستئناف فرقت إشكالات في بداية عمل المحكمة بهذا الصدد إذ ان لكل محكمة مدلولها الخاص في النظام القضائي العراقي حيث ان لمحكمة الاستئناف في العراق اختصاص أصلي واختصاص تمييزي) وفق قانون المرافعات المدنية).

وأخيرا ندعو الجهات المختصة لإلغاء القوانين المذكورين لعدم محاكاتها الواقع المصرفي العراقي إذ يمثلان النموذج الأمريكي الذي لا يمكن اعتماده في العراق وسمازاد الطين بلة هو الترجمة الزكيكة مما يصعب إلغاؤه القانون في العراق...

وندعو إلى إحلال قوانين عراقية (خالصة) تتلاءم مع الواقع العراقي وتأخذ بنظر الاعتبار المستجدات الجديدة في عالم المصارف الحديث.

وندرج أدناه نص القرار المرقم ٢٩/٦/م/ ٣١٠٢ في ٩/٥/٢٠١٣ القاضي بإلغاء قرار الوصاية على مصرف الوركاء الصادر من محكمة الاستئناف بصفتها التمييزية كنموذج لمثل هذه القرارات الصادرة من المحكمة :-



## البنك المركزي العراقي يطرح السبائك الذهبية للإدخار



## أسعار الصرف

في البيان الصحفي التالي أعلن البنك المركزي العراقي عن قراره في تنويع وسائل الادخار للجمهور عن طريق طرح سبائك ومسكوكات من الذهب الخالص، وهي خطوة متقدمة في هذا المجال الضروري والحيوي ( في ضوء قرار مجلس ادارة البنك المركزي العراقي لتنويع وسائل الادخار للجمهور فقد تم التعاقد مع إحدى كبريات شركات السك العالمية لتصنيع سبائك من الذهب الخالص (للاوزان من) ٥ غم الى ١٠٠٠ غم ( لبيعها للجمهور ، كما يجزي العمل على التعاقد لاستيراد سبائك ذهبية لغرض بيعها للصاغة والمستثمرين لضمان ادخال ذهب بالبنوعية والجودة العالية الى البلد ولاستخدامها كجزء من مدخراتهم ويصل اجمالي كمية الذهب التي سيتم سكها نحو ( ١١ طن ) وعلى ضوء اقبال الجمهور عليها سيتم تصنيع كميات ( اضافية

أعلنت لجنة بيع وشراء الدولار في البنك المركزي العراقي بأن الكمية المياعة للمصارف بلغت (٣,٠٠٦ مليار دولار امريكي للفترة من ٣/١ ولغاية ٢٠١٤/٣/٢٠ وهو ما اوصل حجم الكمية المياعة من بداية العام ولغاية التاريخ المذكور اكثر من) ١٠ (مليار دولار كما اوضح الاعلان بان اجمالي المبالغ المياعة منذ مباشرة المزداد اعماله في ٤/١٠/٢٠١٣ ولغاية نفس التاريخ المذكور اعلاه، وصلت الى) ٢٩١.٤٩٤.٦٤٨.٩٥٠ (دولار امريكي وارقق بالاعلان تقرير عن اسعار صرف الدولار في اسواق مدينة بغداد خلال شهر اذار ٢٠١٤ والتي تبين ان السعر خلال العشرين يوماً الاول في ثلاث مناطق كان بحدود) ١٢٢٠ (دينار للشراء و) ١٢٢٢ (دينار للبيع للدولار الامريكي الواحد وان سعر الاساس استمر بمعدل) ١١٦٦ (دينار للدولار الواحد.



## النقد الدولي يكشف عن حفاظ العراق على استقرار اقتصاده رغم تدني أسعار النفط وعجز موازنته

ارتفاع الاحتياطات العالمية بمقدار سبعة مليارات دولار لتصل الى ٨٧ مليار دولار عند نهاية ٢٠١٣. وأشار رئيس البعثة إلى أن النشاط الاقتصادي مرسوم له بأن يزداد بقوة خلال العام ٢٠١٤ مع ازدياد نسبة نمو الناتج المحلي الإجمالي GDP لاكثر من ٦%، ويعود الفضل في ذلك لزيادة إنتاج النفط التي بلغت ٣٢ مليون برميل باليوم بالتزامن مع ارتفاع صادرات النفط الى ٦,٢ مليون برميل باليوم، بالرغم من تأثير النشاطات غير النفطية بالوضع الاقتصادي. وأكد أن سبب "قلة العوائد النفطية للعام الماضي كان بسبب الوضع الأمني وأدى إلى عجز في الميزانية وصل إلى نسبة ٦% من معدل النمو الاقتصادي GDP وهذا أدى بدوره إلى هبوط ميزانية صندوق التنمية في البلد. المصدر جريدة المدى |

أعلن صندوق النقد الدولي، أمس الأربعاء أن العراق حافظ على استقراره الاقتصادي بالرغم من انخفاض أسعار النفط خلال العام ٢٠١٣، وأوضح أن معدل التضخم انخفض إلى ٣,٢%، وفيما أكد أن الوضع الأمني تسبب بعجز في الموازنة بنحو ٦%، توقع ازدياد النشاط الاقتصادي خلال العام الحالي وقال رئيس بعثة صندوق النقد الدولي في العراق كارلو سدر ليفيج إن العراق "حافظ على استقراره الاقتصادي خلال عام ٢٠١٣ بالرغم من تدني معدلات الإنتاج النفطي عن الأهداف"، المرسومة مبينا أن نسبة "معدل النمو الاقتصادي بقيت راسخة عند ٤,٢% ويعود الفضل في ذلك إلى نشاط القطاع غير النفطي الذي ساهم فيه بنسبة ٧%". وأضاف سدر ليفيج أن معدل "التضخم في العراق انخفض قليلا إلى ٣,١% بسبب أن كان ٣,٦% خلال العام ٢٠١٢، وهذا يعكس الاستقرار الحاصل في الاسعار العالمية للمواد الغذائية "والوقود، مشيرا إلى أن معدل سعر الصرف بقي مستقرا مع



محسن علي حسن.د.

Ph.d/University College of Wales, U.k

المدير المفوض

لمصرف التعاون الاسلامي

## الموازنة العامة للدولة بين الحكومة والبرلمان

### المقدمة

١. ترتبط موازنة الدولة ارتباطاً مباشراً بتطور الانظمة السياسية وتترافق مع انتشار الانظمة الديمقراطية وتوسع دور الدولة في الحياة الاقتصادية والاجتماعية. وينظر الى تاريخ الموازنة بأنه تاريخ عدة قرون من الكفاح من اجل السيطرة على الخزنة العامة ولا يزال هناك جدلاً مستمراً بين السياسيين يتركز على حجم الموازنة وعلى اتجاهاتها.

اذ يتنافس رجال البرلمان ورؤساء الحكومات والاحزاب السياسية فيما بينهم للحصول على تفضيلاتهم المحددة بالموازنة.

فالانتصارات والهزائم، التصويتات والمسماومات، عوالم التوافق واجواء النزاع بالنسبة لبرامج الحكومة الاجتماعية والاقتصادية تظهر جميعها في الموازنة وبالتالي فان نظام الموازنة في حقيقة الامر يقع في قلب العملية السياسية

### اهمية الموازنة

تؤكد الاهمية التقليدية للموازنة على ضمان رقابة البرلمان على التصرفات المالية للحكومة، أي التاكيد من ان المبالغ التي صادق عليها البرلمان لمختلف النشاطات قد تم صرفها فعلاً للاغراض التي خصصت لاجلها. وان حجم هذا الدور الذي عادة ما يمارسه البرلمان في الدول الديمقراطية ولو انه يختلف من بلد لآخر، الا انه يوفر سلاحاً تستخدمه المعارضة لتحدي الحكومة والحصول على مكاسب انتخابية، يعتبر نظام الموازنة بحد ذاته من العوامل المهمة التي تقود الى قرارات ادارية رشيدة خاصة تلك القرارات المتعلقة بتقييم آثار الايرادات والنفقات. علاوة على ذلك، هناك ايضا القرارات الميسنية على عوامل سياسية حيث تؤثر على حجم وشكل واتجاهات الموازنة. وبالتالي فان الاهمية المالية والاجتماعية السياسية للموازنة غير منفصلتين لارتباطهما بصورة مباشرة او غير مباشرة بالجوانب الاقتصادية والاجتماعية.

### ٣. دور البرلمان في تشريع الموازنة

يبدأ دور البرلمان بعد ان ينتهي مجلس الوزراء من مناقشة مشروع الموازنة مع وزير المالية وبقية الوزراء ورفعها الى البرلمان. حيث يوزع المشروع على اللجان المختصة واهمها اللجنة المالية. وقد تشكل لجان فرعية تقوم بدراستها وعقد جلسات استماع مع ممثلي دوائر الدولة لتبشير طلباتها ثم تعيد هذه اللجان المشروع مع ملاحظاتها الى اللجنة المختصة التي بدورها تقدمه كاملاً الى البرلمان مشغوفاً بتوصياتها لمناقشته والتصويت عليه ضمن الفترة المحددة بالقانون وفي الغالب يصبح المشروع قانوناً اذا تمت المصادقة عليه باغلبية بسيطة. وفي الدول التي يتكون فيها البرلمان من مجلسين يصار الى عقد مؤتمر بين المجلسين اذا كانت هناك اختلافات بينهما لاجراء تسوية معينة. وفي بعض الدول كما في أمريكا مثلاً يخول الدستور صلاحيات واسعة لرئيس الدولة ويصبح المشروع قانوناً اذا وافق عليه الرئيس، واذا استخدم الرئيس حق النقض يعاد المشروع الى البرلمان ويعتبر عندئذ نافذاً اذا مرر بثلاثي اصوات المجلسين.

