



رابطة المصارف الخاصة في العراق  
Iraqi Private Banks League

# المصارف العراقية

IRAQI BANKS

مجلة شهرية تعنى بشؤون المصارف تصدر عن رابطة المصارف الخاصة في العراق

السنة الاولى العدد (١٠) حزيران ٢٠١٤  
(June.2014)

معتمدة لدى نقابة الصحفيين العراقيين بالرقم (١٤٤٦) في ٢٠١٤/٣/٤

أخبار وأنشطة المصارف الخاصة في العراق  
والشركات الساندة للعمل المصرفي

## الاجتماع السنوي للهيئة العامة للرابطة



## رفع الحصانة الأميركية عن الأموال العراقية

القمة المصرفية العربية الدولية  
تناقش التحولات في الاقتصاد العالمي

تعليمات جديدة لادخال واخراج  
العملات العراقية والاجنبية

سوق العراق للاوراق المالية  
يدعو تسعة مصارف  
لادراج اسهمها في السوق



مصرف آشور الدولي



الشركة العامة  
للبطاقة الذكية



مصرف الخليج التجاري



مصرف الشمال  
للمصرف والاستثمار



مصرف بغداد

المقالات والبحوث والدراسات المنشورة في المجلة لاتعبر بالضرورة عن رأي المجلة والرابطة ، وإنما عن آراء كتابها ومعدّيها..



رابطة المصارف الخاصة في العراق

Iraqi Private Banks League

## المصارف العراقية

مجلة شهرية تعنى بشؤون المصارف

تصدر عن رابطة المصارف الخاصة

في العراق

### في هذا العدد

5 الاجتماع الرابع للهيئة الادارية للرابطة  
سوق العراق للاوراق المالية يدعو تسعة مصارف  
لادراج اسهمها في السوق

6-8 الاجتماع السنوي للهيئة العامة للرابطة

9 رفع الحصانة الاميريكية عن الاموال العراقية ..  
الواقع والتحديات

16 تعليمات جديدة لادخال واخراج  
العملات العراقية والاجنبية  
عروض قسم بيع وشراء الدولار  
في البنك المركزي العراقي

18 مؤتمر غرفة تجارة دبي  
اربيل ٢٠١٤  
القمة المصرفية العربية الدولية  
تناقش التحولات في الاقتصاد العالمي

19-20 مشروع الحوار بين القطاعين العام والخاص  
ينفذه اتحاد رجال الاعمال العراقيين بالتعاون مع  
مركز المشروعات الدولية الخاصة

21 مؤتمر الاستثمار  
في سوق العراق للاوراق المالية

رئيس التحرير  
عبد العزيز حسون علي

مدير التحرير  
فائق ناصر حسين

سكرتير التحرير  
محمد عبد الحميد موسى

الاشراف

عبد اللطيف حسين العاني  
مصمم: امير قاسم عبد الحميد  
مصور: ضياء علي حمودي

المستشارون

- ١- الدكتور مظهر محمد صالح
- ٢- الدكتور ماجد محمد حسن الصوري
- ٣- الدكتورة سلام عبد الكريم سميح
- ٤- الدكتور صادق راشد الشمري
- ٥- الاستاذ محمد صالح الشماع
- ٦- الدكتور بسطام عبود الجنابي
- ٧- الدكتور حسيب كاظم جويد
- ٨- الاستاذ سامي صالح الضامن
- ٩- الاستاذ باسم جميل انطوان
- ١٠- الاستاذ محمود محمد محمود
- ١١- الاستاذ سمير عباس النصيري

رقم الايداع في دار الكتب والوثائق ببغداد (١٩٢٨) لسنة ٢٠١٣

لإعلان في المجلة الاتصال على الارقام

07901282051

07709245002

07702872825

شارك في الاعداد

سارة علي شاكر  
رفيف انور عبد الفتاح  
بلسم اسماعيل علي

مقر الرابطة : الكرادة خارج / حي بابل - المسبح  
محلة (٩٢٩ شارع ٣٠ مبنى ٢٤)  
ص.ب (٢٧٦٦ الجادرية / بغداد - جمهورية العراق

للمساهمة عبر الانترنت

البريد الالكتروني للمجلة

iraqibn2013@gmail.com

البريد الالكتروني للرابطة

Email: pbkleagik@yahoo.com

&

ipbl2004@gmail.com

&

info@ipbl-iraq.org

الموقع الالكتروني للرابطة www.ipbl-iraq.org

مطبوعة نصوص للتصميم والطباعة

07901 418 450

الاشراف الفني احمد بدر غيلان

مصمم مساعد علي بدر غيلان

3

المصارف العراقية ( حزيران 2014)  
IRAQI BANKS(June.2014)



عبد العزيز حسون  
رئيس التحرير

## العائد والمخاطر

يتضمن عدد المجلة هذا كشفًا بالمعلومات الخاصة بما حققه (٢٧) مصرفاً من الأرباح خلال العام الماضي ٢٠١٣، ورغم أن الأرقام هي (غير مدققة) إلا أنها تستحق أن نقف عندها، والتداول بشأن ما تعنيه وتؤشره ليس من باب كونها نتائج نشاط أو حصيلته السنوية، وإنما من ناحية أنها بحاجة إلى إيضاحات جمة نتمنى أن تفي بها أو تهتم إدارات المصارف بعرضها في تقاريرها السنوية. إذ لم يعد يكفي أن تبوب ميزانيات المصارف السنوية، بالتمطية التي درجنا عليها منذ أكثر من عشرين عاماً، بل يتحتم علينا أن نواكب ما تعرضه الآليات وقواعد القراءة الجديدة للبيانات المالية والميزانيات العامة للمصارف، التي لا يخفى أنها موضع اهتمام واسع ليس من قبل المختصين وإنما من قبل الجمهور وخاصة المتعاملين معها، ناهيك عن تأثير ووقع اعتماد الشفافية التي تظهر المؤسسة المالية بوضع حقيقي.

من الجانب الآخر، توجد تجارب إخترنها الأرشيف المصرفي لا بأس من استذكارها.

ففي مطلع التسعينات من القرن الماضي كانت أسهم البنك العربي قد تجاوزت سعرها في سوق عمان للأوراق المالية الأربعمائة دينار أردني، عندما كان رأس المال بحدود (٤٠) مليون دينار أردني. غير أن هذا التفاوت الذي ربما يتوقف عنده من ثم يطّلع على ميزانية البنك التي تذكر بأن احتياطي رأس المال هو بحدود (٥٠٠) مليون دينار.

ومن هنا فإن إسترضاء حملة الاسهم بزيادة سعر السهم في السوق عن طريق نمو الإحتياطي لرأس المال هو أكثر جدوى من تلك الزيادة، أو ربما تكون أعلى منها.

ولا زلنا نلاحظ بأن احتياطي رأس المال في أغلب المصارف الخاصة لم تصل بعد إلى نسبة العشرة من المائة، حتى بالنسبة للمصارف التي مضى على تأسيسها ما تجاوز العشرين عاماً.

ومن نظرة إلى نشرة أسهم المصارف الخاصة في سوق العراق للأوراق المالية نجد أن عدداً غير قليل منها تظهر أن سعر السهم هو دون سعره الاسمي.

## الاجتماع الرابع للهيئة الإدارية للرابطة



عقدت الهيئة الإدارية للرابطة الاجتماع الرابع لهذا العام يوم الخميس ٢٠١٤/٥/٨ وقد تقرر خلاله دعوة الهيئة العامة للرابطة لعقد الاجتماع السنوي يوم السبت المصادف ٢٠١٤/٦/٧ .

ومن فقرات جدول الأعمال النظر في التقرير السنوي الذي أعدته الهيئة الإدارية عن نشاط الرابطة خلال السنة ٢٠١٣ وكذلك الإطلاع على تقرير مراقب الحسابات وعلى الحسابات الختامية لغاية ٢٠١٣/١٢/٣١ والمصادقة عليها ، إضافة إلى النظر في مشروع شراء عقار للرابطة لتشديد مقر لها مع قاعات للاجتماعات والتدريب ومركز ترفيهي لمنتسبي المصارف .



### مصرف أبو ظبي الإسلامي في توجه جديد

سيباشر مصرف أبو ظبي الإسلامي بتوسيع النشاط في السوق المحلية من خلال فرعيه في بغداد واربيل ، عن طريق فتح حسابات الإدخار للأفراد ، وترويج الإقراض الشخصي لأغراض متعددة . ويتطلع البنك إلى زيادة عدد فروعه لتشمل مواقع أخرى في العراق وأولها مدينة البصرة .

### سوق العراق للاوراق المالية يدعو تسعة مصارف لادراج اسهمها في السوق

استنادا إلى تعليمات إدراج الشركات المساهمة في سوق العراق للاوراق المالية وبموجب التعديل الأخير عن هيئة الاوراق المالية الذي ينص " قبول إدراج اسهم الشركة التي يقل مساهميتها عن (١٠٠) مساهم على ان تكيف نفسها لتعليمات الادراج خلال فترة سنة واحدة من تاريخ الإدراج" دعا سوق العراق للاوراق المالية الشركات المدرجة الغير مساهمة في السوق الى تقديم طلب الادراج في السوق من اجل تحقيق اهداف السوق واهداف الشركة المساهمة وفقا للقوانين السائدة وخدمة للمساهمين في الشركة وتشجيعا للاستثمار ..

- ١- شركة المصرف الوطني الاسلامي
- ٢- شركة مصرف البلاد الاسلامي
- ٣- شركة مصرف جيهان الاسلامي
- ٤- شركة مصرف التنمية الدولي
- ٥- شركة امير الد بنك للاعمال المصرفية
- ٦- شركة مصرف اربيل
- ٧- شركة مصرف التعاون الاقليمي
- ٨- شركة مصرف عبر العراق
- ٩- شركة مصرف الهدى

### محمد علي جابر

### يتولى رئاسة الهيئة الإدارية للرابطة



محمد علي جابر

تولى السيد محمد علي جابر المدير المفوض لمصرف بغداد مهام رئاسة الهيئة الادارية لرابطة المصارف الخاصة في العراق .

تمتد خبرة السيد محمد علي جابر المصرفية من بدايات حياته العملية في البنك المركزي العراقي بعد حصوله على شهادة البكالوريوس في العلوم التجارية

والاقتصادية - جامعة بغداد في العام ١٩٦٣ ، الذي قضى فيه مدة تجاوزت (٢٧) عاماً ، عمل خلالها في دائرة الصيرفة .

وبعدها انضم الى مصرف بغداد عضواً في مجلس الإدارة ثم نائباً للمدير المفوض لغاية نهاية العام ٢٠١٣ حيث شغل بعدها منصب المدير المفوض للمصرف .

## الإجتماع السنوي للهيئة العامة للرابطة



مراقب الحسابات هشام عبد الجبار  
والمحامي المستقل دريد داود سلمان  
في جلسة الاجتماع السنوي للرابطة

استناداً لقرار الهيئة الإدارية المتخذ في الجلسة الرابعة بتاريخ ٢٠١٤/٥/٨ المتضمن دعوة الهيئة العامة لعقد الاجتماع السنوي لعام ٢٠١٤ في مقر الرابطة في الساعة العاشرة من صباح يوم السبت المصادف ٢٠١٤/٦/٧ للنظر في فقرات جدول الأعمال بحضور رئيس و أعضاء الهيئة الادارية وممثل دائرة المنظمات غير الحكومية السيد باسل هاشم فاخر م. المدير العام للدائرة ومراقب الحسابات والمحامي المستقل السيد دريد داود سلمان.

وبعد احتساب النصاب القانوني للاجتماع بحضور ( ٣٣ ) عضواً من أصل ( ٣٦ ) عضو أي بنسبة ٩١,٦ % واعتبر النصاب حاصلًا.

ترأس الاجتماع السيد محمد علي جابر رئيس الهيئة الادارية الذي عين الدكتور احمد زكي يونس ( مراقباً ) والسيد فائق ناصر حسين ( كاتباً ).

افتتح الاجتماع بالكلمة لرئيس الرابطة تضمنتها الاشادة بدور الرابطة واهمية اعمالها خلال السنوات العشر التي مضت على تأسيسها في ٢٠٠٤/٥/٥ وفيما يأتي نص الكلمة:

### الزميلات و الزملاء

أعضاء الهيئة العامة لرابطة المصارف الخاصة في العراق المحترمين.

السلام عليكم و أسعد الله صباحكم بالخير..

بأسمى و بأسم الزملاء أعضاء الهيئة الإدارية أرحب بكم في رابطةكم التي مر على تأسيسها عشرة أعوام ، مارست خلالها من المهام الكثير بمثابة رعية مصالح الأعضاء و متابعة ما يعترض الطريق من الصعاب و العوائق التي تتابعت خلال هذه الحقبة .

ومن هذه المثابرة فإن رابطةكم و بدعمكم المادي و المعنوي وصلت الي ما كانت المصارف في العراق تصبوا إليه منذ عقود طويلة بأن يكون لها تجمع مثل هذا الذي يضمنا و الذي إحتل موقعاً طيباً بين مختلف الأوساط الرسمية و المهنية و حظي بإعترافها و قبولها كممثل عنكم .

وما نتطلع إليه هو إستمرار دعمكم و إسنادكم لرابطةكم لتمكينها من الإستمرار في أداء مهامها في خدمة الصيرفة العراقية وإرتقائها .

و السلام عليكم

ثم دعا المجتمعين المباشرة بمناقشة فقرات جدول الأعمال وفقاً لتسلسلها وتم اتخاذ القرارات اللازمة بشأن كل منها وكما يأتي:-

### ١. التقرير السنوي عن نشاط الرابطة لعام ٢٠١٣.



جانب من الحضور في الاجتماع السنوي للرابطة

الذي طلب فيه رئيس الاجتماع من المدير التنفيذي استعراض ما ورد فيه. وقد اعترض العضو السيد حمزة هلبون ممثل مصرف الاستثمار العراقي من أن التقرير لم يوزع على الاعضاء قبل فترة كافية للاطلاع عليه والاستعداد لمناقشته، وطلب من الرئيس قدم المدير التنفيذي الاسباب التي أدت الى ذلك ووعد بملاحظات مستقبلًا.

وبعد أن حصلت موافقة اغلبية الحاضرين على الاستمرار بمناقشة فقرات التقرير وقدموا ملاحظاتهم بشأن ما ورد فيه، عرض للتصويت حيث نال موافقة اكثرية الاعضاء.



### ٢. الحسابات الختامية للرابطة

كما في ٢٠١٣ / ١٢ / ٣١

وتقرير مراقب الحسابات.

وبعد أن قدم المحاسب القانوني السيد هشام عبد الجبار عبد الله تقريره عن حسابات الرابطة لعام ٢٠١٣ مع تفاصيل تنظيم تبويب الميزانية والبيانات الملحقة بها صادقت الهيئة العامة على التقرير والميزانية بالاجماع.

وقد بين السيد ممثل دائرة المنظمات غير الحكومية بأن هذه الرابطة تعتبر من المنظمات المتميزة في ادائها

وهي تلتزم سنوياً بتقديم تقاريرها وميزانياتها الختامية في المواعيد المقررة وقد تم تسليم تقرير الميزانية الختامية والنشاط لعام ٢٠١٣ في الموعد المحدد.

### ٣. شراء عقار للرابطة:

اطلعت الهيئة العامة على تقرير اللجنة المشكلة لغرض بحث موضوع ايجاد مقر بديل للرابطة تلبي الحاجة المستقبلية لتوسيع النشاط.

وبالمناقشة تبين بأن التوصية المتعلقة بمفاتحة دائرة عقارات الدولة وأمانة

بغداد لتخصيص عقار أو قطعة ارض غير ممكنة كما أوضحها ممثل دائرة المنظمات غير الحكومية لعدم حصول الرابطة على ( صفة النفع العام) التي تتطلب اجراءاتها الاصولية بتقديم طلب للدائرة يرفع الى مجلس الوزراء للموافقة.

وبذلك تكتسب الرابطة صفة دائرة غير رسمية وتخضع لرقابة ديوان الرقابة المالية.

لذا قررت الهيئة بالأغلبية تأجيل الموضوع الى الدورة القادمة.

٤. تعيين مراقب الحسابات لعام ٢٠١٤ وتحديد أجوره.



وافقت الهيئة العامة بالايجام على استمرار مكتب المحاسب القانوني السيد هشام عبد الجبار عبد الله بتدقيق حسابات الرابطة لعام ٢٠١٤ وتحديد أجوره وفق ضوابط مجلس المهنة.

٥- قررت الهيئة العامة بالايجام براءة ذمة رئيس واعضاء الهيئة الادارية

٦. وفيما يتعلق بالطلبات التي وردت للرابطة من قبل ( ١١ ) مصرف عضو اضافة الى مصرف بابيل الذي اعلن خلال الجلسة انضمامه لهذه الطلبات لاجراء انتخابات هيئة ادارية جديدة للرابطة.

وطلب الرئيس من الهيئة العامة ترشيح اعضاء اللجنة التي تشكلت من السادة ممثلي المصارف الآتية:-

١. مصرف الاتحاد العراقي.
٢. المصرف المتحد للاستثمار.
٣. مصرف آشور الدولي.
٤. المصرف الأهلي العراقي.
٥. مصرف المنصور للاستثمار.

وحسبما ورد بمذكرة الهيئة الادارية المقدمة للاجتماع فان النظام الداخلي للرابطة لم يرد فيه نص يسمح بذلك. وأوضح السيد رئيس الاجتماع بأن هذا الموضوع يتطلب استقالة أغلبية اعضاء الهيئة الادارية أو سحب الثقة منها وهما أمران لا نرى بأن هناك من داع يستوجب هذا الاجراء حيث أن الرابطة هي لجميع الاعضاء دون تمييز وأن مثل هذا الاجراءات ربما تؤثر على مستقبل عملها.

وأيد ممثل دائرة المنظمات ذلك لمخالفته للنظام الداخلي.

وبعد المناقشة حصلت الموافقة بالاكثرية على الذهاب لتعديل النظام الداخلي للرابطة عن طريق تشكيل لجنة من الأعضاء وتتولى وضع مسودة التعديل الثالث للنظام الداخلي للرابطة، بهدف تطوير العمل.



ويلتحق باللجنة المحامي المستقل السيد دريد داود سلمان والقاضي المتقاعد السيد صالح الجبوري والمشاور القانوني للرابطة المحامي السيد محمد موسى حسين خضوري وكذلك استضافة السيد محمود المشهاني المدير المفوض لفرع بنك بيروت والبلاد العربية على أن ترفع اللجنة تقريرها خلال اسبوعين.

اختتم الاجتماع في الساعة ١٢:٣٠ بعد الظهر بملاحظات اكد فيها السيد محمد علي جابر رئيس الاجتماع على أن جميع المصارف العراقية مدعوة أن تحرص على التفاهم فيما بينها من خلال هذه الرابطة التي تجمعا منذ عشر سنوات لتجاوز التحديات التي تواجه المصارف الخاصة في العراق.

(مجلة المصارف العراقية)

ويذكر بأن الرابطة دعت السادة اعضاء لجنة تعديل النظام الداخلي للرابطة بموجب كتابها ١٣٨ في ٢٠١٤/٦/٩ لحضور الاجتماع الاول بمقر الرابطة، حيث عقدت اللجنة اجتماعاً واحداً لحد الآن صباح يوم الثلاثاء ٢٠١٤/٦/١٠ في مقر الرابطة.









## المصرف التجاري العراقي يكمل اجراءات زيادة رأس ماله الى ٢٥٠ مليار دينار

اكتملت الاجراءات القانونية اللازمة لزيادة رأس مال شركة المصرف التجاري العراقي من (١٥٠ - ٢٥٠) مليار دينار ، جاء ذلك بموجب كتاب دائرة تسجيل الشركات / المساهمة ذي العدد (١٢٥١٩) بتاريخ ٢٠١٤/٥/٥ .. لقد تم اصدار اسهم جديدة مقدارها (١٠٠) مائة مليار سهم قيمة السهم الواحد (ديناراً واحداً) وفقاً لاحكام قانون الشركات رقم (٢١) لسنة ١٩٩٧ المعدل.



## مصرف الشرق الأوسط العراقي للإستثمار

IRAQI M. INVEST.BANK

كشف مقارنة أرصدة الائتمان النقدي و الائتمان التعهدي و عدد معاملات كل منها و المقدمة من قبل مصرف الشرق الأوسط للمتعاملين معه لشهر نيسان و مايس /٢٠١٤ و مقارنتها مع نفس الأشهر لعامي ٢٠١٢ و ٢٠١٣ .

جدول عدد وحجم ( اجمالي مبالغ الائتمانات كما في ٢٠١٤/٤/٣٠

نوع الائتمان	العدد	الرصيد
مجموع الائتمان النقدي	5,957	253,634,081,559
مجموع الائتمان التعهدي	712	172,065,446,448

جدول عدد وحجم ( اجمالي مبالغ الائتمانات كما في ٢٠١٣/٤/٣٠

نوع الائتمان	العدد	الرصيد
مجموع الائتمان النقدي	6,167	213,284,723,221
مجموع الائتمان التعهدي	743	204,065,843,828

جدول عدد وحجم ( اجمالي مبالغ الائتمانات كما في ٢٠١٢/٤/٣٠

نوع الائتمان	العدد	الرصيد
مجموع الائتمان النقدي	6,125	181,367,907,600
مجموع الائتمان التعهدي	176	157,501,544,644

جدول عدد وحجم الائتمانات لشهر مايس /٢٠١٤

ومقارنتها لنفس الشهر من عامي ٢٠١٢ و ٢٠١٣

نوع الائتمان المصرفي المقدم السنة	عدد المعاملات المنفذة لشهر مايس			أرصدة مبالغ الائتمان المصرفي (مليار دينار)		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012
الائتمان النقدي	5847	6963	5724	248,302	219,081	187,305
الائتمان التعهدي	670	776	254	177,906	192,224	160,142



## مصرف الخليج التجاري

### يعقد اجتماع الهيئة العامة السنوي

بموجب الدعوة التي وجهها الدكتور حسيب كاظم جويد (نائب رئيس مجلس ادارة مصرف الخليج التجاري) للمساهمين لحضور اجتماع الهيئة العامة المقرر في الساعة العاشرة من صباح يوم الخميس الموافق ٢٠١٤/٢/٢٦ الذي سيعقد في فندق فلسطين للنظر في جدول الاعمال التي أهمها ما يلي :-

- ١- مناقشة تقرير مجلس الادارة حول نشاط المصرف لعام ٢٠١٣ واتخاذ القرار بشأنه .
- ٢- مناقشة تقرير مراقب الحسابات الخاص بالميزانية العامة والبيانات المالية للسنة المنتهية في ٢٠١٣/١٢/٣١ والمصادقة عليها .
- ٣- مناقشة زيادة رأس مال المصرف من (٢٥٠ الى ٣٠٠) مليار دينار وفقاً لاحكام المادة ٥٥ /أولاً بنسبة ٢% و ٥٥ /ثانياً بنسبة ١٨% من قانون الشركات رقم ٢١ لسنة ١٩٩٧ المعدل .



## مصرف الشمال للمويل والاستثمار

كشف مقارنة حجم الودائع و الائتمان النقدي و رأس المال المدفوع لمصرف الشمال لشهر مايس / ٢٠١٤ و مقارنتها مع بيانات نفس الشهر من العام الماضي / ٢٠١٣ (بالدينار والدولار الامريكي) :-

اسم الحساب	مايس / 2014	مايس / 2013	نسبة النمو %
الحساب الجاري والودائع	524,281	967,161	-
مليون دينار عراقي	342,972	378,590	-
الف دولار امريكي			
الائتمان النقدي	394,625	453,079	-
مليون دينار عراقي	113,601	107,311	+
الف دولار امريكي			
رأس المال المدفوع	265,000	210,000	+
مليون دينار عراقي			

## دورة تدريبية لمكافحة تزيف العملة



## مصرف كوردستان الدولي للاستثمار والتنمية يدعو الى اجتماع الهيئة العامة السنوي

يقدم مركز الدراسات المصرفية في البنك المركزي العراقي بالتعاون مع المديرية العامة للاصدار والخزائن دورة تدريبية للتعرف بالأوراق النقدية المزيفة ومضاهاتها بالعملة الحقيقية ولمدة (٣) ايام متتالية ٢٤ - ٢٦ / ٦ / ٢٠١٤ في مقر البنك المركزي الكائن في الجادرية، يشترك فيها موظفوا المصارف (الحكومية والأهلية) .  
وطالبت المديرية العامة للاصدار والخزائن بتعميم لها للمصارف كافة لارسال أسماء مرشحيهم ممن يعملون في مجال النقد .  
مجلة ( المصارف العراقية ) تقترح اقامة مثل هذه الدورات مرة واحدة في الشهر على أقل تقدير ليتسنى لاشراك أكبر عدد من العاملين في اقسام الخزينة والصندوق في المصارف .

دعا السيد رئيس مجلس ادارة مصرف كوردستان الدولي للاستثمار والتنمية الى عقد الاجتماع السنوي للهيئة العامة للمصرف صباح يوم الاحد ٢٠١٤/٦/١٤ وذلك في مقر المصرف في اربيل لمناقشة جدول الاعمال التي أهمها :-  
١- مناقشة تقرير مجلس الادارة عن نشاط المصرف لعام ٢٠١٣ واتخاذ القرار المناسب بشأنه .  
٢- مناقشة كل من تقرير مراقب الحسابات والحسابات الختامية للسنة المالية المنتهية في ٢٠١٣/١٢/٣١ والمصادقة عليهما .  
٣- انتخاب اعضاء مجلس الادارة (٧) اعضاء أصليين ومثلهم احتياط .  
٤- مناقشة زيادة رأس مال المصرف من (٣٠٠ الى ٤٠٠) مليار دينار كالأتي :  
- حسب المادة ٥٥ /ثانياً مبلغ (٥٤،٨٨٢) مليار دينار .  
- وحسب المادة ٥٥ /ثالثاً مبلغ (٤٥،١١٨) مليار دينار .  
مجلة ( المصارف العراقية ) تثنى هذه الخطوة من مصرف كوردستان التي تجعله الأول بين المصارف الخاصة العراقية برأس ماله ، تستحق عليها إدارة المصرف والعاملين فيه التهنية والتقدير .

## توسع المصارف

نقلًا عن الصحف

أكدت رابطة المصارف الخاصة في العراق أهمية العمل على التوسع الاقليمي بعدد المصارف الخاصة والعامة في جميع المدن .

وقال مصدر في الرابطة لـ " الصباح " ان واقع الخدمات المصرفية محدود رغم انتشار فروع المصارف العامة والاهلية ، لافتاً الى ان مناطق كثيرة من العاصمة ومدن المحافظات تحتاج الى خدمات مصرفية لتركزها في مناطق محددة .

وأشار الى ان التوسع في فروع المصارف يسهم بشكل فاعل في التشجيع على جميع مدخرات المواطن لتوظيفها في تمويل المشاريع الاقتصادية المختلفة ، داعياً البنك المركزي العراقي الى تخفيف القيود على فتح فروع للمصارف وعدم المحاسبة في حالة عدم تحقيق بعض المصارف الارباح اللازمة كون الفروع تجمع المدخرات وترسلها الى الادارة العامة لغرض استثمارها .  
يذكر ان عدداً من خبراء الاقتصاد أكدوا وجود كتلة نقدية كبيرة مكنته لدى المواطن يمكن استثمارها في تحقيق التنمية الاقتصادية .

## إهتمام من قبل دوائر البنك المركزي العراقي بمجلة ( المصارف العراقية )

طالب قسم الدراسات والبحوث المصرفية في المديرية العامة لمراقبة الصيرفة والائتمان في البنك المركزي العراقي الرابطة بكتابه ذي العدد ٩/٣/٧٢١٤ في ٢٠١٤/٥/١٠ تزويدهم بنسخ من مجلة ( المصارف العراقية ) لغرض الاطلاع على المستجدات والتطورات فيما يتعلق بالجانب المصرفي والاقتصادي لغرض الاستفادة منها وبدورها الرابطة يسعدها الاستجابة لطلب القسم المذكور وبفس الوقت ترحو القسم المذكور ارسال الدراسات والبحوث المصرفية لنشرها في المجلة ولإطلاع المصرفيين ونشر المعرفة المصرفية .

## تعليمات بيع وشراء العملة الاجنبية الجديدة

أصدر البنك المركزي العراقي اعمامه الى المصارف المجازة بممارسة الصيرفة وشركات التحويل المالي المجازة وشركات التوسط ببيع وشراء العملة الاجنبية (كافة) ذي العدد ٩/٣/١٤٢ بتاريخ ٢٠١٤/٦/٥ أشار فيه لعدم الحاجة لختم الجواز السفر بالنسبة للبيع النقدي والاكتفاء بحفظ بيانات عن الزبون من واقع الوثائق المقدمة من قبله ( الوثائق الاربعة ونسخة من جواز سفره ) مع الاشارة الى عدم تكرار تلك العملية خلال الشهر الواحد للزبون نفسه .

وقد أرفق بهذا التعميم اقرار يوقع من قبل المدير المفوض ومراقب الامتثال ومسؤول وحدة متابعة غسل الاموال بالاسماء الثلاثية لكل منهم مع ثلاثة اختام للمصرف .



منير حسن الجبوري  
رئيس مجلس الإدارة

## نمو وتطور في مؤشراتته المالية ومساهمة متميزة في التنمية الاقتصادية

بيروت واشترك هذا العدد الكبير من قبل المصارف للبلدين الشقيقين لغرض التعرف على تجارب بعضهم البعض والاستفادة منها بالإضافة للتنسيق والتعاون المشترك بينهما لخدمة أعمال النهضة العمرانية الجارية في العراق وحاجة المساهمة بها من قبل الجميع للاسراع في انجاز ذلك و اكبر دليل على تطور المصارف العراقية و انفتاحها على الخارج وصل عدد المرسلين لمصرف الخليج التجاري اكثر من ١٥ مر اسئل في مختلف دول العالم خلال الفترة القصيرة الماضية .

واضاف " ان عدد فروع المصرف العاملة حاليا هي ( ٢٣ ) فرع وقيل اسبوع وافق البنك المركزي العراقي على خطة المصرف للفروع الجديدة لعامي ( ٢٠١٤ و ٢٠١٥ ) لفتح ( ٢١ ) فرع جديد داخل العراق و فرعان خارج العراق واحد في بيروت والثاني في دبي بالإضافة لفتح ( ٣ ) مكاتب للمصرف في مراكز تجارية في بغداد و مطار بغداد الدولي ليصبح عدد فروع المصرف ( ٤٤ ) فرع داخل العراق و فرعين خارج العراق بالإضافة للمكاتب الثلاث المذكوره اعلاه ، و بذلك انتقل المصرف بشبكة فروع الداخلية والخارجية الجديدة بنقلة نوعية كبيرة " و حاليا مجلس الإدارة و الادارة التنفيذية عليها اعباء كبيرة و حجم عمل ليس بالسهل ، و يجب العمل خلال عامي ( ٢٠١٤ و ٢٠١٥ ) كخليفة نحل لتقيق طموحهما و طموح مساهمي المصرف و كلنا امل بتحقيق ذلك بعودته تعالى .

وختم حديثه بالقول يجب على المصارف العربية ان تلعب دور رئيسي للمساهمة في اقتصاديتها وخاصة التي تشهد نهضة عمرانية كبيرة كما تلعب غالبية المصارف العراقية هذا الدور المتميز الان رغم رؤوس اموالها المتواضعة ، و لكن الحاجة اكبر من امكانياتها وقدراتها المالية في الوقت الحاضر ، مثلا مصرف الخليج التجاري يلعب دور رئيسي في الاعمال الجارية بالبلد وخاصة يساهم ويشجع عملية الادخار للمواطنين وينشر ثقافة واهمية عملية الادخار بشتى الوسائل المتاحة لذلك في المجتمع العراقي وتسخير هذه المدخرات بالإضافة لراسماله في تمويل المشاريع الجارية بالعراق لخدمة الاقتصاد العراقي و للمساهمة في تشغيل الايدي العاملة وتقليل البطالة .