وتثير المناقشات في البرلمان المتعلقة بالنفقات العامة سجلاً حاداً بين القوى السياسية يتركز حول اولويات الانفاق وعلى اهداف السياسة الاقتصادية على وجه العموم.

وان اكثر الخلاف بين الاحزاب السياسية ينشأ بسبب تحديد اهداف السياسة المالية والاقتصادية التي تؤثر على رفاهية المجتمع.

ولهذا يبدو ان دور البرلمان في عملية الموازنة ليس سهلاً، فمن حق البرلمان استغلال مناقشات الموازنة وصلاحيات الرقابة الممنوحة الى لجانه المتخصصة لغرض تحدي سياسة الحكومة، الا انه قد يخفق في ذلك اذا تم تخصيص الجزء الاكبر من الجلسات لمناقشة التفاصيل او الاجراءات ذات الاولوية الثانوية دون اعطاء المسائل المهمة الاهتمام الكافي.

وبلا شك تبدو الحكومة مرتاحة جداً اذا تمكنت من تمرير الموازنة في الوقت المحدد من دون تعديلات اساسية. وفي الواقع هناك البعض من اعضاء البرلمان لهم مواقف مختلفة عن الحكومة في بعض نواحي الموازنة. لكن هناك البعض الاخر ممن يتبنون مواقف غير مهنية او ممن ينتقدون سياسة الحكومة في كل مناسبة او ممن يمارسون مياسة التحزب، وكل ذلك ربما



يعيق المصادقة على الموازنة في الوقت المحدد ، ولكن ، مع ذلك ، ان الكثير منهم يعتقد بضرورة التخلي عن اجراءات التصويت على اساس الصفاة ولغرض تحسين مناخ المناقشات لابد ان تنظر الاكثرية المساندة للحكومة الى هؤلاء المنتقدين باعتبارهم سياسيين مسؤولين وليس مجرد مثيري متاعب .

وتعتبر الموازنة الجسر الذي يربط بين السلطتين التشريعية والتنفيذية لانها توفر الوسيلة للوصول الى قرارات مشتركة حول سياسة الحكومة .

ولكن ولأجل نجاح هذا التعاون ينبغي توفر حرية تدفق معلومات الموازنة من السلطة التنفيذية الى البرلمان الامر الذي يسهل عمل اللجان المختصة في عملية الرقابة والتدقيق . ويعتمد فحص الموازنة من قبل البرلمان في المقام الاول على الطريقة التي يتم فيها عرض برامج الموازنة وتبويب الايرادات والنفقات والاقتراضات التي استندت اليها .

**فكلما كان العرض واضحاً ومفهوماً ومحللاً وغير متعمد بالتفاصيل غير الضرورية كلما كان وضع البرلمان في عملية الفحص قوياً ويسهل عملية المصادقة على العجز او الغاوض .**

و غالباً ما تثير عملية فحص مكونات الموازنة مناقشات لا يستهان بها . فهذه المكونات وان كانت تعبر عن المصلحة الوطنية غير انها تمس مصالح المواطنين في الاقضية والمناطق المختلفة .

فطالما ان البرلمان يتالف من ممثلين منتخبين من الناس فمن حق ممثلهم النظر الى الموازنة من زاوية الرفاء المطلوب تحقيقه لتلك المناطق .

**ومتلما يعتمد الدخل القومي على مجموع النشاط الاقتصادي على المستوى الوطني ، فان الرقابة الوطنية هي الاخرى تعتمد على مجموع الرقابات الاقليمية والمحلية .**

وبالتالي فان عضو البرلمان يتعين عليه دمج الاهتمام بوجهات النظر الوطنية والمسائل الوطنية مع الاهتمام بالمسائل المحلية .

### العوامل المحددة لدور البرلمان في صنع الموازنة

على الرغم من اهمية الدور التشريعي والنور الرقابي للبرلمان الا ان الجمهور في اوقات متكررة يكشف عن عدم ثقته به اذ ينظر احيانا الى البرلمان كانه ( مؤسسة للحكومة وفي احيان اخرى كانه مؤسسة للمعارضة ، وربما يوصف احيانا منتهى باعتبار الامة .

و يعود السبب في اختلاف وجهات النظر نحو البرلمان الى القيود المؤسسية والسياسية والاقتصادية التي تحكم العلاقة بين السلطتين التشريعية والتنفيذية والتي تؤثر على فاعلية البرلمان في المجالين التشريعي والرقابي . وتختلف اهمية القيود المؤسسية باختلاف النواحي الهيكلية والمؤسسية للحكومات ، ففي الامم ذات النظام الفيدرالي ، غالباً ما تنقرر النفقات من قبل الحكومات المحلية على عكس البلدان الاخرى التي تنقرر فيها النفقات من قبل الحكومة المركزية ، وبالتالي فان فصل النشاط المالي للحكومة الفيدرالية عن النشاط المالي للحكومات المحلية يبدو صعباً الى حد ما . ويبدو الوضع اكثر تعقيداً عندما تكون للاقاليم صلاحيات واسعة في تقرير النفقات والاييرادات كما هو الحال في المانيا وسويسرا الامر الذي يجعل رقابة البرلمان اكثر صعوبة سواء على المستوى الفيدرالي او على مستوى الاقاليم ، وعلى الرغم من ان الحكومة والبرلمان اكثر تقارباً في دول مثل بريطانيا الا انها لا تخلو من اختلافات هامة من وجهة النظر المؤسسية .

وبالنسبة للقيود السياسية ، ربما يمكن تشخيص عامل مهم يؤثر على دور البرلمان الرقابي من الناحية العملية وهو طبيعة نظام الاحزاب ونقوة قوى المصلحة ، ففي جميع البلدان الديمقراطية تحدد العلاقة ما بين الحكومة والاحزاب السياسية الطريقة التي يمارس بها البرلمان صلاحياته في صنع قرارات الموازنة ، فلا يمكن للحكومة ان تستغني عن دعم الاغلبية البرلمانية للحصول على الموافقة على التشريعات البرلمانية ومنها اجراءات تشريع الموازنة . وقد يكون هذا الوضع تطبيقاً عادياً في بعض الدول كبريطانيا التي عادة ماتملك الحكومة اغلبية مستقرة في البرلمان تضمن سيطرتها في مجال اقرار الموازنة .

غير ان الامر يكون اكثر صعوبة بالنسبة للبلدان التي تتألف الاغلبية البرلمانية فيها من اكثر من تجمع حزبي واحد كما في فرنسا ، او ان الاغلبية عادة ماتتشارك مع ائتلاف الاقلية كما في المانيا وفي بعض البلدان تشترك عدة احزاب في تكوين الحكومة كما هو الحال في هولندا وسويسرا .

وعليه فان الاجماع الضروري لاستمرار الحكومة يتطلب الحصول على نسبة كبيرة من الاتجاهات الممثلة بالبرلمان ، غير ان المشكلة في تجربة هذين البلدين ليست في الحصول على الاغلبية من ناحية العدد وانما التاكيد على التوافق والتسويات في الثقافة السياسية بصورة عامة وفي تأليف الحكومة بصفة خاصة .

**وتعطي الثقافة السياسية والنظام الذي تعمل به الحكومة لمجاميع المصلحة وضعا خاصاً مستقلاً عن سلطة البرلمان وربما يكون محمياً بالدستور .**

اما بالنسبة للقيود الاقتصادية فتتشأ ابتداء من الخلافات بين اعضاء البرلمان حول تحديد اهداف السياسة الاقتصادية واختيار الوسائل الملائمة لتحقيقها وهذا يعكس الصلة الوثيقة بين صنع قرارات الموازنة وبين تحقيق اهداف السياسة الاقتصادية . وربما يكون القيد المهم على قرارات الموازنة هو التعارض ما بين بعض مكونات الدخل القومي كالاتهلاك وبين بعض الاهداف كاستقرار الاسعار وتخفيض البطالة .

وقد يواجه البرلمان تحد آخر يتمثل بظاهرة ازدياد النفقات العامة كسببة من الدخل القومي مما يجعله متحمساً للنظر بشكل صارم نحو طرق تبرير النفقات المستمرة والجديدة .