ودعى الى ان المصرف مســـــــتعد للمساهمة في اعمال التنمية و الاعمار وخاصة المشاريع الكبيرة و بالاشترك مع المصارف الاخرى حسب حجم المبالغ المطلوبة ، بالإضافة لاعمال التجارة الخارجية للعراق ، و لكن العقبة الوحيدة التي تعيق المساهمة في بعض الاحـــــيان هي عدم وجود الضمانات اللازمة لتغطية هذه الائتمانات النقدية او التعهدية لبعض رجال الاعمال وخاصة المستثمرين لتلافي المخاطر وضمان حقوق المصرف .

كما اشار الجبوري الى تطور المصارف العراقية و خاصة المصارف الخاصة من حيث التكنولوجيا المصرفية باعتمادها احداث الانظمة المصرفية المستخدمة في المصارف الدولية و تقديم الخدمات المصرفية الالكترونية للمواطنين ( بطاقات السحب الالي ، موبايل كاش . الانترنت بنكنك ) بالإضافة لسلاسة العمل المصرفي لزيائته بتطبيق اسس ومبادئ ادارة الجودة الشاملة بالعمل المصرفي .

وقد اعتمد مصرف الخليج التجاري مبدأ تقييم الزبائن و تطبيق ذلك بتشكيل شعبة الممتازين ( VIP ) في هيكله التنظيمي والمباشرة بمنح زبائن ( VIP ) المزايا الاضافية لكافة العمليات المصرفية مثل ( منح الائتمان النقدي ، الائتمان التعهدي ، فتح الاعتمادات المستندية ، اصدار خطابات الضمان المتنوعة بالإضافة لنقل و تحويل النقود بين فروع المصرف وبقية المصارف الاخرى داخل العراق وخارجه بواسطة الانظمة الحديثة المعتمدة ) ، ( ACH ) RTGS و الحـــــوالات الداخلية والخارجية بنظام السويفت .

كما اكد ان معظم المصارف العراقية منفتحة على العالم الخارجي في الوقت الحاضر وخاصة على مصارف اتحاد المصارف العربية و بالدرجة الاولى المصارف اللبنانية و الزيارات مستمرة بين الطرفين لاجل التنسيق و التعاون المشترك بينهما ، هذا من جهة و من جهة ثانية اقامة المؤتمر الاول للبنك المركزي اللبناني و البنك المركزي العراقي في

تحدث السيد رئيس مجلس ادارة مصرف الخليج التجاري / منير حسن الجبوري عن التطورات التي حققها مصرف الخليج التجاري خلال عام ٢٠١٣ و الرؤى المستقبلية له في المساهمة في التنمية الاقتصادية حيث اكد ان مصرف الخليج التجاري يمارس نشاطه المصرفي منذ تاسيسه عام ١٩٩٩ و مباشرة العمل في ١/٤ / ٢٠٠٠ طيلة عمره التنفيذي ( ١٥ ) عاما كمؤسسة مالية مصرفية رصينة و بموجب نظام داخلي و وفق احداث الانظمة المصرفية و ضمن المعايير الدولية للعمل المصرفي من حيث الشفافية و الافصاح للمعلومات و النتائج المتحققة ، هذا من جهة و من جهة ثانية و صل راسمال المصرف الى ٢٥٠ مليار دينار عراقي اي ما يعادل ٢١٥ مليون دولار امريكي خلال الفصل الثالث من عام ٢٠١٣ عندما ضاعف راسماله من ١٢٥ مليار الى ٢٥٠ مليار دينار . و من المخطط لعام ٢٠١٤ في اجتماع الهيئة العامة للمصرف في حزيران القادم ، سيتم رفع راسمال المصرف الى ( ٣٠٠ ) مليار دينار اي ما يعادل ( ٢٥٨ ) مليون دولار امريكي ، بزيادة ٥٠ مليار دينار ، و ان المصرف اتخذ كافة الاجراءات اللازمة لتنفيذ ذلك خلال الفصل الثالث من هذا العام .

واشار ان المصرف يساهم دائما في تمويل مشاريع التنمية المستدامة و الاعمار الجارية بالعراق و منها على سبيل ذلك : ( المشاريع الصغيرة و المتوسطة ، قروض الاسكان للمواطنين ، قروض شراء السيارات الانتاجية و الشخصية ، مشاريع الاسكان الكبيرة ، توفير راس المال العامل لبعض المشاريع الصناعية ذات الجدوى الاقتصادية ، تمويل اعمال التجارة الخارجية و غيرها من العمليات المصرفية المتنوعة ) .

و يقوم المصرف بفتح الاعتمادات المستندية المختلفة للتجار و رجال الاعمال و المستثمرين بالطريقتين الاعتيادية و طريق نافذة ( دائرة الاستثمارات ) في البنك المركزي العراقي و باقتـــــــل المصاريف و العمولات لتخفيض التكاليف لخدمة زبائنه و المواطن ، و اصدار خطابات الضمان الداخلية و الخارجية للتجار و رجال الاعمال و المستثمرين باقل العمولات لتسهيل مهمة رجال الاعمال و المستثمرين العاملين بالعراق و لخدمة النهضة العمرانية الجارية بالبلد .

## عروض قسم بيع وشراء الدولار في البنك المركزي العراقي

افتتحت عروض قسم بيع وشراء العملة الاجنبية اليومي في البنك المركزي العراقي المرقمة (٢٦٩١) ليوم الاحد ٢٠١٤/٦/٨ وكانت النتائج كما يلي:-

نسبة التغير %	المبايع الحالي	المبايع السابق	
٢/١	١	٢	
	١٢	١١	عدد المصارف التي تم قبول عروضها
٠	١١٦٦	١١٦٦	السعر الاساس الذي رسا عليه البيع دينار/ دولار
١٠٠	١٢٧,٠٨٧,٠٠٠	١٤١,٠٠٦,٠٠٠	المبلغ المباع من قبل البنك المركزي العراقي (بسر المزاد (دولار)

- الكمية المباعة الى المصارف من ٢٠١٤/٦/١ ولغاية ٢٠١٤/٦/٨ (١,١٣٣,٠٨٨,٠٠٠) دولار.  
- الكمية المباعة الى المصارف من ٢٠١٤/١/٤ ولغاية ٢٠١٤/٦/٨ (٢١,٧٥٨,٥١٩,٠٠٠) دولار.  
- الكمية المباعة الى المصارف من بداية المزاد ٢٠٠٣/١٠/٤ ولغاية ٢٠١٤/٦/٨ (٣٠٢,٨٣٢,٠٠٦,٥٩٠) دولار.  
علماً ان:-

- سعر البيع للحوالات (١١٨٧) دينار / دولار بضمنها عمولة البنك المركزي وقدرها (٢١) دينار لكل دولار.  
- سعر البيع النقدي للدولار (١١٩٠) دينار/دولار بضمنها عمولة البنك المركزي وقدرها (٢٤) دينار لكل دولار.  
- الكمية المباعة نقداً بمبلغ (١٦,٦٨٠,٠٠٠) دولار والكمية المباعة حوالات بمبلغ (١١٠,٤٠٧,٠٠٠) دولار.

## تعليمات جديدة لإدخال وإخراج العملات العراقية والاجنبية

اصدر البنك المركزي العراقي تعليمات جديدة لادخال واخراج العملات العراقية والاجنبية ، حيث يسمح بموجبها ، واعتباراً من ٢٠١٤/٥/١٤ ، للعراقي والاجنبي اخراج وادخال مبلغ لا يتجاوز ( ٢٠٠ ) الف دينار نقداً عند المغادرة أو الدخول الى العراق ، كذلك تسمح التعليمات للعراقي والاجنبي ادخال وإخراج عشرة الاف دولار امريكي نقداً أو ما يعادلها بالعملات الاجنبية الاخرى .

وتعالج التعليمات المبالغ التي تزيد عن ذلك ، من خلال تحويلها أو ايداعها بواسطة المصارف العاملة في المنافذ الحدودية مع الالتزام بقانون مكافحة غسل الاموال .

## اقتصاد

### الصادرات النفطية والارتفاع القياسي

نيسان ٢٠١٤ ..

بلغت الصادرات النفطية خلال شهر نيسان الماضي (٧٥,٢٧٣,٥٧٦) برميل اي بمعدل ٢,٥٠٩ مليون برميل ، بلغت اقيامها (٧,٥٧٨,٦٤٠) مليار دولار امريكي اي بمعدل (١٠٠,٦٨) دولار امريكي للبرميل الواحد..

ت	النشاط التدريبي	المدة والتاريخ	مكان الاتعاقد
1.	ورشه عمل مهارات ادارة الجلسات التحكيمية وفن صياغة اتفاق التحكيم	20-17 آب 2014	اسطنبول/تركيا
2.	ورشه الرقابة الحكومية والحوكمة المؤسسية كدخل لمكافحة الفساد الاداري والمالي	21-18 آب 2014	مراكش / المغرب
3.	ورشه عمل معايير المحاسبة الدولية للشركات	21 آب 2014	بيروت / لبنان
4.	ملتقى ادارة المصارف العربية ودورها في مكافحة الفساد	10 - 8 ايلول 2014	عمان / الاردن
5.	ورشه عمل التحسين المستمر وتطبيق منهجية ( كايزن ) اليابانية	17 ايلول 2014	الشارقة / دولة الامارات العربية
6.	ورشه عمل ادارة الكوارث والمواقف الصعبة ( بناء قدرات الكادر البشري)	18 - 15 ايلول 2014	اسطنبول / تركيا
7.	ملتقى تطوير تقنية المعلومات لدعم الحكومة الالكترونية	24 - 21 ايلول 2014	مسقط / تركيا
8.	ندوة تطوير الادارة المحلية ( المركز واللامركزية الادارية وعلاقتها بالتنمية)	24-22 ايلول 2014	طرابلس / ليبيا
9.	( ورشه عمل اعداد مئتمن عقاري ) محترف المستوى الاساسي	28 ايلول - 4 اكتوبر 2014	مراكش / المغرب

### المنظمة العربية للتنمية الادارية (أحدى منظمات جامعة الدول العربية)

أرقت المنظمة العربية للتنمية الادارية برسالتها المؤرخة في ٢٠١٤/٥/٤ لرابطة المصارف كتيباً يتضمن أنشطة وفعاليات المنظمة لأشهر آب ، أيلول / ٢٠١٤ كي تتمكن من تقديم خدمة فعالة وبجودة عالية الى جميع الشركات والمصارف في اطار استراتيجيتها الرامية لخدمة الدول العربية في مجال التنمية الادارية حسب الزمان والمكان المحددين لكل نشاط كما في الجدول :

الإعلام والمصارف

ناشد المصرف المتحد للاستثمار السيد محافظ البنك المركزي العراقي التدخل بالتوجيه المناسب للرد على ما تتعرض له الصناعة المصرفية من الأضرار بسبب فقدان ما ينشر أو يعرض على الشاشات للمعلومات الصحيحة والموثوقة.

ولا شك في أن هذا الأمر بدأت قسوة آثاره الضارة تبدو وللعيان من خلال ما تتعرض له السوق العراقية ان لم نقل الاقتصاد العراقي من مؤثرات التضخم، التي صارت تبعدنا بمسافات

صعبة من أمنيات النهوض والتطور والاستقرار. ما نتمناه أن نعمل ونعلن وننشر بمسؤولية تستحقها المهام الثقيلة التي تجثم على كواهل الجميع، فإن بلادنا ومجتمعنا واقتصادها كلها تستحق منا الموقف الصادق المخلص والمؤمن باقتدارنا على تخطي الصعوبات.

(مراقب)

سوق العراق للاوراق المالية  
التداول خلال الاسبوع الاخير  
من شهر مايس ٢٠١٤

١- بلغ عدد الاسهم المتداولة لهذا الاسبوع (٢,٨٩٢) مليار سهم وبلغت قيمتها المتداولة (٤,٧٥٩) مليار دينار نفذت من خلال (١٧٨٩) صفقة.

٢- اقل مؤشر اسعار الاسهم المتداولة ISX Index في آخر جلسة من الاسبوع بـ (١١٠,٨٨٠) نقطة.

٣- بلغت عدد الاسهم المتداولة المشتراة من غير العراقيين لهذا الاسبوع (١,٥٥٢) مليار دينار نفذت من خلال (٢١٢) صفقة شراء من اصل العقود المنفذة خلال الاسبوع.

٤- بلغت الاسهم المتداولة المباعة من غير العراقيين لهذا الاسبوع (٥٣٤,٧٢٢) مليون سهم وبلغ قيمة الاسهم المتداولة المباعة من غير العراقيين لهذا الاسبوع (٧١١,٣٧٥) مليار دينار نفذت من خلال (١٢٦) صفقة بيع من اصل العقود المنفذة خلال الاسبوع.

هذا ويبلغ عدد الشركات المدرجة في السوق النظامي ٧٤ شركة مساهمة، ارتفعت خلال جلسات هذا الاسبوع اسعار اسهم ٢٢ شركة من بين ٥٥ شركة متداولة ولا تزال ٥ شركات متوقفة بقرارات من هيئة الاوراق المالية لعدم التزامها بتعليمات الافصاح وتقديم البيانات المالية للهيئة والسوق و(٤) شركات متوقفة لانعقاد هيئاتها العامة.

( المبالغ مليون دينار )

Account	الفصل الثالث كما في 2013 / 3 / 31	الحسابات الختامية كما في 2013/12 / 31	الفصل الرابع كما في 2014/3/31	التاريخ اسم الحساب
CASH in hand & accounts at banks	133,647	191,804	168,493	التقود في الصندوق وفي المصارف
Investments	169,292	112,852	234,803	الاستثمارات
Monetary Credit	2,625	3,956	4,628	الائتمان النقدي
Debtors	24,134	24,633	13,620	المدينون
Fixed Assets	1,804	1,598	1,530	الموجودات الثابتة
<b>Total Assets</b>	<b>331,502</b>	<b>334,843</b>	<b>423,074</b>	*مجموع الموجودات
Current & Deposit Accounts	144,665	96,691	131,855	حسابات جارية و ودائع
Creditors	41,139	41,573	91,802	الدائنون
Paid - up Capita	100,000	150,000	150,000	رأس المال المدفوع
Reserves	45,698	46,579	49,417	الاحتياطيات
<b>Total Liabilities</b>	<b>331,502</b>	<b>334,843</b>	<b>423,074</b>	*مجموع المطلوبات
Total Incomes	5,544	22,079	5,031	*مجموع الإيرادات
Total Expenses	2,509	11,390	1,746	*مجموع المصروفات
<b>Net Profits</b>	<b>3,035</b>	<b>10,689</b>	<b>3,285</b>	*الارباح المتحققة
Met Profits	2,495	8,877	2,838	الارباح الصافية

المصرف التجاري العراقي



أظهرت نتائج الاعمال والبيانات المالية للمصرف /الربيع الأول لعام ٢٠١٤ (غير المدققة) الى زيادة مركزه المالي بمقدار (٩٨) مليار دينار حيث وصل الى (٤٢٣) مليار دينار بعد أن كان في نهاية السنة الماضية كما في ٢٠١٣/١٢/٣١ (٣٣٥) مليار دينار، وكما موضح في كشف مقارنة البيانات المالية للمصرف..

## مؤتمر غرفة تجارة دبي أبريل ٢٠١٤



وكان المتحدث الرئيسي بأدارة الجلسة والمناقشات الدكتور صادق الشمري المدير المفوض للمصرف الوطني الاسلامي وعضو رابطة المصارف الخاصة في العراق وعضو الاتحاد الدولي للمصرفيين العرب عن دور المصارف في تمويل المشروعات وعضو رابطة الصغيرة والمتوسطة وما هو الدور المطلوب في غرفة دبي للتجارة في مد الجسور والتعاون المصرفي بين البنوك الاماراتية والمصارف العراقية.

كما تم منح الدكتور صادق الشمري درع غرفة دبي للتجارة وقام الدكتور الشمري بدوره

اقامت غرفة تجارة دبي في فندق ديفان / اقليم كوردستان ورشة عمل حول عمليات التمويل للمشروعات الصغيرة والمتوسطة من خلال انشطة المصارف العراقية وخصوصا المصارف الاسلامية بحضور القنصل الاماراتي الشيخ راشد المنصوري ومدير غرفة دبي للتجارة السيد امانج .

وحضر الورشة عدد من المصارف العراقية ( جبهان - بغداد - الوطني الاسلامي - التنمية الدولي - الشمال ) والسيد احمد الصريفي مدير عام عمليات التمويل الاصغر .

بأهداء مكتبة غرفة دبي للتجارة مجموعة من مؤلفاته في ( \* الصناعة المصرفية الاسلامية \* ادارة العمليات المصرفية \* استراتيجيات المخاطر المصرفية \* اساسيات الادارة المالية ) .

وختمت الجلسة بتقديم بعض التوصيات بضرورة التنسيق بين المصارف العراقية الخاصة وغرفة دبي للتجارة وبعقد لقاءات مستمرة لتعزيز التعاون المثمر بين البنوك الاماراتية والمصارف العراقية الخاصة ..

## القمة المصرفية العربية الدولية تناقش التحولات في الاقتصاد العالمي



ينظم اتحاد المصارف العربية مؤتمر القمة المصرفية العربية الدولي في العاصمة الفرنسية باريس على مدى يومي ٢٠ - ٢١ / حزيران / ٢٠١٤ تحت شعار :

### ( التحولات في الاقتصاد العالمي )

وسيرعى المؤتمر السيد فرانسوا هولند رئيس الجمهورية الفرنسية . وعلن الاتحاد ان من بين المتحدثين في المؤتمر الوزراء ومحافظوا البنوك المركزية والقيادات المصرفية وممثلوا القطاع العام والخاص من مختلف بلدان العالم ، وتتناول احاديثهم التحولات في الاقتصاد العالمي وتأثيرات التقلبات السياسية وتغير أنظمة الحكم في الكثير من الدول فيه ، اضافة الى الكثير مما تمس الحاجة لبحثه ، إذ مازالت الدول ذات الاقتصادات الكبيرة ، عاجزة عن ايجاد الحلول اللازمة لما افرزته الازمة المالية العالمية على مدى الخمس سنوات المنصرمة .

## مشروع الحوار بين القطاعين العام والخاص ينفذه اتحاد رجال الاعمال العراقيين بالتعاون مع مركز المشروعات الدولية الخاصة

### مواضيع الحوار

\*تنشيط الاقتصاد العراقي  
\*نظام مصرفي منطور هدفه التنمية والاستثمار  
\*تأهيل انضمام العراق الى منظمة التجارة العالمية

### بيان ختامي

ان هذا الجهد الخير الذي بذله المشاركون في الاجتماعات ، وما أعقبها من اتصالات ومراسلات وصولا الى توصيات عملية لا يمكن ان تبقى بعيدة عن التطبيق العملي في الوقت الذي تمر به البلاد بمرحلة انتقالية تتطلب حشد الجهود في القطاعين العام والخاص لتكوين شراكة وطنية قادرة على بناء الوطن بوتائر جادة وسريعة تلبي طموح الشعب في الخير والنماء والأزدهار .

ومن الوسائل العملية لجعل هذه الجهود وكذلك جهود باقي الجهات لأن تكون فاعلة في التطبيق العملي ندعو ان يكون هناك لقاء مباشر دوري بين مؤسسات القطاع الخاص مع المسؤولين في مجلس الوزراء والنواب الموقرين لغرض تحديد اسبقيات تطبيق التوصيات والاجراءات المطلوبة وتوقيتاتها الزمنية والجهة التي تنفذ كل منها .

تحت رعاية كريمة من اتحاد رجال الاعمال العراقيين وبفاعلية جادة وبالتعاون مع مركز المشروعات الدولية ومشاركة الرابطة وعدد من ممثلي المصارف الخاصة العراقية وعلى مدى جلسات العمل خلال الاشهر الاربعه الماضية شارك المسؤولون والخبراء من القطاعات العام والمختلط والخاص في مناقشة مواضيع حوار ذات أهمية بالغة لتنشيط الاقتصاد العراقي والارتقاء بالمنظومة المصرفية لمواكبة متطلبات التنمية والاستثمار وتأهيل العراق للانضمام الى منظمة التجارة العالمية .

عرض المشاركون بهذه الاجتماعات عدد من التوصيات المتنوعة على أمل ان تأخذ طريق التطبيق العملي لأخراج الاقتصاد العراقي من حالة الركود الى الانطلاق بما يتلائم وقدرات البلاد المالية والبشرية والمكانة الطبيعية في المجتمع الدولي.

اما التوصيات فتناولت خلال الندوات الثلاث التي عقدت بهذا الصدد كانت كالاتي:-

### توصيات ندوة " تنشيط الاقتصاد العراقي "

المنعقدة في فندق بغداد بتاريخ ١٨ / ١ / ٢٠١٣

١- السعري وتطبيق قانون التعرفة الكمركية على السلع المنافسة للانتاج المحلي وتنشيط دور الجهاز المركزي للتقييس والسيطرة النوعية .

٢- ان يتولى مجلس الوزراء الموقر تشكيل " هيئة الاصلاح الاداري " لتطوير الادارة المؤسسية واختيار الملاكات الكفوء والقضاء على الروتين وتسهيل الاجراءات وتحقيق الشفافية والنزاهة .

٣- الاسراع بتشكيل هيئة تنسيقية عليا بين مؤسسات القطاع الخاص لتوحيد الرأي وصناعة القرارات ومتابعة تنفيذها .

٤- اعتماد مبدأ التعامل مع الشركات العراقية الرصينة وذات الخبرة حصرا لتحقيق اعمال فائقة الجودة وتشجيع الشراكات بين الشركات العراقية والاجنبية استنادا الى قانون الاستثمار رقم ( ١٣ ) لسنة ٢٠٠٦ وتعديلاته .

٥- الاسراع بتنفيذ وتطوير برامج البنى التحتية وبالأخص الكهرباء والموانئ والمطارات والسكك وانشاء المناطق الصناعية والاقتصادية وتوفير الخدمات المتكاملة لها بأسعار مدعومة .

١- تشكيل مجلس اقتصادي لرسم السياسة الاقتصادية للبلاد في قطاعاتها الاقتصادية المختلفة لاسيما الصناعية والزراعية والسياحية والانشاء والخدمات مع اسهم ممثلي القطاع الخاص في عضوية المجلس .

٢- تأكيد مشاركة ممثلي القطاع الخاص بعضوية فاعلة في هيئات الرأي في الوزارات .

٣- استخدام السياسة الضريبية لتشجيع الانتاج مع تحسين اجراءات المراجعة والتحاسب الضريبي بشفافية وسرعة .

٤- تشكيل هيئة المشاريع الصغيرة والمتوسطة ترتبط بمجلس الوزراء لاعطاء اهتمام خاص للبدء والتشغيل والتمويل الميسر لتلك المشاريع ، بما في ذلك حاضنات الاعمال ، واصدار القانون وتخصيص المبالغ اللازمة لذلك .

٥- اتخاذ الاجراءات اللازمة لدعم وتسهيل اجراءات التصدير عبر صندوق دعم الصادرات .

٦- تنظيم عملية الاستيراد لتأمين الجودة والحاجة الفعلية بما يؤمن حماية المنتج المحلي وحماية المستهلك ومكافحة الاغراق السلعي

لغرض تحقيق نظام مصرفي متطور هدفه التنمية والاستثمار نوصي بالآتي:-

- ٨ - تخفيض مبالغ التأمينات والعمولات المستوفاة عن الكفالات المصرفية المحسنة لصالح دوائر الدول وشركاتها العامة والمختلطة.
- ٩ - قبول حجز الاسهم لقاء القروض والتسهيلات كأحد الضمانات مع مراعاة قانون المصارف بذلك .
- ١٠ - عدم قيام المصرف بأستقطاع مبالغ الفوائد من مبلغ القروض مسبقاً.
- ١١ - قيام المصارف بالتفاوض مع شركات التأمين الاهلية والحكومية للتأمين على القروض المقدمة .
- ١٢ - معاملة المصارف الخاصة بنفس المعايير المستخدمة للتعامل مع المصارف الحكومية والزام الدوائر الحكومية بقبول الصكوك المصرفية من المصارف الخاصة وتعميم ذلك عليها .
- ١٣ - قيام المصارف بالاستعلام عن العميل بتطبيق مبدأ (اعرف زبونك) ومعرفة كفاءته المالية .
- ١٤ - تطوير اسلوب عمل المصارف الحكومية والاهلية لتحقيق سرعة الانجاز وزيادة القدرة التنافسية في سوق العمل المصرفي وجذب العملاء المحليين والاجانب .
- تستمر إدارة مشروع الحوار بين القطاعين العام والخاص بتلقي وجهات النظر حول التوصيات لغاية ٢٤/٤/٢٠١٤ .

- ١ - تأسيس مصرف تنموي داعم للقطاع الصناعي والقطاعات الانتاجية الاخرى يتم ادارته بعقلية القطاع الخاص.
- ٢ - تعديل المواد ٢٧ و ٢٨ من قانون المصارف رقم (٩٤) لسنة ٢٠٠٤ لتشجيع السير بالمشاريع الاستثمارية وفق دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية وذلك بالدعم المصرفي بصيغة القروض او المشاركة المباشرة بالاستثمار .
- ٣ - ضرورة قيام المصارف بتتويج الضمانات المقبولة من قبلها لقاء القروض والتسهيلات المقدمة وتوفير الحماية للمصرف في مواجهة مخاطر الإقراض المحتملة من جهة أخرى لتأكيد استخدام القرض في الاهداف المتفق عليها مع المصرف والسعي لاستخدام القرض التجميعي.
- ٤ - منح قروض لقاء رهن المكنان المسجلة لدى دائرة كاتب العدل باعتبارها ضمان للقرض .
- ٥ - قيام المصرف بقبول الترشيحات المقدمة من اتحاد رجال الاعمال واتحاد الصناعات واتحاد الغرف التجارية وبقية الاتحادات بعد التأكد من جدوى المشروع .
- ٦ - قيام المصارف بحجز العقار بدلاً من رهنه لغرض تسهيل منح القرض.
- ٧ - منح سلفة للمقاولين لقاء العقد المبرم بينهم وبين الدوائر والشركات المتعاقدين معها بنسبة ١٠% من مبلغ العقد على ان تحرر الصكوك لصالح المصرف المقرض ولحين تسديد القرض .

توصيات ندوة (( تاهيل انضمام العراق الى منظمة التجارة العالمية ))

اولا : توصيات ذات طابع تشريعي

- ١- التامين المحلية وتطوير قدراتها لممارسة اعمالها ضمن شروط الانضمام الى المنظمة وتبني مبادئ المحاسبة والتدقيق المحاسبي وفق المعايير الدولية.
- ٤- اتخاذ الاجراءات العملية التي من شأنها زيادة نسبة الناتج المحلي الاجمالي قطاعيا وحماية المنتج والمستهلك والتحرك لتنفيذ عملية شاملة للإصلاح الاقتصادي والاهتمام بالصناعات الحرفية وشمولها ضمن آليات وظوابط الانضمام الى المنظمة وبالأخص الصناعات ذات القدرة التنافسية وذات القيمة المضافة الكبيرة .
- ٥- اعتماد سياسة الانفتاح الاعلامي والتشاور مع كافة اصحاب المصلحة من القطاعين العام والمختلط وعقد اللقاءات التثقيفية والتشاورية تمهيدا لتشكيل مجلس مشترك يتسنى من خلاله للقطاع الخاص ان يعكس وجهة نظره في اجتماعات دورية منتظمة، برعاية الهيئة الوطنية للانضمام .
- ٦- توسيع عمل شبكات الضمان الاجتماعي والصحي للعاملين في كافة القطاعات لتفادي نتائج وتوقعات رفع الدعم الحكومي واثره السلبي على بعض شرائح المجتمع، برعاية وزارة العمل..

- مرنة وفعالة لضمان معالجة السلبيات التي قد تحدث وتحسين نمط التنبؤ بها والابقاء على قنوات الاتصال مع كافة الدول لتحقيق الاستفادة القصوى لنمو الاقتصاد العراقي .
- ٢- اعتماد الحوار المباشر المستمر مع كافة اصحاب المصلحة لضمان ان نكون مهيبين للاستفادة من عملية الانضمام ،بما في ذلك التركيز على تحقيق الشفافية ومكافحة الفساد واتخاذ اجراءات واقعية تضمن النجاح وتفادي الانتكاسات من خلال عقد مؤتمر موسع للفريق التفاوضي لتدارس تحسين الأهلية وعقد ملتقى دوري لفريق التفاوض مع اصحاب المصلحة من القطاع الخاص لمناقشة التحديات التي تواجه قطاع الاعمال العراقي ومتطلبات تذليلها.

ثالثا - توصيات ذات طابع تنفيذي

- ١- تفعيل عملية تنفيذ القوانين الاقتصادية وتحسين بيئة الاعمال لتنشيط واقع الاقتصاد العراقي ومواءمة القوانين مع متطلبات الاقتصاد واشترطات المنظمة .
- ٢- اعطاء اهمية قصوى لتنشيط وتطوير وتنويع الصناعة المحلية والتنفيذ الفاعل للاستراتيجية الصناعية والمبادرة الصناعية بعد اقرارها، لتلبية حاجات السوق المحلية والتصدير .
- ٣- ايلاء الاهتمام وتوفير الفرص لشركات

- ١- تتولى لجنة الشؤون الاقتصادية في مجلس الوزراء وهيئة المستشارين بالتعاون مع منظمات القطاع الخاص عملية تشويق الاســـــتراتيجيات كافة لتكوين وتنفيذ استرراتيجية تنموية وطنية شاملة للاقتصاد العراقي.
- ٢- تتولى كافة الوزارات وبالتنسيق مع مؤسسات القطاع الخاص الاهتمام بالجوانب التشريعية والتعليمات الملزمة بتشكيل المؤسسات الرصينة بما من شأنه تعزيز القدرات الانتاجية والجودة والتنافسية لكافة القطاعات الانتاجية والانشائية والخدمية وزيادة نسبة مشاركتها في الناتج المحلي الاجمالي .

ثانيا - توصيات ذات طابع تنظيمي

- ١- تفرغ عدد من اعضاء الهيئة الوطنية (لجنة خاصة) لمهمة الانضمام الى حيين اكمال المهمة والاستمرار بدعم وتطوير قدرات الفريق المفاوضات فنيا وبالاجراءات المطلوبة وبالتشاور المستمر للفريق مع القطاع الخاص ومنظماته الفاعلة ذات العلاقة على وفق منظومة تواصل وآليات





## مؤتمر الإستثمار في سوق العراق للاوراق المالية ١٥-١٤ آيار ٢٠١٤

### التوصيات والبيان الختامي

- في نهاية المؤتمر القى السيد علي جليل عبيد توصيات المؤتمر ادناه:
- استمرار تنظيم المؤتمرات السنوية من قبل سوق العراق للاوراق المالية ، ودعوة لتنظيم الدورة الثانية لمؤتمر الاستثمار في سوق العراق للاوراق المالية عام ٢٠١٥ في بغداد.
  - دعوة المؤسسات المالية والمصرفية الدولية للتعاون مع المصارف العراقية لبدء تقديم خدمات الحافظ الامين في سوق العراق للاوراق المالية.
  - تعديل وتغيير اية تعليمات من شأنها ان تعيق حركة سوق الاسهم بما يضمن حقوق المستثمرين ويسهل ادراج شركات جديدة.
  - السعي مع الجهات المختصة في الحكومة للتسريع باقرار قانون للاوراق المالية الجديد.