## تحت شعار

# “النخب العلمية أداة للتنمية المستدامة”

كلية المنصور الجامعة تنظم مؤتمرها العلمي

الثالث عشر



شارك أكثر ابطه المصارف الخاصة في العراق في مؤتمر كلية المنصور الجامعة العلمي الثالث عشر بناءً على دعوة كريمة من عمادة الكلية

افتتح المؤتمر في يومه الأول في الساعة العاشرة من صباح يوم السبت ٥/٤/٢٠١٤ على قاعة فندق فلسطين الدولي بكلمة الدكتور / عبد الرسول عبد جاسم عميد الكلية رئيس اللجنة التحضيرية للمؤتمر

وشـــارك في المؤتمر وكيل وزارة التعليم العالي والتخطيط والتعاون الانمائي وعدد كبير من الاكاديميين في الجامعات العراقية وعدد من رجال المال والاعمال والاقتصاد والمصارف

ابتدأت الجلسة الاولى في الساعة الحادية عشر التي ترأسها الخبير الاقتصادي الاستاذ باسم جميل الطوان والدكتورة خولة طالب مقرررة للجلسة أما البحوث فكانت لرجال الاقتصاد والمصارف وهم كل من الاساتذة د مظهر محمد صالح نائب محافظ البنك المركزي العراقي السابق وبحثه عن تقييم الاحتمالات الاجنبية للبنك المركزي (العراقي) والدكتور علي محمد سعيد الراوي وموضوع بحثه عن الجهاز المصرفي العراقي - بين متطلبات التنمية ومعطيات الواقع وموجبات التطور أما الدكتور ماجد الصوري خبير البنك الدولي فطرق في بحثه عن دور النظام المصرفي في تنمية القطاع الخاص وبخصوص الصيرفة الاسلامية كان حضور الاكاديمي والخبير المصرفي والمالي د صادق راشد الشمري ليقدم بحثه عن التوجه الاستراتيجي للمصارف الاسلامية ودورها في تنمية ودعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة أما البحث الاخير في هذه الجلسة فكان للدكتور فلاح حسن ثويني الاكاديمي الاقتصادي فقدم بحثه عن عرض النفوذ - متغير داخلي أم خارجي؟ مع الاشارة للعراق

ولاهمية هذه البحوث وعلاقتها بالعمل المصرفي وضرورة الاطلاع عليها من قبل الكوادر العاملة في مصارفنا يسر مجلة المصارف ( العراقية ان تنشر هذه البحوث تباعاً في اعدادها القادمة

وفي الجلسة الثانية التي ترأسها الدكتور قصي احمد وكان مقررراً لها الدكتور حسين عجلان حسن وكانت البحوث فيها كالاتي

نحو) بيئة استثمارية جاذبة للاستثمارات في العراق للباحث المستشار في مصرف نجلة والفرات الاستاذ علي محمود الفكيكي

وجريمة غسل الاموال وسبل مكافحتها للدكتور راسم مسير الشمري

للدكتورة منال جبار سرور ودور مؤسسات المجتمع المدني في مكافحة الفساد المالي (والاداري للاستاذ سعد عبد الحسن نعمة والفساد الاداري والمالي في العراق - اسبابه وتأثيراته الاقتصادية والاجتماعية وسبل مكافحته للدكتور مدحت كاظم القرشي

أما الجلسة الرابعة فكانت برئاسة الدكتور قصي الجابري ودحاتم محمد صالح مقررراً لها وضمت ثلاث بحوث أيضاً: هي جريمة غسل الاموال في التشريع العراقي للاستاذة د عبد الستار شاكر سلمان و د علي غني، و (المنظور) الاستراتيجي لعملية اعادة الهيكلة التنظيمية للعمليات التخصصية للاستاذة د سعد عباس الخفاجي و د سوسن جاسم محمد نظرية) والتكاليف المتغيرة بديلاً عن الكلية في اعادة القوائم المالية للاستاذ مالك حسين الحافظ

أما الاساتذة د عبد الناصر علك حافظ ود عبد الله حكمت النجار والاستاذ حسين وليد حسن فقدموا بحثاً عن اثر الحوكمة الالكترونية في القضاء على الفساد

واخيراً قدم كل من الاساتذة / اسيل حمدي عثمان والدكتورة / بشرى هاشم العزاوي بحثاً عن توجهات العاملين في المنظمات الرقابية نحو سلوكيات الفساد الاداري من خلال دراسة استطلاعية تحليلية لاداء عينة من العاملين في ديوان الرقابة المالية وهينة النزاهة

و في يوم الاحد ٦/٤/٢٠١٤ تواصل المؤتمر حيث أقيمت الجلستان الثالثة والرابعة من المؤتمر في رحاب قاعة المؤتمرات / في كلية المنصور الجامعة

حيث ترأس الجلسة الثالثة عميد المعهد العالي للدراسات المحاسبية والمالية الاستاذ د موفق عبد الحسين والدكتورة سوسن جاسم محمد مقررر الجلسة التي ضمت ثلاث بحوث: هي (التداعيات) الاجتماعية والاقتصادية لجريمة غسل الاموال على حقوق المستهلك للدكتور سالم محمد عبود، و (التوافق) بين كلف الجودة وهندسة القيمة لتخفيض التكاليف)

## دور النظام المصرفي

## في تنمية القطاع الخاص



مجاد الصوري د.

العلاقات المصرفية الدولية، وبالتالي ضعف دورها في تفعيل الاستثمار المحلي والأجنبي في العراق إن دعم القطاع الخاص المحلي والأجنبي، في مجال التنمية الاقتصادية والاجتماعية، يعني تشجيع الاستثمار في هذا المجال إن الكلام عن الاستثمار، سواء المحلي أو الأجنبي، بشكل عام، يعتمد على جملة من العوامل، قانونية، وإجرائية، وأمنية، وسياسية، واقتصادية. ومهنية وكل هذه العوامل إضافة إلى مستوى أداء المصارف، تشكل المناخ الاستثماري في العراق، والكل يعلم عن مدى هشاشة الوضع الأمني والسياسي في العراق، وهي من العوامل الأكثر أهمية في تفعيل المناخ الاستثماري والاستثمار في العراق، مع حقيقة وجود آلاف الفرص الاستثمارية

## التحديات القانونية

في عام ٢٠٠٤ صدر قانونان أساسيان في تنظيم العمل المصرفي هما قانون البنك المركزي العراقي وقانون المصارف

## قانون البنك المركزي

لقد أكد قانون البنك المركزي على استقلالية هذه المؤسسة، وحدد من جملة مهامه الأساسية، تحقيق الاستقرار الاقتصادي والإشراف على عمل المصارف وقد نجح البنك المركزي بتحقيق مهمته الأولى بنجاح كبير، حيث ارتفعت قيمة العملة المحلية، وتززت الثقة بها، وارتفع الاحتياطي السيادي من العملات الأجنبية، إلى ما يعادل ٨٨ مليار دولار، وانخفضت معدلات التضخم إلى درجة كبيرة، رغم عدم وجود التناغم بين السياسة النقدية والسياسة المالية، والميل الكبير للنفقات الحكومية إلى الاستهلاك، وضعف التوجه نحو تنمية القطاعات الإنتاجية في الاقتصاد، سواء على مستوى القطاع العام، أو الخاص

مليار دولار عام ٢٠١٣. وكل هذه المبالغ يجري التعامل بها عن طريق النظام المصرفي ولذلك نرى إن النشاط السائد للمصارف هو التعامل مع هذه المبالغ الكبيرة التي تخص التجارة الخارجية، وإصدار خطابات الضمان للشركات التي تتعامل مع المشاريع الحكومية.

كما أن الوضع الأمني غير المستقر والصراع السياسي في العراق، ومحاولة المس بامتقالية البنك المركزي، قد أدى إلى اتخاذ إجراءات غير مدروسة بحقه وتطبيقها بطريقة غير قانونية ولا دستورية، إضافة إلى اتخاذ إجراءات غير منطقية بحق المصارف، وخصوصاً الأهلية منها، فدأى إلى إساءة كبيرة إلى سمعة الوضع الاقتصادي في العراق، وإلى البنك المركزي والمصارف، دولياً ومحلياً

## المصارف وتحديات تنمية القطاع الخاص

إن الحاضنة الأساسية للنشاط المصرفي، هو النشاط الفاعل للقطاع الخاص، وفي جميع مجالات النشاط الاقتصادي، صناعة، زراعة، سياحة، تجارة وخدمات إن ضعف دور الدولة في تفعيل دور القطاع الخاص وعدم تمكنها من توفير المناخ المناسب لنشاطه، من النواحي التشريعية والأمنية والمالية والمادية، أدى إلى ضعف النشاط المصرفي في مجالات التنمية والاستثمار، وتركيز تقديم خدماته إلى القطاع التجاري كما أن ضعف التوجه نحو التنمية الاقتصادية، وتفشي الفساد الإداري والمالي، قد أدى إلى عدم تمكن العراق من الحصول على أي تصنيف دولي، من قبل المؤسسات الدولية المختصة، وبالتالي، لم تستطع أي من المصارف، الحصول على أي تصنيف دولي، وهذا ما أضعف دورها في

يتكون الجهاز المصرفي العراقي من ٥٥ مصرفاً، ٧ مصارف حكومية، منها مصرف الزهراء الإسلامي، و٢٤ مصرفاً تجارياً، خصوصاً مصارف إسلامية خاصة، و١٦ فرعاً لمصارف خارجية وعربية وأجنبية، إضافة إلى مكتب تمثيل لمصرف أجنبي واحد وهناك العديد من المؤسسات التي تقوم ببعض الأعمال المصرفية منها ٣٤ شركة تحويل مالي وما يناهز ٢٠٠٠ شركة صرافة تابعة لمصارف أو تتعامل مع مصارف، مع شركة لضمان القروض، وشركة لتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة، مع شركتان لخدمات الصيرفة الالكترونية والبطاقة الذكية، إضافة إلى حوالي ٨٠٠ فرع تابعة للمصارف وموزعة على جميع محافظات العراق وهناك فكرة لتأسيس صندوق استثماري من قبل بعض المصارف لممارسة الاستثمار المباشر، كما أن هناك فكرة لإنشاء صندوق ضمان الودائع لازل في طور المقترحات

## المناخ الاقتصادي لعمل المصارف

لا يستطيع النظام المصرفي العمل خارج مضامين النشاطات الاقتصادية السائدة، والقوانين التي تنظم عمل المصارف ولما كان النشاط الاقتصادي التجاري، سواء التجارة الداخلية أو التجارة الخارجية، منذ عام ٢٠٠٢ وحتى الآن، هو النشاط السائد والمحتمل تقريباً لأغلب النشاط الاقتصادي في العراق، مع بعض المشاريع التي تقوم بها الدولة ضمن خططها الاستثمارية، والتي تحتاج إلى التعامل مع المصارف فقد ارتفع حجم الاستيراد من حوالي ٦,٩ مليار دولار عام ٢٠٠٢ إلى ما يزيد عن ٨٥ مليار دولار عام ٢٠١٢، وإلى أكثر من ٤٦ مليار دولار عام ٢٠١١، وإلى ٢,٥٧ مليار دولار عام ٢٠١٢

وتشمل الاستيراد الحكومي والخاص والخدمات، وهي في تصاعد مستمر وفي نفس الوقت بلغت الأموال المستثمرة في المشاريع الحكومية، من قبل الحكومة من عام ٢٠٠٢ وحتى نهاية عام ٢٠١٢ حوالي ٥٢ مليار دولار وارتفعت مبيعات البنك المركزي من الدولار عن طريق المزاد من ١,٦٨ مليار دولار عام ٢٠٠٢ إلى ٣٣,٢٩٩ مليار دولار عام ٢٠١٢، وإلى ٩٣,٩٨٧ مليار عام ٢٠١٢ وإلى ٨٤,٥٩١ مليار دولار عام ٢٠١٢، وإلى ١,٥٣ مليار دولار عام ٢٠١٢، وفي نفس الوقت ارتفع إجمالي حجم المبيعات النقدية من الدولار من ٣,٩٧٤ مليار دولار عام ٢٠١٢ إلى ١٢,٢٣

### قانون المصارف وتعليمات البنك المركزي

رغم أن قانون المصارف العراقي، الذي صدر في عام ٢٠٠٤، يعتبر من القوانين الحديثة في عالم الصناعة المصرفية، إلا أنه لا يعالج إلا النشاط المصرفي التجاري، ولم يعالج قانون المصارف، بشكل منفصل، نشاطات المصارف الاستثمارية، ومنها نشاطات المصارف الإسلامية، أو نشاطات المصارف التتويجية، التي تعمل على الساحة المصرفية في الوقت الحاضر، (الصناعي والزراعي) والعقاري وقد نصت المادة ٢٨ من القانون، على عدم جواز ممارسة، أو مشاركة المصارف، بشكل مباشر، أو وكالة، في تجارة الجملة، أو التجزئة، أو في عمليات تصنيع، أو نقل، أو زراعة، أو مصائد أسماك، أو تعدين، أو بناء، أو إعادة تأمين، أو تأمين على الغير وهذا ما يجبر المصارف في التعامل في مجالات محددة، ومنها القروض ولذلك من الضروري إلغاء هذه المادة لتحويل المصارف إلى مصارف عامة، أو إصدار قوانين خاصة بالمصارف الاستثمارية، وجزء خاص فيه أو منفصل للمصارف الإسلامية، وقانون خاص بالمصارف التتويجية

- في ٣ كانون الثاني من عام ٢٠١١ أصدر البنك المركزي لوائح تنظيمية منسجمة مع توصيات لجنة بازل الدولية ومع متطلبات الوضع الاقتصادي، إلا أنه لم يتم مناقشتها مع المصارف كما نص عليه قانون المصارف، ولم يتم تطبيقها بشكل كامل حتى الآن من قبل المصارف، ولا يتم مراقبة تطبيقها من قبل البنك المركزي

- أن هناك الكثير من التعليمات التي أصدرتها وزارة المالية بشكل غير مدروس، التي تمنع دوائر الدولة من التعامل مع المصارف الأهلية، مما يسئ إلى سمعة هذه المصارف، أمام الأوساط المحلية والدولية

- لا توجد تعليمات واضحة، لإمكانية التعامل مع شركات تدقيق معترف بها دولياً مع المصارف، وخصوصاً الحكومية، التي تمنع من التعامل مع هذه الشركات، وهذا ما يعرقل إلى درجة كبيرة إلى التعامل مع المصارف الدولية، التي تطلب حسابات منقحة من قبل شركات تدقيق معترف بها دولياً، وتعتمد المعايير الدولية في تقييم عمل المصارف

- وقبل فترة صدرت تعليمات بضرورة زيادة رأسمال المصارف إلى ٢٥٠ مليار دولار، دون النظر إلى ذلك من وجهة نظر اقتصادية شاملة، ومدى تأثير ذلك على مجمل الاقتصاد الوطني، والسيولة العالية لدى المصارف، وكيفية استخدام هذه السيولة

إن استثمار الأرباح في إصدار التعليمات غير المدروسة بشكل جدي، ودون التشاور مع المصارف، يؤكد مرة أخرى، على وجود النظرة الشمولية في التعامل مع الملف الاقتصادي، وأدواته الأساسية، ومنها المصارف وهو ما يتعارض مع روح الدستور وقانون المصارف ويؤدي إلى عرقلة دور المصارف في الاقتصاد وقطاع الأعمال

### القوانين الأخرى

هناك الكثير من القوانين، التي لازالت تعمل، ويتم الالتزام بها، رغم أن قانون المصارف كان قد ألغى التعامل معها، مثل قانون المصارف الحكومية، وقانون المصارف المتخصصة وقامت اللجنة الفنية لإعادة هيكلة المصارف الحكومية بالتعاون مع صندوق النقد الدولي، بصياغة مسودة قانون عن المصارف الحكومية، أكدت فيه على استقلالية هذه المصارف، وفصل ملكية رأس المال عن الإدارة وعلى مبادئ الإدارة الرشيدة وقد أقرت اللجنة الإشرافية العليا هذا القانون، وأرسل إلى مجلس شوري الدولة، ولا زال في أروقته كما قمتها كما قام البنك المركزي بصياغة قانون حول المصارف الإسلامية، ولا زال كذلك في أروقة مجلس شوري الدولة

إن قانون الشركات الخاصة يتضمن بعض البنود، التي تسمح له بالتدخل في عمل المصارف الخاصة والعامة، ولا يد من العمل على تعديله بالشكل الذي يسمح بحرية عمل المصارف، دون تعدد جهات الرقابة والتعارض فيما بينها

وكما هو معلوم فإنه حتى الآن لا يوجد قانون ينظم المعاملات الإلكترونية. كل هذه الثغرات تؤدي إلى اكتمال النشرريات والتعليمات المتعلقة بعمل المصارف وتفعيل دورها في العملية الاقتصادية، وخصوصاً في عملية الاستثمار، والتعاون مع المستثمرين المحليين والأجانب

### الاستنتاج

تعاثي المصارف العراقية من تحديات كبيرة وكثيرة، من داخل المصارف نفسها، ومن البيئة الخارجية التي تحيط بها، قانونية وسياسية وأمنية واقتصادية، ومع ذلك فقد استطاعت هذه المصارف من تحقيق الكثير من الإنجازات ولبن تستطيع المصارف من تفعيل دورها في العملية الاستثمارية، وفي جذب الاستثمار المحلي والأجنبي، ما لم يتم توفير المناخ المناسب لذلك، وتطوير أدائها بما يتلائم ومتطلبات الصناعة المصرفية العالمية إن النظام المصرفي في أي دولة هو جزء من النظام الاقتصادي ويتفاعل معه ولا يمكن فصله عنه

الدراسة قدمت

للمؤتمر العلمي لطلبة كلية المنصور الجامعة الثالث عشر لسنة ٢٠١٤

**الهيئة العامة لمصرف الاتحاد العراقي  
تعقد اجتماعها السنوي  
لزيادة رأس المال الى ( ٢٥٢ ) مليار دينار**



عقدت الهيئة العامة لمصرف الاتحاد اجتماعها السنوي على قاعة نادي العلوية وأهم ما تم بحثه في جدول :- الأعمال

١. الاطلاع على تقرير مجلس الادارة عن نشاط المصرف لعام ٢٠١٢ وتمت الموافقة عليه
٢. مناقشة كل من تقرير مراقب الحسابات للسنة المالية ٢٠١٣ والحسابات الختامية كما في ٢٠١٣/١٢/٣١ وتمت المصادقة عليهما
٣. الموافقة على زيادة رأس مال المصرف من ( ١٥٢ الى ٢٥٢ ) مليار دينار استناداً للمادة ( ٥٥ أولاً وثانياً ) ( ٥٥ مليار رسمة الأرباح و ) ( ٤٥ مليار دينار. اكتتاب

**مصرف التنمية الدولي للإستثمار والتمويل**

**حصل على تغيير صنفه  
الى مصرف تجاري**



تمت موافقة البنك المركزي العراقي بكتابي دائرة الصيرفة والائتمان المرقمين ٤٨٧٧ / ٣ / ٩ و ٤٨٨٥ / ٣ / ٩ في ٢٠١٤ / ٣ / ٠٣ على تعديل الاجازة بالاسم والنشاط الجديد ليصبح اسم المصرف ( مصرف التنمية الدولي للاستثمار والتمويل ( بدلاً من ) مصرف التنمية الدولي للاستثمار والتمويل الاسلامي (، وبذلك يصبح عدد المصارف الخاصة الاسلامية ( ٨ ) والمصارف الخاصة التجارية ( ٢٤ ) . مصرفاً



**مؤتمر الاستثمار  
في سوق العراق للأوراق المالية  
١٤ - ١٥ مائس / دبي / دولة الامارات**

دعا سوق العراق للأوراق المالية الرابطة ومن خلالها المصارف الخاصة العراقية للمشاركة بمؤتمر الاستثمار في سوق العراق للأوراق المالية المقرر عقده بالتعاون مع مجموعة الاقتصاد والأعمال برعاية رئيس هيئة الأوراق المالية الدكتور عبد الرزاق السعدي، وذلك في الرابع عشر والخامس عشر من شهر ايار / مائس ٢٠١٤ في فندق ريتز كارلتون ( المركز المالي في دبي ) دولة الامارات العربية