نظم سوق العراق للاوراق المالية بالتعاون مع مجموعة الاقتصاد والاعمال مؤتمر " الاستثمار في سوق العراق للاوراق المالية في دبي/ الامارات العربية المتحدة للفترة من ١٤-١٥ آيار ٢٠١٤ وهو الاول من نوعه الذي ينظمه السوق خارج العراق.. يهدف المؤتمر الى إعطاء المشاركين فكرة عن سوق العراق للاوراق المالية وسوق رأس المال في العراق وإنجازاته وخطته المستقبلية، وعرض مؤشرات إقتصاد العراق والتوقعات المستقبلية ، والتطرق الى القوانين واللوائح التي تنظم النشاط .

بالاضافة الى مناقشة واقع الفرص الاستثمارية المتاحة من قبل الشركات المساهمة المدرجة في سوق العراق للاوراق المالية المكونة نشاط الاستثمار في السوق المالي وكشف افضل الوسائل لجذب الاستثمارات الاجنبية والعربية الى العراق..

شارك في المؤتمر خبراء ومستثمرون مختصون اقليمياً ودولياً ومسؤولين حكوميين وهيئات ذات علاقة بسوق رأس المال وكبار المستثمرين والشركات المصدرة للاسهم، إضافة الى مجموعة من المهنيين من الخبراء العاملين في القطاع المالي.

### ( المبالغ مليون دينار )

Account	الفصل الثالث كما في 2013 / 3 / 31	الحسابات الختامية كما في 2013/12 / 31	الفصل الرابع كما في 2014/3/31	التاريخ اسم الحساب
CASH in hand & accounts at banks	166,795	313,326	310,963	التقود في الصندوق و لدى المصارف
Investments	—	—	—	الاستثمارات
Monetary Credit	72,075	146,502	151,235	الائتمان النقدي
Debtors	25,595	28,817	26,295	المدينون
Fixed Assets	44,101	55,656	57,293	الموجودات الثابتة
<b>Total Assets</b>	<b>308,565</b>	<b>544,301</b>	<b>546,186</b>	*مجموع الموجودات
Current & Deposit Accounts	136,035	339,837	246,413	حسابات جارية و ودائع
Provisions	3,312	8,688	8,760	التخصيصات
Creditors	1,381	1,273	5,201	الدائنون
Paid – up Capita	160,000	160,000	250,000	رأس المال المدفوع
Reserves	143	1,095	2,440	الاحتياطيات
	2712	1762	27,316	حساب الارباح والخسائر
<b>Net Profits</b>	<b>4,982</b>	<b>31,647</b>	<b>6,055</b>	*الارباح المتحققة
<b>Total Liabilities</b>	<b>308,565</b>	<b>544,301</b>	<b>546,186</b>	*مجموع المطلوبات
<b>Total Incomes</b>	<b>11,680</b>	<b>70,074</b>	<b>14,592</b>	*مجموع الإيرادات
<b>Total Expenses</b>	<b>6,697</b>	<b>38,428</b>	<b>8,536</b>	*مجموع المصروفات

## مصرف التنمية الدولي International Development Bank

تظهر البيانات المالية ونتائج الاعمال للمصرف تطور المركز المالي ، حيث وصل الى (٥٤٦) مليار دينار بعد ان كان (٥٤٤) مليار دينار في نهاية السنة المالية كما في ٢٠١٣/١٢/٣١ ، و(٣٠٨) مليار دينار في نفس الفترة من العام الماضي كما في ٢٠١٣/٣/٣١ نتيجة تزايد نشاط الائتمان النقدي ، وكما في كشف بمقارنة البيانات المالية للمصرف ..

## نوزاد الجاف يؤكد:

### المصارف العراقية كانت حاضرة بقوة في اجتماعات منتدى "استانا"



نوزاد الجاف

الطبيعية والاقتصادية والبشرية غنية ومتنوعة، والعراق كما تعرفون يشكل ثالث أكبر احتياطي عالمي من النفط، و يمتلك موارد مائية كبيرة، و اراضي زراعية واسعة مهينة للاستثمار، وفيه كفاءات وخبرات بشرية علمية وتقنية وعملية كبيرة.

#### تنمية العلاقات مع المصارف العراقية

الجاف اكد انه خلال اللقاءات مع العديد من الوفود التي ضمت مسؤولين عن القطاعات المصرفية والمالية جرى البحث حول الامور التي تتصل بتنمية العلاقات مع المصارف العراقية وامكانية تبادل الخبرة معها خاصة وان القطاع الخاص في العراق باشر خلال

وصف ممثل رابطة المصارف العراقية الخاصة في اللجنة الاقتصادية التابعة لمجلس الوزراء نوزاد داود فتاح الجاف لقاءات الوفد العراقي مع المسؤولين ورجال الاعمال في جمهورية كازاخستان خلال حضوره منتدى "استانا" الاقتصادي المنعقد هناك بالمشورة والايجابية وهي تعكس الرغبة لتنمية المصالح المشتركة انطلاقاً من كون الاقتصاد يعد ركيزة دعم لهذه المصالح.

وقال الجاف في تصريحات صحافية انه ورجال الاعمال العراقيين الذين شاركوا ضمن وفد اقتصادي ومالي رفيع المستوى واسسه نائب رئيس الوزراء روز نوري شاويس الى منتدى استانا الاقتصادي السابع والمؤتمر العالمي الثاني لمواجهة الازمة المالية العالمية عقدوا لقاءات مع نظرائهم سواء في جمهورية كازاخستان او المشاركين من الدول التي شاركت في المنتدى تركزت على تبادل الافكار التي تعزز فرص نمو العلاقات الاقتصادية على اسس متينة ومناقشة تداعيات الازمات المالية والاقتصادية التي تعصف بدول العالم وبقاقتصاداتها وكيفية وضع المعالجات المطلوبة لدرء الاخطار الناجمة عن ذلك.

#### تداعيات العولمة

ولفت الجاف الى انه في ظل العولمة نجد ان العلاقات الاقتصادية بين دول العالم اتجهت نحو التداخل على نحو افرز تأثيرات مهمة على صعيد اقتصاديات العديد من دول العالم ومنها العراق الذي ادت عوامل عديدة الى ان يكون بمنأى عن تداعيات هذه الازمات العالمية او يمكن القول ان ما لحق به من تأثيرات كانت محدودة وتم استيعاب نتائجها على نحو ملحوظ وذلك بسبب استقرار الموارد المالية العراقية وعدم وجود استثمارات عراقية في الخارج منوها الى عوامل اخرى اوردها السيد روز نوري شاويس رئيس وفد العراق في كلمة القاها في المؤتمر قال فيها انها ساعدت على تخفيف وطأة الازمة على العراق ويمكن لهذه العوامل ان تشكل امكانية تساعد العراق في المساهمة بدوره و من موقعه كدولة نامية في معالجة جوانب من الازمة المالية، حيث يمتلك العراق قاعدة واسعة من الموارد

السنوات الاخيرة باستنهاض دوره في عملية انعاش اقتصاده رغم العقبات التي تواجهه على هذا الطريق ما يستلزم اتخاذ قرارات حاسمه لتشريع المزيد من القوانين التي تسهل مساهمته في النواحي التي تخدم اقتصاد البلاد سيما وان العراق يمتلك جميع عناصر التطور الاقتصادي والتنمية في حال توافر اجواء سياسية امنية مستقرة ومناسبة.



#### افكار مهمة للبنك المركزي العراقي

الجاف وجد ايضاً في مشاركة البنك المركزي العراقي في الملتقى اهمية خاصة تمثلت بالافكار المهمة التي طرحها نائب محافظ البنك المركزي العراقي زهير علي اكبر امام المعنيين بالقطاع الذين حضروا الملتقى حين ركز على نيل النظام المصرفي العراقي الثقة في الاوساط المصرفية العالمية وحيازته على مراتب متقدمة من بين المصارف العالمية مبيناً ان قيام نظام مصرفي فعال يعد من اهم عوامل نجاح عملية التنمية في العراق مشيراً الى ان مستقبل العراق الاقتصادي سيكون محور اهتمام العالم على نحو غير مألوف سيما وان سوق العراق اصبحت مفتوحة بعد الخروج من طائلة الفصل السابع واستعادة العراق مكانه الطبيعي في الساحة الدولية.



# مصرف سومر التجاري

رأس المال: (٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠) مائتان وخمسون مليار دينار

- قبول الودائع (حسابات الادخار والإصلاحات) بالدينار العراقي والعملة الأجنبية.
- منح جميع أنواع القروض بالدينار العراقي والعملة الأجنبية.
- الحسابات الجارية بالدينار العراقي والعملة الأجنبية.
- إصدار خطاب ضمانات داخليا وخارجيا بالدينار العراقي والعملة الأجنبية.
- إصدار الكمبيالات والشيكات المعتمدة، والتحويلات المالية.
- التحويلات الخارجية.
- فتح الاعتمادات المستندية.
- الصرف الأجنبي.
- تمويل المشاريع الاقتصادية بالدينار العراقي والعملة الأجنبية.



الخدمات المصرفية المتكاملة

( المبالغ مليون دينار )

Account	الربع الأول كما في 2013 / 3 / 31	الصحابت الختامية كما في 2013/12 / 31	الربع الأول كما في 2014/ 3 / 31	التاريخ اسم الحساب
CASH in hand I& accounts at banks	128.516	185.399	347.506	النقود في الصندوق و لدى المصارف
Investments	1.510	1.510	1.510	الاستثمارات
Monetary Credit	82.039	105.862	134.150	الائتمان النقدي
Debtors	24.563	1.122	4.735	المدينون
Fixed Assets	18.945	19.436	19.526	الموجودات الثابتة
<b>Total Assets</b>	<b>255.573</b>	<b>313.329</b>	<b>507.427</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
Current & Deposit Accounts	84.232	96.679	208.667	حسابات جارية و ودائع
Provisions	51.759	6.277	7.620	التخصيصات
Creditors	5.308	13.655	30.263	الدائنون
Paid - up Capita	151.000	187.300	250.000	رأس المال المدفوع
Reserves	8.397	7.851	7.883	الاحتياطيات
<b>Total Liabilities</b>	<b>255.573</b>	<b>313.329</b>	<b>507.427</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>
Total Incomes	8.989	44.490	8.348	مجموع الإيرادات
Total Expenses	7.529	42.923	5.353	مجموع المصروفات
<b>Net Profits</b>	<b>1.460</b>	<b>1.567</b>	<b>2.995</b>	<b>الأرباح المتحققة</b>

توضح البيانات المالية ونتائج الأعمال لمصرف سومر للربع الأول لعام ٢٠١٤ (غير المدققة) ارتفاعاً واضحاً في مركزه المالي فوصل إلى (٥٠٧) مليار دينار بعد أن كان في الحسابات الختامية كما في ٢٠١٣/١٢/٣١ (٣١٣) مليار دينار وفي نفس الفترة من العام الماضي كما في ٢٠١٣/٣/٣١ حيث كان (٢٥٦) مليار دينار، وكما في كشف مقارنة البيانات المالية للمصرف ..

نحن نهدف بشكل مستمر لتلبية احتياجات عملائنا، ونقدم مجموعة واسعة من الخدمات المالية بالإضافة إلى مجموعة واسعة من المنتجات للأفراد والشركات والوكالات الحكومية، والمؤسسات المالية الدولية الأخرى.

الإدارة العامة والفرع الرئيسي  
بغداد/حي الرياض محلة (٩٠٨) شارع (١٦)  
ص.ب: ٣٤٧٦ الطويلة  
بغداد - العراق  
sumerbank99@hotmail.com  
info@sumerbanksiq.com  
www.sumerbanksiq.com  
المصارف العراقية (حزيران 2014)  
IRAQI BANKS (June 2014)



## مصرف الشرق الأوسط العراقي للاستثمار



### الخدمات المصرفية

يقوم المصرف بالتعامل بكافة الأنشطة المصرفية الداخلية منها والخارجية بالدينار العراقي والدولار الأمريكي .

- فتح الحسابات الجارية والتوفير وقبول الودائع الثابتة (الأجل) بالعملة العراقية والأجنبية .
- إصدار الحوالات الداخلية .
- إصدار خطابات الضمان الخارجية والداخلية ولكافة الأغراض المطلوبة .
- التوسط في بيع وشراء العملات الأجنبية .
- التوسط في بيع وشراء الأسهم والسندات للعراقيين والمستثمرين في الخارج .
- تقديم ومنح كافة أنواع التسهيلات المصرفية المطلوبة وبضمانات مقبولة من قبل المصرف قابلة للتسييل .
- تقديم القروض لأجل مختلفة ( قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل ) ولكافة القطاعات وحسب حاجة الزبون وبالعملة المحلية والأجنبية .
- شراء الصكوك المسحوبة على فروع مصرفنا والمصارف المحلية الأخرى داخل وخارج مدينة بغداد .
- الخدمات المصرفية الخارجية
- إجراء الحوالات الخارجية الصادرة والواردة بالدولار والعملات الأجنبية الأخرى بواسطة مراسلينا المنتشرين في الخارج .
- استلام وارسال الحوالات بنظام الويسترن يونيون (WESTERN UNION) لمعظم دول العالم .
- إصدار الإعتمادات المستندية رقم ٦٠٠ لسنة ٢٠٠٧ وقانون التجارة العراقي رقم ٣٠ لسنة ١٩٨٤ والقواعد الموحدة لخطابات الضمان رقم ٥٩٠ لسنة ١٩٩٨
- إنشاء علاقات خارجية مع المصارف الأجنبية وتطوير الموجود منها بما ينسجم ومصحة المصرف وزبائنه ومتابعة الإتفاقيات المبرمة مع المصارف لتقديم شروط أفضل .
- استثمار الأموال لدى مراسلينا في الخارج لشراء أسهم وحدات استثمارية .
- تطوير أداء العاملين وذلك من خلال التدريب داخل وخارج العراق وإحاقهم بدورات تدريبية لغرض إطلاعهم على آخر مبتكرات تكنولوجيا المصارف الحديثة .
- تحصيل مبالغ الصكوك المسحوبة على المصارف الخارجية ( خارج القطر ) وبالعلاجات الأجنبية وقديدها لحساب المستفيدين منها بالعراق .

أوضحت البيانات المالية ونتائج الأعمال لمصرف الشرق الأوسط للربع الأول لعام ٢٠١٤ تقدم المركز المالي للمصرف قليلاً بمقدار ( ٣ ) مليار دينار فوصل الى ( ٧٧٧ ) مليار دينار بعد أن كان في نهاية السنة الماضية كما في ٢٠١٣/١٢/٣١ ( ٧٧٤ ) مليار دينار ، وادناه كشف مقارنة البيانات المالية للمصرف :

### ( المبالغ مليون دينار )

اسم الحساب	التاريخ	الفصل الاول كما في	الصابات الختامية كما في	الفصل الاول كما في
Account		2013 / 3 / 30	2013/12 / 31	2014/3/31
CASH in hand & accounts at banks	التفود في الصنوق ولدى المصرف		422,061	361,120
Investments	الاستثمارات		19,065	21,615
Monetary Credit	الائتمان النقدي		208,868	255,681
Debtors	المدينون		36,724	43,396
Fixed Assets	الموجودات الثابتة		87,462	95,278
<b>Total Assets</b>	<b>*مجموع الموجودات</b>		<b>774,180</b>	<b>777,090</b>
Current & Deposit Accounts	حسابات جارية وودائع		551,856	535,967
Provisions	التخصيصات		3,952	16,271
Creditors	الدائنون		15,592	15,188
Paid – up Capita	رأس المال المدفوع		150,000	150,000
Reserves	الاحتياطيات		52,780	31,904
<b>Net Profits</b>	<b>*الارباح المتحققة</b>		<b>24,468</b>	<b>3,292</b>
<b>Total Liabilities</b>	<b>*مجموع المطلوبات</b>		<b>774,180</b>	<b>777,090</b>
<b>Total Incomes</b>	<b>*مجموع الإيرادات</b>			
<b>Total Expenses</b>	<b>*مجموع المصروفات</b>			



**الفرع الرئيسي**  
العنوان - حي بابل - عرصات الهندية  
٩٢٩م - شارع ٣٠ - عمارة ٦٥  
ص.ب ١٠٣٧٩

## احتفالاً بذكرى مرور ١٠ سنوات على تأسيسه مصرف الشمال يدعم الرياضة والشباب



مصرف الشمال  
للمويل والاستثمار

North Bank  
S.A

احتفل مصرف الشمال للتمويل والاستثمار بمناسبة مرور عقد كامل على تأسيسه وسط نجاحات ميزت مسيرته وكانت ثمرة الدعم الذي حصل عليه المصرف من مساهميه وثقة عملائه والجهود التي بذلها منتسبو المصرف منذ عام ٢٠٠٤ وكانت معبرة عن تواصل مجلس الإدارة مع اية خطوة من شأنها تعزيز قدرات المصرف التنافسية في الساحة المصرفية العراقية.