يشكل المؤتمر محور النقاء كبار المسؤولين في الحكومة والهيئات ذات العلاقة بسوق رأس المال العراقي وقادة الاستثمار والشركات المصدرة للاسهم اضافة الى مجموعة كبيرة من المهنيين من الخبراء العاملين في القطاع المالي

وترى مجلة ( المصارف العراقية ) الاستفادة من فرص النقاش والاطلاع على التجربة العراقية في مجال الاستثمار في سوق رأس المال لاسيما وأن الجلسة السادسة من المؤتمر تتضمن عرض دور المصارف الخاصة في العراق في السوق المالية

وفي سياق متصل قام السيدان علي جليل رئيس مجلس المحافظين في السوق وطه احمد عبد السلام المدير التنفيذي للسوق بزيارة مقر الرابطة لشرح أهمية مشاركة المصارف العراقية في المؤتمر والتي تشكل الدعامة الرئيسية لنشاط هذا السوق حيث تشكل تداولات أسهم المصارف و عددها ( ٢١ ) مصرف حالياً النسبة الرئيسية للتداولات . اليومية



# مصرف جيهان للتمويل والإستثمار الإسلامي

Stong  
Trust

ثقة تامة

## الخدمات المصرفية



خطابات الضمان



تمويل الإسكان



نقل الأموال

### Main Branch

Cihan Group Plaza Building- Kerkuk Road- Erbil - Iraq  
Tel:+96466 226 2816 Mobil:+964 750 703 5900  
+964 7709771958

Fax: +964 66 226 2817,P.O BOX:(0116-17 )

Email: [info@cihanbank.com](mailto:info@cihanbank.com)

Swift Code:CIHBIQBAXXX

Bank Site:[www.cihanbank.com](http://www.cihanbank.com)

إذا كنت ترغب في إرسال الأموال في الخارج،  
يمكننا أن نفعل ذلك بسهولة في مصرف جيهان  
من خلال شبكة البنوك المراسلة لدينا عن طريق

SWIFT

## ندوة معهد التقدم للسياسات الإنمائية الطبقة الوسطى في العراق



أكد خبراء اقتصاديون واكاديميون عراقيون، أن الاهتمام الداخلي بدور الطبقة الوسطى يزداد في العراق.

جاء ذلك في الندوة التي اقامها معهد التقدم للسياسات الإنمائية، مؤخراً، التي حضرها اكاديميون وخبراء في المصارف والاقتصاد والاجتماع، وقدم خلالها الدكتور مظهر محمد صالح بحثاً علمياً عن الطبقة الوسطى في العراق وكلف كل من الدكتور محمد حاج حمود والسيد عبد العزيز حسون بالتعقيب على المحاضرة وقال مهدي الحافظ، وزير التخطيط الأسبق، ومدير مدير المعهد، إن البنية التطبيقية للمجتمع لم تعد تتماشى مع المفاهيم الايديولوجية التقليدية السابقة حيث ان الطبقة الوسطى بدأت تأخذ دوراً متنامياً في الحياة الاقتصادية

وأضاف، «لا شك أن منشأ الطبقة الوسطى تاريخياً يعود إلى فترة ما قبل ثلاثة قرون تقريباً، إذ كان الاعتقاد السائد آنذاك أن الطبقة الوسطى تحتل موقعاً بين طبقة النبلاء والفلاحين في أوروبا، وكان يعتقد بأن الطبقة الوسطى هي الطبقة الرأسمالية، إلا أن الأحداث الأخيرة أظهرت نمو اقتصاديات البلدان الجديدة، لبيح عددها يفوق خمسين دولة تمتلك نحو نصف الناتج الاجمالي العالمي، وقد تتقدم أكثر في العقود المقبلة»

وأوضح الحافظ، أن الصين التي يقودها الحزب الشيوعي الصيني، اعتمدت على السوق، ما أدى إلى نمو الطبقة الوسطى من 51 بالمنة في العام 1991 إلى 62 نحو بالمنة في السنوات الأخيرة

ومضى الحافظ إلى القول مؤكداً «بعض الخبراء ان دور السوق في النهضة الاقتصادية هو الظاهرة الأبرز، لكن العراق يمثل حالة مختلفة نسبياً وذلك لدور عائدات النفط في النظام المالي» العراقي وأشار إلى أن هذه العائدات تمثل أكثر من 90 بالمئة في موارد الموازنة العامة، وأن أكثر من عشرين مليون نسمة يعتمدون اليوم على النفط في حياتهم» المعيشية

وأكد وزير التخطيط الأسبق، أن تقدير حالة الطبقة الوسطى في العراق منذ تأسيس الدولة في 1921 يطرح قضية مهمة بشأن علاقة الدولة بالسوق، وهي الظاهرة التي تعيشها أغلب الدول الصناعية «الحديثة».

فمنذ تأسيس مجلس الحكم في 2003 ارتكزت الدولة على المكونات الطائفية والعرقية وتغلبت على عنصر المواطنة وتكافؤ الفرص

وأشار الحافظ إلى أنفي «ضوء الظروف المستجدة اقتصادياً وسياسياً ينبغي العمل على تغيير دولة المكونات إلى دولة المواطنة العراقية والاستفادة من التجارب الاقتصادية التي يمثلها النمو الاقتصادي الياباني والكوري وحتى الصيني، أي الجمع بين دور الدولة والسوق في العملية الاقتصادية بصورة فعالة»

وأكد أن هناك من يقدر بأن حجم الطبقة الوسطى في العراق يشكل نحو 60 بالمنة من المجتمع العراقي، إذ أنه أنموذج لكيان اجتماعي غير منسجم ويفتقر لقاعدة الشراكة بين الدولة والسوق كما أنه من الصعب ان تجد حزباً أو تياراً سياسياً يمثل الطبقة الوسطى مقابل التيارات الطائفية السائدة

وخلص الحافظ إلى القول بالعمل «على خلق شراكة حقيقية بين السوق والدولة هو الانموذج المنتظر لبناء الدولة» الحديثة

وزاد الحافظ بالقول بشير «بعض الباحثين إلى أهمية غياب الدور الفاعل للطبقتين البرجوازية والطبقة العاملة في العراق وهذه مسألة جدية بالدراسة، كما أن المسار التاريخي للطبقة الوسطى في العراق يطرح البحث في بعض العوائق التي برزت في السنين السابقة، فأليات السوق قانون موضوعي في نشوء القوة الجديدة من الطبقة الوسطى، وقد كانت قرارات التأميم في عام 1964 دوراً سلبياً في ضرب الصناعة الوطنية وتعظيم المركزية وتفتيت القوى العاملة وبالتالي عرقله خلق مؤسسة السوق

وأوضح الحافظ أن المسار التاريخي للتنمية في العراق يؤكد ان السلطة الربعية والعسكرة متغيران متضادان في خلق فلسفة الدولة المدنية، والتوجه أداء الدولة الجديدة على أساس دولة مكونات مقابل صيغة الدولة الأم، كنظام سياسي للدولة الحديثة،

**الطبقة الوسطى في العراق**

في المقابل، أكد مظهر محمد صالح، نائب محافظ البنك المركزي، ان الطبقة الوسطى لم تخرج في نشوتها وتطورها عن مسيرتها تطور اوضاع العراق السياسية والاقتصادية والاجتماعية. وأوضح ان الطبقة الثرية في الشرق عموماً لم تنعزل ولم تغرب عن واقعا الاجتماعي وتتوحد بمشاربها متجانسة بالمركز الراسمالي الغربي كمركز مصلحة، ولا يجمعها بالطبقات الاجتماعية الاخرى في مواطنها الا استثناءً عندما تقتضي مصالحها الطارئة إرتداء البسمة المناطقية او القومية او الطائفية الدينية لتتلون بها مؤقتاً لكي تُعظم من ديومتها ومركزاتها الطبقيّة وديناميكية اتساع ثروتها في الداخل

وقال «الاندماج» الموقت بالطبقات الاخرى الادنى داخل بلدانها لا بد من ان ينتهي الى حالة انسلاخ من المنظومة المحلية بكل الوانها عند انقضاء الحاجة، عندها تنعزل الطبقات الثرية عن اوطانها فكرياً وثقافة وحضوراً، لكي تذوب كسرة اخرى في منظومتها المركزية الراسمالية الخارجية مكرسة مصالحها الدائمة ذات اللون الواحد، المتمثل بالترام الراسمالي، وعبر نسيج اجتماعي احادي مغرب مازال يتشكل عبر البحار

واضاف صالح، ان الطبقة الوسطى تنامت عالمياً في القرن الحادي والعشرين وبشكل متسارع، ففي ظل ظاهرة تطور اقتصادات البلدان ذات الأسواق الناشئة التي امسى عددها اليوم يناهز اربع وخمسين دولة وهي تحصد نحو ٤٥% من الناتج الاجمالي العالمي ويتوقع ان تزداد مساهمتها في الناتج الاجمالي العالمي المذكور الى ٧٠% في العقد المقبل من الزمن

ومضى الى القول ما « زالت الطبقة الوسطى تستهلك نصف صادرات النفط العالمي وتهيمن على نصف الصادرات الدولية وتحظى ديموغرافياً بنحو ٨٠% من سكان العالم وتحتفظ بنحو ٧٥% من

الاحتياطيات الرسمية للعملة الاجتبيية ويتزايد سكانها بواقع ملايين ٦ نسمة شهرياً مقابل ٣٠٠ ألف نسمة في العالم الصناعي» الاول

واكد صالح انهم « الصعب تصنيف الطبقة الوسطى العراقية على وفق الدخل السنوي لتحديد شرائح الطبقة الوسطى في اقتصاد ريعي شديد الاحادية الى حد ما، إذ ما زال انتاج الثروة النفطية يتقاسم نصف الدخل القومي السنوي، كما ان ٩٥% من الموازنة العامة للبلاد تعتمد على موارد الريع النفطي في ادامة التشغيل «و الاستثمار

وقال، هناك « ٦٠٥ ملايين اسرة عراقية يمثلون ٢٠ مليون نسمة تعتمد بشكل مباشر على العرتبات الحكومية الشهرية، سواء من الموظفين او المتقاعدين مع الدولة الذين يبلغ عددهم جميعاً نحو ملايين منسب حكومي عدا شريحة المتقاعدين «و غيرهم

ومضى الى القول «اذ» ما أخذنا معيار متوسط الدخل السنوي للفرد العراقي، فان الواقع يقتضي التعرف على شرائح الطبقة الوسطى ومقدار اقترابها او تشتتها عن المتوسط العام لدخل الفرد «السنوي

واوضح صالح ان الطبقة الوسطى تنقسم عموماً، بين طبقة وسطى عليا وطبقة وسطى متوسطة وطبقة وسطى دنيا، يفرق بينها مستوي الدخل والمستوى التعليمي والحالة الاجتماعية، لكن القاسم المشترك الذي يجمع الطبقة الوسطى بشئى شرائحها هي كونها الطبقة التي يتساوى فيها الاجر الحدي مع الانتاجية الحدية، وان المعيار هو انتاجيتها في تحديد سعة « دخلها

لكن استدرك بالقول مفارقة « الاقتصاد الريعي لا تجعل من معيار الانتاجية الحدية موقراً لرابطة مباشرة في تساوي تلك الانتاجية مع الدخل او الاجر بالضرورة، خصوصاً ان انتاجية

الموظف الحكومي في العراق بحدود ٧١ دقيقة من يوم العمل الفعلي، فيما يتقاضى رب الاسرة الافتراضي المشتغل في واحدة من وظائف الدولة اجراً كاملاً عن يوم العمل البالغ ثمانى ساعات» فعلية

ومضى صالح الى القول ب«غض» النظر عن مستوى الدخل الكلي للبلاد ومصادر تحصيله وتوزيعه سواء جاء من الريع النفطي او غيره يقول الدكتور صالح، فان المعيار التعليمي هو المعيار المعول عليه في رسم وتحديد الطبقة الوسطى الذي يتسع مع ازدياد المؤسسات التعليمية وتعاضد مخرجاتها وتطور وانتشار وسائل الاتصال الجماهيري وارتفاع الوعي الاجتماعي والتي اصبحت اليوم في متناول الطبقة «الوسطى

وقال صالح ايضاً، ان الدخل هو مصدر العيش وضمان الاستمرار والامن الاجتماعي، فضلاً عن دوره في بلورة الطبقة الوسطى وتمكينها في بناء مشروعاتها النهضوية وصياغة الهوية الوطنية الموحدة للبلاد والدفاع عن الديمقراطية والتصدي لاشكال الاغتراب كافة

**الطبقة الوسطى العليا**

وتمثل نحو ٥١% من اجمالي الطبقة الوسطى وهم رجال الاعمال وكبار موظفي الدولة والتكوقراط واصحاب المهن الحرة من صناغذ. السوق يزيد متوسط دخل الفرد فيها على الف ١٢ دولار سنوياً، كما ان مجموع الدخل الاسري السنوي لهذه الطبقة هو بنحو ٦٠-٥٠ الف دولار

**الطبقة الوسطى المتوسطة**

وتمثل السواد الاعظم من موظفي الدولة وشرائح مشابهة تعمل في نشاط السوق من مهندسين وفنيين واداريين وشريحة محدودة من المتقاعدين وغيرهم وينسبة ٥٥% من اجمالي الطبقة الوسطى وان متوسط الدخل السنوي للفرد فيها هو بنحو ٧٠٠٠ دولار وان دخل الاسرة السنوي لهذه الطبقة هو ما بين ٣٠-٣٥ الف دولار



الطبقة الوسطى الدنيا انها تشمل الفقراء، أي بمعنى انها تمتلك مرونة بنسبة ٧٥% في الحصول على المأكل والملبس والماوى والتعليم والصحة

### صعود الطبقة

#### الوسطى وانحدارها

ويؤكد الدكتور صالح على الرغم من ان تاريخ الطبقة الوسطى في العراق ينتمي الى ولادة الدولة العراقية في العام ١٢٩١ وانها تدين في نشأتها الى انتشار المدارس النظامية والمعاهد العالية وتطور الصحافة ونمو الجمعيات الاجتماعية والثقافية والاقتصادية والتحاق المتخرجين بالوظائف العامة، فضلاً عن استبدال طبقة (الافندية) ذات الثقافة العثمانية بشيوخ العشائر وملاك الاراضي والاقطاعيين والتي جاءت بسفعل عوامل خارجية وعوامل داخلية كما يذكرها الكاتب صلاح حسن الموسوي في دراسته دور: الموسومة الطبقة الوسطى في صوت/العراق اليسار- العراقي ٢٠٠٩ او لا، وهما شخصية الملك فيصل الاول وتغير منطلق السياسة الدولية بعد الحرب العالمية الاولى والعامل الاخر هو، نجاح الثورة البلشفية في روسيا وتأثيراتها على الشرق والمبادئ الاربعة عشر للرئيس الامريكى نيلسون التي اعلنها في خطابه امام الكونغرس في ٨١ كانون الثاني ١٩١٨ والتي ركزت على اعادة بناء السلم والامن الدوليين وجاء من بينها تركيزه على اهمية اعطاء الشعوب غير التركية حق تقرير المصير وتوفير حرية الملاحة ومرور البضائع

### اعادة التشكيل الاقتصادي

#### والطبقة الوسطى

ويؤكد صالح، ان العراق لم يستطع ان يشق طريقه بعد العام ٢٠٠٣ فور تبديل نظام الحكم الشمولي فيه واستبداله بسلطة الانقلاب المؤقت او سلطة الاحتلال قبل ان يجد مخرجاً ايدولوجياً يتلاحم فيه بنيانه الاقتصادي الجديد في

حاضنة السوق الدولية وضمن اليات عملها التي تسهل الاندماج في النظام الاقتصادي والسياسي الدولي فالعولمة التي ترى في البنية السياسية الدولية (السوق المرتكز والبنديل الذي هو لامحال للدولة) (الامة- هو شرط الضرورة قبل ان يتبلور شكل الدولة المفضل للبلاد ووصف بنيانها فهناك. السياسي تضاد ايدولوجي بين استمرار شكل الدولة) (الامة- في العراق الذي افرغ من مقومات السلطة الشمولية و اقحم بسلطة الائتلاف (الاحتلال) المؤقت وبين التطلع نحو بناء مؤسسات الدولة الديمقراطية الحديثة وتوليد سلطة قادرة في الوقت نفسه على حماية تلك الدولة لامة- يتكونها السياسي والائتي وتمتلك قدرة الاندماج في النظام الاقتصادي (العولمة) الدولي كما نوهنا. انفا وييسين الدكتور صالح فالديمقراطية السياسية والاندماج في العولمة اصنحيا بامن الحاجة الى تحطى عقدةالثاوث) المستحيل - trilemma ( في النظام السياسي والاقتصادي الدولي كما يراه Dani Rodrik استاذ الاقتصاد السياسي في جامعة فن. هارفرد المستحيل، على أي بلد نام طرفي في منظومة الاقتصاد العالمي مثل العراق، ان يتمتع بنظام ديمقراطي

اولاً وبنيانه السياسي يقوم على اساس -الدولة) الامة ثانياً وهو يتطلع في الوقت نفسه الى الاندماج في النظام الاقتصادي الدولي آخرأ، وعلى وفق تلك الثلاثية) المستحيل. التحقيق ترى العولمة في تكوين البنين السياسي الديمقراطي ولاسيما في العالم الثالث بمنزلة تعبير) عن (فيدراليات صغيرة او جزئية تودي وظائفها السياسية داخل مكون (السوق-الدولة) وليس-الدولة) (الامة وحسب متطلبات التلاحم الاقتصادي الدولي العابر لسيادة الامم وبهذا فقد اصطدم بناء الدولة السياسي، الذي شيد اساساً على مفهوم الدولة) - منذ (الامة العام ١٩٢١، يشترط

الضرورة الذي يرى في بناء الدولة في منظومة الاسم النظرية المندمجة بالسوق العالمية العابر للسيادة، هي محظ (فيدراليات) سياسية داخل نظام السوق الدولي بعد ان تأخذ شكلاً ديمقراطياً تتوافق فيه الليبرالية السياسية مع الليبرالية الاقتصادية

واوضح الدكتور صالح ولما كانت الثروة النفطية هي المورد السيادة الطبيعي الاحادي الغالب الذي تصطف حوله قوة الدولة الاقتصادية المركزية ويمثل بين ٦٠.٥٥% من الناتج المحلي الاجمالي للعراق واكثر من ٩٥% من موارد الموازنة الاتحادية، فلا بد من ان تتحدد بعوجبه شكل النظام الاقتصادي ومن ثم مسالك السياسة الاقتصادية في اطار راسمالية الدولة الربعية لقاء الحفاظ على نظام سوق حر يمثل قوة ليبرالية سانبية خارج الدولة وتحيط بالدولة على وفق مبدأ توازن المصالح من دون صناعة شراكة تنمية دافعة لبلوغ اهداف التقدم الاقتصادي عبر الالتحام بين المصالح الراسمالية الاجمالية للدولة). (والاهلية