بارزاً للشراكة التي تجمعها مع قطاعات الشباب والرياضة وكذلك الحال مع نادي سرجنار ونادي نوروز اللذين يشاطران نادي السليمانية في التعبير عن شكرهما للمصرف لتقدمه الدعم لهما مؤكداً حاجة قطاعات الرياضة والشباب المستمرة لمثل هذه المبادرات التي عززها مصرف الشمال بدعمها لها.

وكان واضحاً حرص لاعبين في النوادي الرياضية لمحافظة السليمانية على ارتداء فانيلة تحمل شعار مصرف الشمال وهم يودون تمارينهم الرياضية استعداداً لمنافستهم الكروية.

يذكر ان جدران كاليري محمد سهيل عبد الحسن الكائن وسط مدينة الحلة تحتوي على العشرات من اللوحات ذات الموضوعات المتباينة ابدعت فيها ريشة فنان موهوب وكانت محطة اعجاب من قبل الزائرين الذين عبروا عن تقديرهم للفنان الواعد الذي يشعرنا بثقة عالية بقدرته على التعبير عن نفسه رغم حداثة مسيرته فهو من مواليد عام ٢٠٠٠ وطالب في الصف الثاني المتوسط فيما عد الفنان الموهوب مكرمه مجلس ادارة مصرف الشمال ودعمه المادي له تحمل ابعاداً اعتبارية ذات قيمة كبيرة بالنسبة لمسيرته الفنية كما اعتبر زانرون لمرسم محمد سهيل عبد الحسن اثناء احتفالية نظمها المصرف بالمناسبة الدعم الذي ناله الفنان عبد الحسن هو تكريم لكل فنان المحافظة.



هذا وتقول مصادر في المصرف ان عشر سنوات من مسيرة عمر المصرف تشير الى ثبات نجاح ادارة المصرف في الحفاظ على النظرة المستقبلية المستقرة التي تميز بها المصرف باستمرار ونمو النتائج المتحققة في كافة نشاطاته وحرصه المستمر في تقديم افضل المنتجات المصرفية عبر جميع وحداته وفروعه مما ساعد المصرف على الارتقاء بمكانته في الساحة المصرفية العراقية ليكون في مقدمة المصارف من حيث النتائج المتحققة والصورة الايجابية التي يتحلى بها على صعيد القطاع.

وتضيف ذات المصادر ان تشدين مصرف الشمال عامه الحادي عشر يضع على عاتقه جهداً مضافاً في اطار تفعيل مفهوم دوره في الالتزام بالرؤية الجديدة لبرامج التحديث المصرفي واعتماد التكنولوجيا بحيث تشكل ثقافة عمل لدى الملاكات المصرفية فيه كجزء من استراتيجية تطوير الموارد البشرية.

بيد ان هناك نشاطاً شبابياً لافتاً برز خلال الفترة الاخيرة ينطوي على دلالات ذات قيمة اجتماعية وتعكس البعد الواسع للاقتصاد الاجتماعي الذي تعد المصارف الذراع المالي له وهو مايتطلع اليه مجلس الادارة للمصرف في خلق نسيج من الروابط المتكاملة والشراكة بين قطاعات المجتمع الخلاقة وكيف يجب ان تكون موارد المصرف ملبية لخدمات اوسع من القطاعات التي اعتادت المصارف تقديمها لها ويمكن القول ان ميدان الشباب والرياضة لايمكن فصله عن باقي ميادين النشاط الاجتماعي الاخرى فهو يشترك معها في السمات التي ابرزها العطاء في الحثييات التي يقوم عليها الاقتصاد الاجتماعي فلم يعد هناك مكان لاقتصاد منزغل عن قطاعات مستفيدة من امكانات تتوافر للجميع.

في محافظة السليمانية تشاركت النوادي الرياضية فيها بالحصول على دعم مصرف الشمال والتي ابدت امتنانها لمبادرة المصرف في تقديم العون لها وعلى نحو ساعدها على تجاوز عقبات نهضتها التنافسية وامكانية الحصول على مراتب متقدمة.



واعرب رئيس نادي السليمانية سر كوت حسن جلال عن اعتزازه وفخره بالمساعدة التي قدمها رئيس مجلس ادارة مصرف الشمال نوزاد داود فتاح الجاف للنادي مشيراً الى ان ذلك ساهم كثيراً في تجاوز النادي للعديد من العقبات التي واجهت منافسات النادي الكروية مؤكداً ان مصرف الشمال اصبح عنواناً

بغداد - ساحة الضح - العلوية  
محلة ٩٠٤ - شارع ١١ - مبنى ٦٠  
ceo@northbankiq.com  
www.northbankiq.com

الادارة العامة  
والفرع الرئيسي

المصارف العراقية (حزيران 2014)  
IRAQI BANKS (June.2014)



# المصرف المتحد للإستثمار

الأنشطة  
Activities

## خط إئتماني خاص بالاعتمادات المستندية

في خطوة جديدة ولتطوير العلاقات مع البنوك الاجنبية ، فقد افتتح المصرف خطاً إئتمانياً خاصاً بالاعتمادات المستندية مع كل دول العالم .  
ويعلن المصرف عن استعداده لفتح الاعتمادات المستندية بمختلف انواعها وبتأمينات وعمولات منخفضة تضاهي النسب لدى البنوك العالمية ومع جميع دول العالم.

## Documentary credit

### الخدمات المصرفية المقدمة

- فتح الاعتمادات المستندية مع الإستيراد الخارجي
- تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة
- منح القروض لشراء السيارات وبتساقط مرتبة
- بيع وشراء العملات الاجنبية وحسب تعليمات البنك المركزي العراقي
- إصدار خطابات ائتمان ائلاخائية واخارجية
- خدمة متميزة في التمويل الخارجي وكافة الفعاا العالم مع خلال استخدام منظومة (SWIFT)
- فتح الحسابات التجارية وكافة العملات للافراد والشركات
- قبول الفدائع ( حسابات التوفير والفدائع الثابتة) بالدينار العراقي والعملات الاجنبية
- منح الاعتمادات المصرفية وكافة الفعاا ( القروض والتسهيلات) المصرفية بالدينار العراقي والدولار الأمريكي
- تناول الاعسب مع خلال شركة الدولي المتحد للوساطة

### الادارة العامة والفرع الرئيسي

بغداد - حي الوحدة - ساحة الوثائق

[www.unitedbank-iq.net](http://www.unitedbank-iq.net)

## ملاحظات حول مؤشرات كفاءة الأداء للمصارف الخاصة العراقية لعام ٢٠١٣



محمد صالح الشماع  
خبير مصرفي

مجلة المصارف العراقية) تنشر ملاحظات الخبير المصرفي الاستاذ الشماع عملاً بحرية الرأي والفكر

٨,٣٨٣ مليون دينار (وليس ٢,٣٢٠ مليون دينار)، فلو إعتنى الجدول بأضافة حقل أفقي لمجموع حقوقه العمودية لاكتشف الخطأ.

ثالثاً - إقتصر الجدول رقم (٤) في البحث المنشور في مجلة "حوار" المتعلق بنسبة الرافعة المالية على ذكر ستة مصارف بدلاً من تسعة دون توضيح أو تبرير. وجاء السطر الأول من الصفحة (١١٠) للمجلة بخصوص مصرف الإستثمار في حين هو تابع للصفحة رقم (١٠٨). وأن الجدول رقم (٦) بشأن نسبة الربحية والجدول رقم (٧) بخصوص نسبة العائد على الموجودات حلّ أحدهما محل الآخر.

رابعاً - وضع الجدول رقم (٦) نسبة ربحية مصرف دار السلام للإستثمار البالغة ١٣% ما بين نسبة مصرف الإستثمار العراقي ١٨% ونسبة المصرف العراقي الإسلامي ١٧%، بدلاً من وضعها بين نسبة مصرف الشرق الأوسط ١٦% ونسبة مصرف الأهلي العراقي ١١%.

خامساً - لم يطبع عنوان لنسبة الرافعة المالية فوق جدول رقم (٨) في صفحة (٣٣) من مجلة (المصارف العراقية). سادساً - لم أراجع أرقام المبالغ في جداول البحث لعدم توفر الوقت، ولكن وجدت عن طريق الصدفة أن إجمالي موجودات مصرف بغداد الوارد في كراس بياناته الفصلية المنشورة يبلغ ١,٧٦٤,٩٠٤ مليون دينار، في حين ورد في جدول رقم (١) من البحث أنه ١,٧٣٠,٢٢٩ مليون دينار، مما يستوجب مراجعة جميع الأرقام التي إحتوتها جداول البحث لوجود شك في صحتها وبالتالي في صحة النتائج التي تم التوصل إليها.

محمد صالح الشماع  
alshammaa@yahoo.com

(بغداد) ٢٢٩, ١٧٣٠ مليون دينار - الشمال ٦٣٣, ١,٦٠٨ مليون دينار - كردستان ٠١٩, ١,٠٧٧ مليون دينار - الخليج ٢٤٨, ٧٩٢ مليون دينار).

ب. كما ذكر أن مصرف الخليج في المرتبة الثالثة في النقد. ولا يوجد حقل للنقد أو (السيولة النقدية) في الجدول المذكور.

ج. وفي نفس التحليل أن مصرف الخليج في المرتبة الثالثة في الإئتمان النقدي، والأصح أنه في المرتبة الرابعة، لأن الترتيب كما يأتي (المتحد ٥٣٧,٨٢٩ مليون دينار - الشمال ٤٨٩,٦٣٧ مليون دينار - الوطني ٣٦١,١٦٣ مليون دينار - الخليج ٢٨٦,٥٧٤ مليون دينار).

د. جاء في تحليل الجدول تصدر مصرف الشمال المرتبة الأولى في مجموع الإيرادات والإئتمان التعهدي والنقدي. في حين أن الإئتمان التعهدي غير مذكور في الجدول.

هـ. أغفل البحث صدارة المصرف المتحد للإئتمان النقدي البالغ عنده ٥٣٧,٨٢٩ مليون دينار وأعطاه إلى مصرف الشمال الذي إئتمانه النقدي ٤٨٩,٦٣٧ مليون دينار.

و. جاء في الجدول رقم (١) أن مجموع مصروفات مصرف بغداد ٤٦,٤٤٣ مليون دينار والصحيح هو ٤٦,٤٦٠ مليون دينار الوارد في كراس البيانات المالية للمصرف وفي حساباته الختامية، وبذلك تكون الأرباح المتحققة لهذا المصرف ٣٨,٧٩٧ مليون دينار وليس ٣٨,٨١٤ دينار المذكورة في الجدول.

ز. في الجدول أعلاه مجموع إيرادات مصرف المنصور ٨,١٢٢ مليون دينار ومجموع مصروفاته ٢,٣٢٠ مليون دينار والأرباح المتحققة ٣٠,٠٠٠ مليون دينار، وهذا خطأ موضوعي صريح وواضح من النظرة الأولى ولا يحتاج إلى تعليق، علماً بأن مجموع إيرادات المصرف المنشورة ٣٨,٣٨٤ مليون دينار (وليس ٨,١٢٢ مليون دينار) ومجموع مصروفاته

نشرت كل من مجلة "المصارف العراقية" التي تصدرها (رابطة المصارف الخاصة في العراق) في العدد (٩) مايس ٢٠١٤ ومجلة "الحوار" التي يصدرها معهد التقدم للسياسات الإنمائية في العدد الواحد والأربعون - أيار ٢٠١٤ بحثاً للأخ الأستاذ سمير عباس النصيري - المدير التنفيذي الأقدم في مصرف الخليج التجاري بعنوان (مؤشرات كفاءة الأداء للمصارف الخاصة العراقية لعام ٢٠١٣) في ضوء التحليل المالي للبيانات المالية للمصارف الخاصة لعام ٢٠١٣ البالغة (٢٥) مصفاً وإستناداً إلى تقارير الإفصاح الصادرة عنها.

وقد قسم الباحث المصارف إلى قسمين تبعاً لحجم رأس المال، حيث بلغ عددها (٩) مصارف يتراوح رأسمال كل منها ما بين (٢٥٠ - ٣٠٠) مليار دينار و(١٦) مصفاً رأسمال كل منها أقل من (٢٥٠) مليار دينار.

ومع تقديري للجهد المبذول في إعدادها، فإن لي بهذا الصدد الملاحظات والتصويبات الآتية:-

أولاً - إستند البحث على معايير قياس كفاءة الأداء المعتمدة لستة أنواع من النسب المتوية هي:-

١. نسبة الربحية.
٢. نسبة العائد على مجموع الموجودات.
٣. نسب توظيف الأموال.
٤. نسب كلف النشاط.
٥. نسبة السيولة.
٦. نسبة الرافعة المالية.

لكن البحث إقتصر على ثلاث نسب هي: نسبة الربحية - نسبة العائد على مجموع الموجودات - نسبة السيولة). أي أن قياس كفاءة الأداء لم يستند على جميع المعايير التي إختارها البحث.

ثانياً - أ. ورد في الجدول رقم (١) إحتلال مصرف الخليج المرتبة الثالثة في مجموع الموجودات، وهذا غير صحيح لأن ما جاء في الجدول يضعه في المرتبة الرابعة كما يأتي:-

المصارف العراقية (حزيران 2014)  
IRAQI BANKS (June.2014)

## آفاق صناعة الطاقة المتجددة

### في العراق



عامر عيسى الجواهري

عرض: المهندس عامر عيسى الجواهري  
الاستشاري في التنمية الصناعية  
والاستثمار

هذه الصناعة والابحاث المرادفة متوقع أن يؤديان الى انخفاض تكاليف انتاج الوحدة الكهربائية. هنا يأتي دور المباشرة العملية لفريق مهمات الطاقة المتجددة لمهامه ومن الضروري مشاركة القطاع الخاص في تشكيلته.

أما موضوع الاستفادة من الطاقة الكهربائية فان امكانية توفيرها محدود جدا من الناحية العملية بسبب وضع المياه وتلك مشاريع السدود ومحدوديتها عدا المشاريع المستقبلية في كردستان على المدى الطويل مع الحاجة الى منظومة النقل الكهربائية.

لا يخفى ان مشاريع الطاقة المتجددة ستنجح الفرص بشكل متزايد أمام القطاع الخاص للمشاركة في نشاطاتها.

بدأ التفكير مؤخرا بادخال مشاريع الطاقة المتجددة متأخرين عن دول الجوار والعالم لذا فالاهم الآن هو جدية

وسرعة وعلمية ومنهجية التحرك بتشكيل الهيئة العراقية للطاقة المتجددة ضمن

التغييرات الهيكلية لوزارة الكهرباء، المقترحة في الاسـتراتـيـجـيـة، لتتولى

المسؤولية على النطاق العملي لإعداد السياسات وتنفيذ

المشاريع والترويج لهذا التوجه وممارسة أعمالها بأسرع وقت.

نوصي بالتمثيل الرسمي لمؤسسات القطاع الخاص في مجلس ادارة الهيئة اضافة الى

وزارات الصناعة والعلوم والتكنولوجيا والتعليم العالي ومراكز البحوث فيها.