**قسم المدفوعات**  
**في البنك المركزي العراقي**  
**يدعو لتهيئة فروع المصارف خارج بغداد**  
**لعمل على مقاصة الصكوك الالكترونية**  
**اعتباراً من ٢٠١٤/٤/١٥**

دعا قسم المدفوعات في البنك المركزي العراقي المصارف الخاصة العراقية لتهيئة فروع المصارف خارج بغداد للعمل على نظام مقاصة الصكوك الالكترونية بكفاءة وفاعلية بعد أن تقرر تمديد الموعد المحدد لاشتراك هذه الفروع في النظام لغاية ١٥ / ٤ / ٢٠١٤ كموعده نهائي، لذا على المصارف الاسراع بتدريب كوادرها وتهيئة الفروع لذلك العمل وبدورها رابطة المصارف الخاصة العراقية أكدت على المصارف ضرورة انجاز ذلك بكل دقة

(المبالغ مليون دينار)

Account	الحسابات الختامية كما في 2012 /12 /31	الفصل الرابع كما في 2013 /12 /31	التاريخ اسم الحساب
CASH in hand I& accounts at banks	141.897	277.729	النقد في الصندوق ولدى المصارف
Investment	130.017	124.663	الاستثمارات
Monetary Credit	10.561	1.328	الائتمان النقدي
Debtors	51.543	175.144	المدينون
Cash Assets	164.497	167.473	الموجودات الثابتة
<b>Total Assets</b>	<b>498.515</b>	<b>746.337</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
Current & Deposit Accounts	220.228	386.657	حسابات جارية وودائع
Creditors	41.563	35.773	الدائنون
Provisions	44.935	54.997	التخصيصات
Paid – up Capital	169.306	250.000	رأس المال المدفوع
Reserves	22.483	6.879	الاحتياطيات
<b>Net Profits</b>	<b>4.390</b>	<b>12.090</b>	<b>* الأرباح المتحققة للمصر</b>
<b>Total Liabilities</b>	<b>498.515</b>	<b>746.336</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>
Total Incomes	41.677	76.943	* مجموع الإيرادات
Total Expenses	37.391	64.912	* مجموع المصروفات

**أنشطة المصارف**

**مصرف البلاد الاسلامي**



أظهرت البيانات المالية ونتائج الأعمال للمصرف الربع الأخير لسنة ٢٠١٣ غير (المدققة) ارتفاع المركز المالي للمصرف الى (٧٤٦,٣) مليار دينار بعد أن كان في الحسابات الختامية في ٣١ / ١٢ / ٢٠١٢ (٤٩٨,٥) مليار دينار بموجب كشف مقارنة البيانات المالية



# قسم المدفوعات في البنك المركزي العراقي

## نشاطات

إحصائية تحويلات نظام التسوية الإجمالية الآنية

RTGS

الشهر آذار / ٢٠١٤

التحويلات بالدينار العراقي

المبلغ بالآلاف الدينار	العدد
13,568,505,925	3,227

التحويلات بالدولار الامريكي

المبلغ	العدد
335,783,845	743

\* احصائية تحويلات نظام المقاصة الالكترونية C-ACH

لشهر آذار / ٢٠١٤

اوامر الدفع منخفضة القيمة SVPO

المبلغ	العدد	العملة
2,199,367,742	349	دينار
1,316,450	114	دولار

الصكوك الالكترونية CH

المبلغ	العدد	العملة
2,046,625,904,091	29,296	دينار
55,946,064	255	دولار

إحصائية تحويلات نظام التسوية الإجمالية الآنية

RTGS

الشهر شباط / ٢٠١٤

التحويلات بالدينار العراقي

المبلغ بالآلاف الدينار	العدد
12,921,018,606	3,486

التحويلات بالدولار الامريكي

المبلغ	العدد
593,974,331	861

\* احصائية تحويلات نظام المقاصة الالكترونية C-ACH

لشهر شباط / ٢٠١٤

اوامر الدفع منخفضة القيمة SVPO

المبلغ	العدد	العملة
4,459,533,896	288	دينار
808,017	109	دولار

الصكوك الالكترونية CH

المبلغ	العدد	العملة
2,332,639,565,315	26,335	دينار
64,435,157	206	دولار

# ECONOMY BANK

INVESTMENT & FINANCE



## مصرف الإقتصاد للإستثمار والتمويل

### فروع المصرف

#### فروع بغداد

- المنصور - الفرع الرئيسي - ١٤ رمضان
- فرع الشورجة-
- فرع جميلة-
- فرع الرصافي-
- فرع القصر الأبيض-
- فرع سراج الدين-
- فرع البادية-
- فرع زبون-
- فرع الاعظمية-
- فرع الكفاح-
- فرع الجادرية-
- فرع الحارثية-
- فرع الصالحية-
- فرع عبد المحسن الكاظمي-
- فرع كراة مريم-
- فرع السباع-
- فرع الكاظمية-
- فرع السيدية-
- فرع العامرية-
- فرع الخلاني-
- فرع شارع فلسطين-
- فرع المدائن-
- فرع الاسكندرية-
- فرع حي الجامعة-
- مكتب غرفة-
- التجارة العراقية
- مكتب نادي الصيد-
- مكتب جوازات-
- المنصور



#### فروعنا خارج العراق

Amman  
Dubai  
Cairo  
Beirut  
Canada  
Newyork  
London  
Paris  
South Africa  
Australia



تشير البيانات المالية ونتائج الأعمال لمصرف الإقتصاد للربع الأخير لعام ٢٠١٢ (غير) ( المدققة الى ارتفاع مركزه المالي بمقدار ٧,٦١١ مليار دينار فقد بلغت مجموع موجودات المصرف ) ٦٦٠,٣ ( مليار دينار بعد ان كانت ) ٥٤٣,٦ ( مليار دينار في الحسابات الختامية ٢٠١٢ / ١٢ / ٣١ وادناه كشف مقارنة البيانات المالية

( المبالغ مليون دينار )

اسم الحساب	التاريخ	الفصل الاخير كما في 2013 / 12 / 31	الحسابات الختامية كما في 2012 / 12 / 31	Account
التفود في الصندوق ولدى المصارف		109.378	115.454	CASH in hand I& accounts at banks
الاستثمارات لدى البنك المركزي		4.383	4.448	Investment
الائتمان التقدي		165.669	21.423	Monetary Credit
المدينون		229.218	166.721	Debtors
الموجودات الثابتة		134.952	97.085	Cash Assets
مجموع الموجودات		660.279	543.613	Total Assets
حسابات جارية وودائع		359.182	366.673	Current & Deposit Accounts
التخصيصات		44.805	15.477	Provisions
الدائنون		75.282	17.039	Creditors
رأس المال المنفوع		150.000	100.000	Paid - up Capital
الاحتياطيات		23.626	12.237	Reserves
* الارباح المنطقية		7.384	32.187	Net Profits
مجموع المطلوبات		660.279	543.613	Total Liabilities
* مجموع الإيرادات		66.058	68.391	Total Incomes
* مجموع المصروفات		59.211	36.204	Total Expenses

#### فروعنا في المحافظات

- عينكاوة - اربيل-
- شارع الكراج القديم / تكريت- صلاح الدين-
- بعقوبة - ديالى-
- شارع الطيارة - الحلة - بابل-
- مجاور كلية الفقه - النجف الاشرف-
- محلة الفاضلية - الديوانية-
- شارع الحسين - كربلاء-
- مناوي باشا - البصرة-
- حي الحسين - العمارة-
- شارع - رمادي - الانبار - ١١٧
- محلة السراي - الناصرية-
- شارع صلاح الدين - الصوب الكبير - كركوك-
- مجاور غرفة تجارة واسط - الكوت - واسط-



الاستاذ محمد صالح الشماع

## تحفظات حول البيانات المالية الفطلية للمصارف الأهلية العراقية

أي مبلغ أو رصيد حساب في أية ميزانية عامة في العالم يظهر فيها كما هو في نهاية يوم معين كنهاية سنة أو فترة أو فصل، فهو إذا لا يمثل واقعة أو نشاطه خلال السنة أو الفترة، ولا معدله خلالها. فقد تُعقد صفقات وتبرم عقود وتمنح قروض خلال السنة وينتهي مفعولها أو تسدد قبل نهاية السنة، وكذا حالات الدخول في استثمارات أو مشاركات ثم الخروج منها قبل إعداد الميزانية العامة فرصيد حساب النشاط المعنى لم يتأثر ولكن الإيرادات استوفيت وأضيفت إلى الأرباح، فلم تعد هناك علاقة حقيقية بين رصيد النشاط وعوانده، علماً بأن أي موجود في الميزانية العامة يرد بقيمته الافتراضية أو التاريخية وليس بقيمته الحقيقية أو التقديرية أو العادلة حسبما هو مطلوب في القواعد المحاسبية، وخلاصة القول لا توجد ميزانية عامة أو حسابات ختامية في العالم تمثل حقيقة واقعة المؤسسة أو الشركة تماماً، كما صرح به أحد أساتذة الجامعة السوريين من حملة شهادة الدكتوراه في محاضراته حول معايير المحاسبة الدولية ولا تخلو حسابات الأرباح والخسائر هي الأخرى، من إنتقادات على الرغم من كونها حسابات تمثل واقعتها خلال الفترة أو السنة، فهي خاضعة إلى تصرفات إدارة المؤسسة وسياساتها المحاسبية، ففي المصارف أسعار العمليات المصرفية ليست واحداً فكل مصرف جدولته، وإن مجرد اختلاف المصارف في احتساب نسب الإندثار على الموجودات الثابتة مثلاً يؤثر على مقادير الأرباح المتحققة.