وتنوع فيها للترويج والدعم والتوسع بهذه الصناعة وزج مراكز البحوث والقطـاع الخاص ورواد العلم واصحاب

المشاريع الريادية فيها حيث أن التطور التكنولوجي وتوظيف

هذا التوجه ليس بالجديد في العراق فقد تبناه مجلس البحث العلمي نهاية السبعينيات وتم إنشاء مركز بحوث الطاقة الشمسية والبيت الشمسي في مجمع الجادرية وكانت توجد أفكار مشاريع لإنشاء مراكز لتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية للأغراض الزراعية ومراكز توظيف البدو والرعاة والوحدات العسكرية لكن للحروب والسياسات المترتبة بها نتائج في إيقاف كل شيء .

وتطرقـت لذلك الآن الاستراتيجية الوطنية المتكاملة للطاقة التي أطلقـتها هيئة المستشارين في مجلس الوزراء حزيران ٢٠١٣ وقد اشتملت على التوجه لتركيـب محطات هجينة تعتمد على الطاقة الشمسية وطاقة الرياح لإنتاج الكهرباء بمقدار ٧٥ ميكاواط عام ٢٠١٥ و ٤٩٠ ميكاواط عام ٢٠٢٠ و ١٧٠٠ ميكاواط عام ٢٠٣٠ وبأن يتم تشكيل فريق مهمات للطاقة المتجددة ومباشرته بالعمل وضمن ذلك تأسيس مركز الطاقة والبيئة.

على المدى القصير سيتم توفير الكهرباء لخدمة مواقع

ناحية دون ربطها بالشبكة الكهربائية، وعلى المدى

المتوسط والطويل سيتم ربطها بالشبكة. رغم المساحات الشاسعة المشمسة التي تنتج

انتاج الكهرباء وبالرغم من ارتفاع كلفة الوحدة الكهربائية المنتجة بالوقت الحاضر إنما

من الأهمية القصوى المباشرة والتوسع فيها للترويج والدعم

والتوسع بهذه الصناعة وزج مراكز البحوث والقطـاع الخاص ورواد العلم واصحاب

المشاريع الريادية فيها حيث أن التطور التكنولوجي وتوظيف

هذا التوجه ليس بالجديد في العراق فقد تبناه مجلس البحث العلمي نهاية السبعينيات وتم إنشاء مركز بحوث الطاقة الشمسية والبيت الشمسي في مجمع الجادرية وكانت توجد أفكار مشاريع لإنشاء مراكز لتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية للأغراض الزراعية ومراكز توظيف البدو والرعاة والوحدات العسكرية لكن للحروب والسياسات المترتبة بها نتائج في إيقاف كل شيء .

على المدى القصير سيتم توفير الكهرباء لخدمة مواقع

ناحية دون ربطها بالشبكة الكهربائية، وعلى المدى

المتوسط والطويل سيتم ربطها بالشبكة. رغم المساحات الشاسعة المشمسة التي تنتج

انتاج الكهرباء وبالرغم من ارتفاع كلفة الوحدة الكهربائية المنتجة بالوقت الحاضر إنما

من الأهمية القصوى المباشرة والتوسع فيها للترويج والدعم

والتوسع بهذه الصناعة وزج مراكز البحوث والقطـاع الخاص ورواد العلم واصحاب

المشاريع الريادية فيها حيث أن التطور التكنولوجي وتوظيف

هذا التوجه ليس بالجديد في العراق فقد تبناه مجلس البحث العلمي نهاية السبعينيات وتم إنشاء مركز بحوث الطاقة الشمسية والبيت الشمسي في مجمع الجادرية وكانت توجد أفكار مشاريع لإنشاء مراكز لتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية للأغراض الزراعية ومراكز توظيف البدو والرعاة والوحدات العسكرية لكن للحروب والسياسات المترتبة بها نتائج في إيقاف كل شيء .

## ((الخبير الاجنبي))



جمع وأعداد  
محمود البرزنجي  
خبير مصرفي

الاجانب ، في الجوانب النظرية والتطبيقية ، شأنها في ذلك شأن باقي المؤسسات المالية ، على ما لها من خصوصية في بعض النواحي من اعمالها ، فهناك شروط عالمية لادارة وتنمية المؤسسات المالية ، سواء كانت إسلامية او تقليدية ، وهذا الامر له قواعده التي تحتاج الى التعديل والتطوير بما يتلائم مع طبيعة الاعمال التي تمارسها المؤسسات المالية الإسلامية .

انني أؤيد بأن تكون الاولوية في التوظيف للخبير المحلي أولاً ومن ثم الخبير الاجنبي الا عندما يصعب الامر في ايجاد الخبير المحلي المتساوي معه في الكفاءة والخبرة وخاصة من مواطني البلد الذي يعمل فيه المصرف او المؤسسة المالية وان الامر يرجع في النهاية الى تقدير ادارة المؤسسة ذاتها ومدى حاجتها الى توظيف هذا الموظف او ذاك ..

ان وجود الخبير الاجنبي ربما يساهم في رفق العمل المؤسسي بافكار جديدة ونافعة، استفادها من بيئة عمله الاصلي ، وربما يفتح للمؤسسة التي تستقدمه نوافذ جديدة ، واسواق وأدوات لم يكن لتصل اليها بعملها بشكل اعتيادي ، وفي المقابل ربما تكون الافكار التي يجلبها الخبير الاجنبي من الخارج لا يمكن تطبيقها على ارض مختلفة ، وبالتالي فإن الحلول المقدمة ليست بالضرورة فاعلة اذا لم يتم التعرف على بيئة صالحة للتطبيق .

عليه لا بد ان نحرص على آليه الاختيار اذ انه قبل اختيار هذا الخبير لا بد من المعرفة التامة بتاريخه العلمي ، وبالانجازات التي قدمها الى مؤسسته او مؤسساته التي عمل فيها ، وهل يستطيع ان ينقل خبراته الى الآخرين ام لا وهل سيتم التعاقد معه الى فترة زمنية محددة ، وأن ينقل تجاربه الى الموظفين في هذه المؤسسة التي تجلبه ، وتكون فترة تواجده فيها فترة مؤقتة، وان عقده يرتبط بشكل اساسي بالاستفادة التي نقلها الى بقية الموظفين من ابناء الوطن او المنطقة ، الى جانب الانجازات التي حققها للمؤسسة ذاتها في مجال عمله الذي استقدم من بلده ليؤديه ، وان المؤسسات المالية الإسلامية لا تزال تحتاج الى الانتقاء المتميز من الخبراء





د. محسن علي حسن  
المدير المفوض  
لمصرف التعاون الاسلامي

## إمكانيات تخفيض المصروفات الحكومية لمواجهة عجز الموازنة والتضخم

(الجزء الاول)

إعداد: د. محسن علي حسن  
ph.d, Economics  
University College of Wales  
u.k

### - تخصيص النفقات العامة

هناك عدد من الدول اعتمدت فيها التنمية الاقتصادية كلياً على القطاع العام والعراق ليس استثناءً.

الا ان هذه السياسة لم يحالفها نجاح كبير في توفير الشـروط الضرورية للنمو الاقتصادي المستدام طويل الاجل، وقد تعودت اسباب ذلك للسياسة الاقتصادية الحكومية التي لم تكن تهتم كثيراً بالترشيد الاقتصادي طويل الاجل من اجل المصالح الاقتصادية قصيرة الاجل للقوى الحاكمة، وربما كانت هذه السياسة تتأثر بعاملين الاول هو، وكما اشير اعلاه، الاعتماد الكبير على الايرادات النفطية باعتبارها اهم المصادر المالية للحكومة والذي اثر بدوره على التركيبة السياسية للمجتمع العراقي، والثاني هو صنع القرار بالنسبة لتخصيص المصادر بين النشاطات الاجتماعية والاقتصادية بالقدر الذي يؤمن الدعم الاقتصادي والاستقرار السياسي للسلطة الحاكمة. وتوضح هذه الحقائق ان المشاكل الاقتصادية يمكن تحليها ولو ظاهرياً في ضوء البيئة السياسية.

وهذا يصح تماماً خاصة بالنسبة لتحليل مصروفات دوائر الحكومة والمؤسسات العامة طالما ان القرارات التي تتخذها هذه المؤسسات عرضة للتدقيق والمحاسبة من قبل البرلمان، واذن فالمصادر المخصصة للقطاع العام مع تجاهل دور القطاع الخاص تتحدد بالعملية السياسية لعدم وجود آلية السوق التي يستطيع بها المواطنون التعبير عن تفضيلاتهم بالنسبة للسلع ذات الاستهلاك الجماعي، ويبدو ان آلية السوق ليس بالعراق فقط وانما في كثير من البلدان الاخرى تعمل بظروف تختلف عن البلدان المتقدمة، فالحوافز السعرية المختلفة الناشئة عن شروط العرض والطلب للسلع والخدمات عادة ما تواجه عوامل معوقة مثل النقص في وسائل الاتصالات المتطورة، والعادات والتقاليد وغيرها.

### - المقدمة

على مستوى الاجور والانتاجية والاستثمار في النظام الاقتصادي. اما المعيار المتعلق بحصة الضرائب من الناتج المحلي الاجمالي فرغم اهميته في البلدان التي تعتمد على الايرادات الضريبية في تمويل الجزء الاكبر من موازنته، الا انه ليس كذلك بالنسبة للعراق الذي يعتمد على الايرادات النفطية في تغطية اكثر من ٨٠% من المصروفات العامة.

وعليه فان حصة النفقات العامة من الناتج المحلي الاجمالي تبدو انها المعيار الاكثر ملائمة وشيوعاً ليس فقط في العراق وانما في عدد كبير من بلدان العالم، ومنذ بداية القرن العشرين كان مجموع النفقات الحكومية يتزايد باستمرار في جميع دول العالم سواء احتسبت بالقيمة المطلقة او كنسبة من الدخل القومي، فتشير البيانات الى ان نسبة النفقات الحكومية الى الدخل القومي في العراق كانت في ارتفاع مستمر خلال معظم السنوات وقد تصل الى اكثر من ٥٠% في بعض السنين وبالتالي فان الاهمية النسبية لحصة الحكومة في مجموع الاقتصاد لا تقل شأنًا عنها في البلدان المتقدمة، مما يعني ان اكثر من نصف الدخل القومي ينفق من قبل الحكومة على اغراضها التخصيصية والتوزيعية، ويلاحظ ان معدل النمو في مجموع النفقات العامة كان يتجاوز معدل النمو في الدخل القومي، وخلال نصف قرن صدرت عشرات الدراسات التطبيقية لاختبار هذه الفرضية والتجربة في العراق اثبتت ايضا ان المرونة الداخلية للنفقات العامة كانت تتجاوز الواحد بكثير وهي تتشابه بما لا يقبل الشك مع مرونة الطلب الداخلية لسلع الاستهلاك الكمالية.

ويبدو ان اعتماد العراق على الايرادات النفطية المتزايدة كان وراء النمو المتسارع للنفقات العامة والتي كانت تبلغ ذروتها خلال فترات الحروب، وحتى بعد انتهاء فترات الحروب فان هذه النفقات وان كانت تنخفض قليلاً الا انها لا تعود الى مستوياتها التي كانت سائدة قبل الحرب.

هناك براهين قوية على ان الاقتصاد كلما ينمو كلما تكون هناك حاجة الى نفقات عامة اكثر، وكلما يزداد الدخل الفردي كلما تقل الحاجة الى انواع معينة من النفقات.

ولكن على الجانب الاخر هناك براهين اخرى تؤكد على ان قرارات الانفاق تكون اكثر كفاءة واقتصادية اذا مورست من قبل القطاع الخاص، وان الحرية الفردية تكون مضمونة اكثر كلما كان حجم النفقات العامة محدوداً، وان تقليص حجم الموازنة يساعد في تجنب الضغوط التضخمية، وبالتالي فان الاعتماد على النفقات العامة يجب ان يكون بحده الأدنى، واذن ليس من الصعب ادراك مدى الاهتمام الواسع الذي تحظى به المسائل المتعلقة بزيادة او تخفيض النفقات العامة للدولة.

فاذا كانت النفقات العامة تمتص نسبة كبيرة من الدخل القومي فانها تمنح الحكومة سلطات واسعة للتحرك على مفاصل السياسة الاقتصادية، بيد ان تمويل هذه النفقات المتزايدة له مخاطر عميقة بالنسبة للسياسة النقدية واعباء مباشرة على التضخم خاصة اذا كان النظام الضريبي يعاني من عيوب ونواقص كثيرة، وانتشار البيروقراطية وتدني مستوى الاداء في الادارات الحكومية.

### - حجم النفقات العامة

لغرض قياس حجم النفقات العامة او القطاع العام (نفقات الحكومة المركزية والحكومة المحلية والمؤسسات العامة) يمكن استعمال معايير متعددة: حصة العاملين في القطاع العام من قوة العمل، حصة الايرادات العامة (حصة الضرائب) من الدخل القومي، حصة النفقات العامة من الدخل القومي. فالقطاع العام باعتباره منظمة مستقلة، يبدو انه اكبر مستخدم للقوى العاملة في العراق حيث تشكل نسبة العاملين فيه ٢٠% من قوة العمل حسب اخر تعداد للسكان، وبالتالي فان تأثيره لا يمكن تجاهله.

اما بالنسبة لتوزيع النفقات العامة بين الوظائف المتنافسة فان قطاع الامن والدفاع يمتص اكثر من ٣٠% من مجموع النفقات، وهذه النسبة لستم تتعرض الى كثير من التقلبات منذ تاسيس الدولة العراقية كما هو الحال بالنسبة للوظائف الاخرى خاصة الخدمات الاقتصادية . وهذا يعني ان الانفاق على الدفاع كان اقل تاثرا بالقيود الايرادي ويتحدد بصورة واسعة بالعوامل السياسية . وبينما كانت الوظائف الاقتصادية للنفقات العامة تتعرض للتقلبات وفقاً للتغيرات في النقد الاجنبي ، فان الصرف على الخدمات الاجتماعية كان يتمتع باستقرار نسبي ويتحدد بعوامل اخرى من بينها العوامل الديموغرافية .

اما الانفاق على شراء السلع والخدمات فكان يشكل نسبة ٣٣% من مجموع النفقات عام ١٩٥٠ ، بينما المدفوعات التحويلية (رواتب التقاعد والضمان الاجتماعي والدعم وفوائد الديون والاعانات والمنح) كانت نسبتها الاوطىء .

ورغم ان هذه المدفوعات ازدادت قليلاً عام ١٩٨٠ الا ان الانفاق على شراء السلع والخدمات كان يستنفذ اكثر من ثلاثة ارباع الموازنة .

وتشير هذه الزيادة الكبيرة في الانفاق على شراء السلع والخدمات عام ١٩٨٠ الى نية الحكومة بتوسيع الخدمات العامة ذات الطبيعة الاستهلاكية والتي تتطلب توسيع دوائر الحكومة مع كل مارقها من اخطاء وتبذير خاصة بالنسبة لتشديد المباني الضخمة ذات الزخارف الثمينة والاسراف في مصروفات البيئات الدبلوماسية وغير ذلك .

ويبدو ان هناك تناوباً واضحاً بين كل من الانفاق على شراء السلع والخدمات والنفقات التحويلية ، فبعد ان كانت النفقات التحويلية تولف نسبة ٥% من موازنة عام ١٩٨٠ ، ارتفعت الى اكثر من ٣٠% من النفقات المخططة لموازنة ٢٠٠٨ وذلك على حساب الانخفاض في حصة شراء السلع والخدمات من حوالي ٤٩% الى ١٤% خلال السنتين المذكورتين .

### - محددات النفقات العامة

ان قدرة الحكومة على الصرف تتحدد بعدد من العوامل وخاصة القيد الايرادي .

وأخذاً بنظر الحساب هذا القيد ، فان تخصيص المصادر بين الاحتياجات المتنافسة تخضع بصورة كبيرة لقرارات سياسية . فعلى مدى اكثر من نصف قرن كانت النفقات الراسمالية تزداد بنسبة تفوق كثيراً الزيادة في النفقات الجارية بالاسعار الثابتة .