والأهم من هذا كله فإن عدم اتباع مبدأ الاستحقاق في احتساب المصروفات والإيرادات، كما أسلفنا، يسقط الثقة بالأرباح المعلنة، وعدم اتباع المبدأ المذكور من قبل البعض أو الجميع يؤدي إلى الإخلال بالمقارنات.

نوصي بتوخي الحذر من الإعتماد كلياً على المبالغ والأرصدة الواردة في البيانات المالية المنشورة وكذلك على التحليلات المستندة إليها، ويبدو أنه لا يوجد في العراق جهة حكومية أو أهلية ترقيب أو تعنتي بصحة ومصداقية البيانات المالية الفصلية المنشورة للمصارف الأهلية العراقية والإلتزام بمتطلبات الإفصاح والشفافية، وإن وجدت تلك الجهة فهي غير ناجحة أو موقفة في أداء ماعليها، وعلمنا أن نعتبر ما نحصل عليه من معلومات مجرد (مؤشرات على غرار ما هو متبع من قبل الباحثين والمحللين في البورصات وأسواق المال، إذ أن الحصول على شيء مفيد - مهما قل - أفضل من لا شيء ...

alshamma@yahoo.com

١- رابطة المصارف الخاصة في العراق تدعو كل من ديوان الرقابة المالية والبنك المركزي العراقي وهياة وسوق الأوراق المالية لتشكل لجنة تعقد اجتماعاتها في الرابطة لاجراء تفصيل لحسابات مصرفية مطلوب الإفصاح عنها لتكون البيانات المالية الفصلية التي تنشرها المصارف والرابطة أكثر ايضاحاً وشمولية.

٢- الزام المصارف باتباع مبدأ الاستحقاق في احتساب قيمة الموجودات الثابتة والمصروفات

تتألف البيانات المالية الفصلية للمصارف الأهلية العراقية من حسابات ( الميزانية العامة ( وحسابات ( الأرباح والخسائر ( لتلك المصارف، وبيانات وأمور أخرى.

ولا تعتبر الميزانية العامة عن كامل أنشطة وتعاملات المصرف لوجود بنود خارج الميزانية العامة لها تأثير شديد على نتائج أعمال المصرف لا تتطرق إليها البيانات المالية الفصلية، ونقصد بها نشاط خطابات الضمان ونشاط الإعتمادات المستندية، وكذلك نشاط الحوالات وبيع وشراء العملات الأجنبية حيث لا يوجد ذكر لهذه الأنشطة في الميزانية العامة.

ومن الناحية الأخرى فإن النظام المحاسبي الموحد للمصارف وشركات التأمين الذي تطبقه المصارف بقي جامدا بدون صيانة أو عناية فأصبح لا يلبى متطلبات مستخدمي البيانات المالية وأهملت أو فقدت الرقابة على استخدامه فكثرت الإجتهادات والمخالفات واختلقت المعالجات المحاسبية التي منها قيام بعض المصارف بتكزييل التخصيصات من الموجود، أي من الحساب المختص، لإظهاره بالصافي حسبما تقتضي به (( معايير المحاسبة الدولية )) مما أثر على المركز المالي للمصرف ( مجموع الميزانية العامة )، وعدم إجراء المقاصة بين الحسابات المتبادلة ما بين فروع المصرف مما يرفع المركز المالي بدون مبرر، وعدم اتباع مبدأ الاستحقاق في احتساب المصروفات والإيرادات مما يؤثر على مقدار الأرباح المحققة، وتسجيل المبالغ المستثمرة لدى البنك المركزي العراقي لقاء فائدة أو لغرض شراء حوالات الخزينة في حساب ( النقود ) بدلاً من حساب ( الاستثمارات ).

الأمر الذي جعل النظام المحاسبي غير موحد وقعدت البيانات المالية المنشورة إحدى خصائصها النوعية الواردة في معايير (( المحاسبة الدولية )) ( وهي ) القابلية للمقارنة .

ومن قصور النظام المحاسبي الموحد عدم إيفائه بإحتياجات المصارف منه، فحساب ( حسابات جارية ودائع ) مثلاً لا يحتوي على جميع الودائع المصنفة من قبل البنك المركزي العراقي، ففيه حسابات فرعية لا تعتبر من الودائع، وفي المقابل نجد في حساب الدائنين (عدد) من الحسابات الفرعية هي ودائع . فالحساب الأول ليس جميع الودائع وإذا جمعناه مع الحساب الثاني فالمجموع أكبر من الودائع المقصودة .

كما إن حساب ( الإئتمان النقدي ) قد يتضمن أرصدة حسابات جارية دائنة، وقد يكون بين الحسابات الجارية الدائنة، التي هي ودائع، حسابات مكشوفة عرضاً أو قصداً، وأرصدة حسابات المصارف ( المحلية ) الدائنة لا تسجل في جانب المطلوبات كما تقتضي القواعد المحاسبية، وغير ذلك من الأمور والمخالفات التي تعيق عملية المقارنة وتقلل من جدوى البيانات المالية الفصلية المنشورة التي لا تتبع فيها مبادئ الإفصاح والشفافية كما سبق أن ذكرنا في بحثنا الموسوم ( قصور ) الإفصاح في البيانات المالية للمصارف الأهلية ( العراقية )



مصرف الشمال  
للتمويل والاستثمار  
North Bank  
S.A

## خدمات مصرفية

### متكاملة

#### اهم الخدمات المصرفية

- ١- فتح الحسابات الجارية بالدينار العراقي والدولار الامريكى.
- ٢- قبول الودائع ( حسابات التوفير والودائع الثابتة ) بالدينار العراقي والدولار الامريكى.
- ٣- منح الائتمان النقدي بكافة انواعه ( القروض التسهيلات المصرفية ) والتحويلات العراقي ودولار الامريكى.
- ٤- إصدار خطابات الضمان الداخلية والخارجية بالدينار العراقي ودولار الامريكى.
- ٥- فتح الاعتمادات المستندية عن الاستيرادات الخارجية.
- ٦- إصدار الشفاح والصكوك المصدقة وقبول الحوالات الداخلية وكافة التحويلات.
- ٧- قبول التحويلات الخارجية بكافة انواعها.
- ٨- تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة.
- ٩- بيع وشراء العملات الاجنبية.
- ١٠- خدمة الصراف الالى.
- ١١- خدمة صرف البطاقات الذكية للمتقاعدين.
- ١٢- إصدار بطاقات الفيزا كارد.
- ١٣- خدمة الانترنت اون لاين (قريبا جداً).
- ١٤- المحفظة الاستثمارية.



يقوم مصرف الشمال للتمويل والاستثمار بتقديم الخدمات المصرفية على اعلى مستوى من حيث التطور والانظمة الحاسوبية المتبعة للارتقاء ومواكبة المصارف المتقدمة.

## Full banking services



بغداد - ساحة الفتح - العالمية

محلة ٩٠٤ - شارع ١١ - مبنى ٦٥

ceo@northbankiq.com

www.northbankiq.com



## مصرف التنمية الدولي International Development Bank

رأس المال : (250) مليار دينار

أهبتنا

خدمات مصرفية مميزة للزبائن  
باستخدام أحدث التقنيات



الإصدار العامة

الخدمات التي يقدمها المصرف

- فتح حساب جاري ( دينار عراقي - دولار - يورو )
- قبول ودائع حساب التوفير وودائع ثابتة ( دينار عراقي - دولار )
- الحوالات الداخلية والخارجية ( RTGS , Swift )
- بيع وشراء العملات الأجنبية
- اصدار الاعتمادات المستندية
- اصدار خطابات الضمان الداخلية والخارجية
- منح قروض لغرض تمويل المشاريع السياحية - التجارية - الصناعية - الإسكان - المقاولات
- الائتمان التقدي ( منح القروض والتسهيلات المصرفية )
- مقاصة الصكوك الإلكترونية ( ACH )
- خدمة ( Alert ) اعلام الزبون برسالة نصية عن اي حركة ( سحب ، ايداع ) في حسابة
- الخدمات المصرفية عبر الانترنت ( E-Banking )
- الخدمات المصرفية عبر الهاتف ( Mobile Banking )
- خدمات قيد التنفيذ
- اجهزة الصراف الآلي ( ATM ) .
- اصدار بطاقات ائتمانية ( Credit Card ) .
- اصدار بطاقات النفع المسبق ( Prepaid Card ) .



فروع ستفتح قريبا

فرع دهوك فرع جميلة  
فرع الربيعي فرع الناصرية  
فرع الكوت فرع الشورجة 2  
فرع الحلة

فروع تحت التأسيس

فرع العمارة فرع الديوانية  
فرع زاخو فرع النجف  
فرع السماوة فرع ام قصر  
فرع المنصور فرع الوزيرية

فروعنا

فرع السليمانية - ه : 07701532130

فرع اربيل - ه : 07707829745

فرع البصرة - ه : 0781196566

فرع الشورجة - ه : 07802826186

فرع الشيخ عمر - ه : 07708513771

فرع كربلاء - ه : 07800792418

عنواننا

الإدارة العامة والفرع الرئيسي  
الكرادة - عرصات الهندية - حي بابل م/929 شارع 21 - مبنى 8/124 - بغداد - العراق



MasterCard