وبينما كانت النفقات الجارية تتمتع بحصة الاسد من مجموع النفقات العامة كانت النفقات الراسمالية تأتي بالمرتبة الثانية من حيث الاهمية .

وتعكس هذه النسبة الواطئة للنفقات الراسمالية حساسيتها للتغيرات في الايرادات النفطية والعلاقات السياسية بين العراق والمجهزين الاجانب للتكنولوجيا المتقدمة ، بالإضافة الى الاختناقات التي تواجه تنفيذ المشاريع الاستثمارية خاصة النقص في نظام النقل والقوى العاملة الماهرة .

ولهذه الاسباب وغيرها يحتل القطاع العام موقع الريادة لعملية التنمية الاقتصادية والتاثير على نمطها من خلال السياسات الانفاقية . ويمكن للموازنة الحكومية في البداية ان تساعد في كسر حلقة الفقر المفرغة من خلال تحفيز الاستثمار وتطوير البنية التحتية ، وهكذا فان الاستثمار في قطاعات معينة كالتعليم والصحة والنقل وغيرها غالباً ما يتركز في مجال الاستثمار الاجتماعي والذي يصبح فيما بعد راس الحربة لسياسة الموازنة .

وتفيد المعلومات المتيسرة حول هيكل النفقات الحكومية في العراق مقارنة مع بعض الدول المتقدمة والنامية ان الحصة الاكبر كانت للنفقات الجارية في جميع تلك البلدان ، بينما النفقات الراسمالية كانت تمثل النسبة الاوطىء من المصروفات العامة .

وتبلغ هذه النسبة حوالي ٥% في الدول المتقدمة بينما تبلغ ١٨% في ماليزيا .

اما في البرازيل فان النفقات الراسمالية تولف حوالي ٤% بسبب ان معظم نفقاتها تذهب لتسديد فوائد الديون شأنها في ذلك شأن معظم دول امريكا اللاتينية المدينة . ولكن مايلفت النظر هو التغير في توجيه الاستثمارات العامة في العراق ، حيث ان حصتها تضاعفت خلال الفترة من ١٩٥٠ - ١٩٨٠ .

ورغم ان حصتها المخططة في موازنة ٢٠٠٨ هي اقل مما كانت عليها عام ١٩٨٠ ، الا انها تبقى تشكل نسبة هامة من المصروفات العامة للحكومة .

ويلاحظ ايضاً فيما يخص العراق ، ان هناك تغيرات هامة حصلت على المكونات الاقتصادية الرئيسية للنفقات العامة . فبينما كانت الاجور والرواتب عام ١٩٥٠ تشكل حوالي نصف النفقات العامة للموازنة انخفضت الى ١١% عام ١٩٨٠ لكنها ارتفعت مجدداً لتولف حوالي ٢١% عام ٢٠٠٨ ، وكان لانخفاض حصة الاجور والرواتب دلالة واضحة على ان العاملين في دوائر الدولة لم يعوضوا بما فيه الكفاية عن الارتفاع في تكاليف المعيشة مما كان له آثاراً ضارة على كفاءتهم ونزاهتهم .

وتشير هذه الحقائق الى ضرورة الاهتمام بهذا النوع من المصروفات لغرض اجتذاب الكفاءات القادرة على حل المشاكل الهامة التي يحتمل ان تواجهها دوائر الحكومة فيما يتعلق بتنفيذ خططها الاستثمارية للسنوات المقبلة .

### الجزء الثاني في العدد القادم

# مصرف الائتمان العراقي

أسس مصرف الائتمان العراقي أصلا في سنة ١٩٩٨ من قبل عدد من الأشخاص من العائلات العراقية التجارية العريقة وبرأس مال بلغ ٢٠٠ مليون دينار عراقي قبل أن يدرج المصرف في سوق العراق للأوراق المالية في سنة ٢٠٠٤. كان بنك الكويت الوطني أحد البنوك الثلاثة التي منحت ترخيصا للعمل في العراق، وكان بعد ذلك أول بنك ينجز عملية شراء أحد المصارف العراقية. وفي سنة ٢٠٠٥، استحوذ بنك الكويت الوطني على حصة تبلغ ٧٥% من رأس مال مصرف الائتمان العراقي، وقام بنك الكويت الوطني بزيادة رأس مال هذا المصرف وساعد على تطويره ودعمه ليصبح أحد أبرز المصارف الخاصة في العراق.

## بطاقة فيزا إلكترون

بطاقة فيزا إلكترون مرتبطة بشكل مباشر بحسابك لدى مصرف الائتمان العراقي وتسمح لك بالوصول إلى أموالك على مدار الساعة.

## بإمكانك استخدام البطاقة محليا أو في

الخارج لشراء البضائع أو الخدمات. بطاقة فيزا إلكترون تسمح لك أيضا بسحب المبالغ النقدية من أي جهاز صراف آلي يحمل شعار فيزا إلكترون في حدود مبلغ ٦٠٠.٠٠٠ دينار عراقي لكل معاملة / يوم. جى انقر على السهم الأحمر أدناه واختيار مدينة من القائمة.

## الحساب الجاري

حساب تحت الطلب حيث يمكنك إيداع وسحب الأموال في أي وقت. يسمح هذا الحساب أيضا بإمكانية إصدار دفاتر الصكوك ويزودك ببطاقة جهاز صراف آلي ( فيزا إلكترون VISA Debit ) ، ولديك خيار أن يكون حسابك بالدينار العراقي أو الدولار الأميركي أو كليهما، علما بأن الحد الأدنى للرصيد الافتتاحي لهذا الحساب هو ١.٠٠٠.٠٠٠ دينار عراقي أو ١.٠٠٠ دولار أميركي.

تشير البيانات المالية ونتائج الاعمال للمصرف / الربع الاول لعام ٢٠١٤ ( غير المدققة ) لارتفاع المركز المالي الذي وصل الى ( ٦٥٦ ) مليار دينار بعد أن كان في نهاية العام السابق كما في ٢٠١٣/١٢/٣١ ( ٦٠٣ ) مليار دينار بسبب زيادة الموجود النقدي ، وادناه كشف مقارنة البيانات المالية للمصرف :

## ( المبالغ مليون دينار )

اسم الحساب	التاريخ	الفصل الاول كما في 2014/3/31	الحسابات الختامية كما في 2013/12/31	الفصل الاول كما في 2013/3/31
CASH in hand & accounts at banks	التقود في الصناديق و لدى المصارف	283,310	196,655	
Investments	الاستثمارات	358,780	391,570	
Monetary Credit	الائتمان النقدي	1,695	2,532	
Debtors	المدينون	9,176	9,332	
Fixed Assets	الموجودات الثابتة	2,784	2,907	
<b>Total Assets</b>	<b>*مجموع الموجودات</b>	<b>655,745</b>	<b>602,996</b>	
Current & Deposit Accounts	حسابات جارية و ودائع	349,042	380,530	
Provisions	التخصيصات	13,605	13,105	
Creditors	الدائنون	13,588	12,281	
Paid – up Capita	رأس المال المدفوع	250,000	150,000	
Reserves	الاحتياطيات	13,333	47,080	
<b>Net Profits</b>	<b>*الارباح المتحققة</b>	<b>2,431</b>	<b>13,746</b>	
<b>Total Liabilities</b>	<b>*مجموع المطلوبات</b>	<b>655,745</b>	<b>602,996</b>	
Total Incomes	*مجموع الإيرادات			
Total Expenses	*مجموع المصروفات			

## أجهزة الصراف الآلي

تتكون شبكة أجهزة الصراف الآلي الحالية من أربعة عشر جهاز متوفره في كل فرع من أفرع مصرف الائتمان العراقي.



بغداد - حي السعدون

شارع السعدون

عمارة العلوية

HadeelHadi@nbk.com

المصارف العراقية ( حزيران 2014 )  
IRAQI BANKS (June.2014)

## التكنولوجيا المتقدمة

### تسهم في تنمية وتطوير المصارف



عبد العزيز حسون  
المدير التنفيذي

لرابطة المصارف الخاصة في العراق

مراحل متعاقبة ، الامر الذي يتطلب جهودا مضاعفة من قبل القائمين على القطاع البنكي لتقليص الفجوة بين قطاعنا المصرفي والعالم.

الى ذلك شدد خبير الانظمة المصرفية امين الصباغ ضرورة تطوير المستوى العلمي والمعلوماتي للكوادر المصرفية بما يساهم في تقديم خدمات مصرفية حديثة وامنة للعمل تسهل من تعاملاتهم المصرفية اليومية.

وقال ان مايكروسوفت قدمت برامج وتطبيقات في مؤتمر نظم مؤخرا بالتعاون مع البنك المركزي واتحاد المصارف للمساهمة في بناء وتطوير عمل المؤسسات المصرفية اضافة الى التقنية التي تكتسبها البنوك من خلال استخدام البرامج بصورة صحيحة وامنة ومرخصة للحد من المشااكل التي تعطل من عمل المصارف نتيجة استخدام البرامج المقرصنة .

وزاد قائلا ان التطور التكنولوجي اصبح احد العوامل الرئيسية للنمو في القطاع البنكي لذا لا بد من التركيز على التكنولوجيا المتقدمة وكيفية تطور النظم المصرفية في البلد .

كما يفضل ان تبني شركات مع مؤسسات مصرفية عالمية لتزويدهم بجميع الاستثمارات والخدمات التي تترقي بالعمل المصرفي معتمدين على معايير الخدمة الالكترونية الدولية.

(نقلا عن صحيفة الصباح)

لفت عدد من المختصين بالشأن المصرفي الى اهمية التوجه صوب الانظمة المصرفية العالمية والعمل على نقل التكنولوجيا المتطورة والامنة التي تعتمد عليها البنوك الدولية لخلق قطاع مصرفي يتناسب وحجم العمل المحلي وفي بلد يملك ميزانية مالية متصاعدة تتجاوز ١٣٨ ترليون دينار.

المدير التنفيذي لرابطة المصارف الخاصة في العراق عبد العزيز الحسون قال: ان البلد بأمس الحاجة الى نظام مصرفي متطور وآمن في ظل امتلاك ميزانية مالية سنوية بهذه الضخامة وبارتفاع مستمر وكذلك اذا نظرنا الى حجم العمل المستقبلي في العراق والحاجة الى مشاريع استثمارية كبيرة تحتاج الى تمويل ضخم، وهذا يتطلب انظمة امنة ومتطورة تتناسب وحجم العمل المستقبلي.

ومتابعة هذا القطاع ضرورة مواكبة التطورات التي يشهدها قطاع المال العالمي والتي بالامكان الاستفادة منها ونقلها الى داخل البلد وتوظيفها لخدمة الاقتصاد المحلي.

اما الاكاديمي المختص بالقطاع المصرفي د. صادق راشد الشمري لفت الى اهمية تفعيل القطاع البنكي بشكل عام، حيث يتطلب الامر ضرورة النهوض بادارة المصارف من خلال اشراكهم في دورات تدريبية داخل وخارج البلد، لاسيما ان شركات عالمية ابدت استعدادها لتزويد القطاع المصرفي المحلي بأنظمة بنكية ما تتبناه المصارف العالمية. لافتا ان البلد انقطع عن العالم لفترة طويلة شهد خلالها القطاع البنكي العالمي تطورات كثيرة وعلى شكل

واضاف في حديث لـ ( الصباح ): ان ما طرحته شركة مايكروسوفت بالتعاون مع البنك المركزي من نسخ اصلية لانظمة مصرفية متطورة يعد فرصة ذهبية يمكن الاستفادة منها لدعم قطاعنا البنكي الخاص والوصول به الى العالمية في المنتجات التي يقدمها الى مختلف القطاعات الاقتصادية وكذلك لخدمة اقتصاد العائلة العراقية.

واشار الى ضرورة تبني انظمة اصلية لاتسمح بتسرب المعلومات ويمكن ان تناسب قطاعنا المصرفي الذي يتوجه لاعتماد انظمة بنكية محكمة غير قابلة للاختراق، لان العمل يتعلق بجره اموال ضخمة داخل اقتصاد يتجه الى تفعيل جميع مفاصله.

وتابع حسون ان اعتماد التكنولوجيا المتقدمة يعزز ثقة رؤوس الاموال الاجنبية بالقطاع البنكي المحلي، حيث تجد جميع الشركات الاجنبية الراغبة في العمل في العراق تدرس واقع آليات القطاع المصرفي وما يقدمه من منتجات قبل الدخول الى ميدان العمل المحلي ، الامر الذي يتطلب من القائمين على ادارة



د. صادق الشمري



ياسر المتولي

## رؤية تحليلية المصارف التجارية والديون المتعثرة

لذا بدأت من الضروري تحقيق الاصلاح المصرفي باتجاه تعزيز دوره في التنمية من خلال قوانين وتشريعات فاعلة وقادرة على تحسين القطاع المصرفي من الخسائر ولاخذ دوره في البناء والاستثمار والعمل على خلق ثقافة الاقراض الجديدة التي لاتحتل الاعفاءات وتسقيط الديون بدلا من حل الخطأ بخطأ الانتظار غير المجدي والنتيجة تبقى هذه الديون معلقة بذمة المقترضين حتى الممات والدليل ان لاتسقيط للقرض ويبقى بذمة المقترض، لذلك قلنا ان الانتظار ممل دونما حلول ولكن هل يعقل ان الحل بهذه الصعوبة؟ وذلك هو حال اقتصاد السوق المكفول بالدستور .

من المعروف ان وزارة المالية وقوانينها لا يمكن ان يعبرها طير طائر كما يقول المثل الشعبي فماذا تنتظر لاسترجاع الديون المتعثرة خصوصا وان قرار رفع نسبة الاستقطاعات التقاعدية نفذ بسرعة وباتر رجعي كما يقول الخبراء ويدعون الى اجراء سريع لاستيفاء الاقساط وتجميعها لاطلاقها مجددا خصوصا وقد طال امد اقرار الموازنة والتي عطلت كل شئ ومنها السلف والقروض التي يحتاجها المواطن كما تحتاجها التنمية .

رغم ان ضماناتها مكفولة برواتب المستفيدين مادفع المصارف الى ايقافها . وهنا عند دراسة كلفة الفرصة ستجد كم هي الخسارة التي يتعرض لها الاقتصاد وعملية التنمية ، في هذه الاثناء هناك شريحة واسعة تنتظر دورها للاستفادة من هذه السلف فهل ستعمل ادارات المصارف على استعادة ديونها لاطلاقها لشريحة منتظرة ؟

مع هذا المشهد ، يطلب من المصارف الخاصة الدخول في مثل هذه القروض والسؤال الذي يطرح نفسه هو اذا كانت المصارف الحكومية غير قادرة على استرجاع ديونها المتعثرة فكيف للاخرى المجازفة ؟

ليس دفاعا عن المصارف الخاصة انما اذا اردنا الاسراع في معالجة الخلل والتحديات التي تواجه اقتصادنا الوطني لابد من وضع المعالجات الفاعلة في ما يخص الديون المتعثرة وتنقيف المواطن بان لاعودة للاعفاءات والاطفاء بدلا من الانتظار الممل دونما هدف وعند ذاك تكون المطالبات والدعوات للغير بالدخول في نشاطات كهذه لاغبار عليها رغم انها تشجيعية وغير ملزمة .

تقف اغلب المصارف التجارية حكومية كانت ام اهلية عاجزة عن معالجة ديونها المتعثرة والتي اعاقت النمو المصرفي والاقتصادي على حد سواء ، ففيمما تمكنت المصارف الخاصة من حسم امرها بوضع شروط اقراض مشددة رغم انها طريقة غير فاعلة في ممارسة النشاط الاقراضي الا انها تمكنت من الحفاظ على اليات السداد بعد ان اکتوت بنار الديون القديمة قبل العام ٢٠٠٣ ففيمما بقيت الحكومية تئن من سداد ديونها .

ما الحل ؟

بقيت التمنيات لدى الغالبية العظمى من المواطنين بالحصول على اعفاءات وتسقيط للديون، وهذه الثقافة مكرسة لديهم، ومع اننا لسنا ضد المواطن وتمنياته حيث انها باقية بذمته حسب القانون النافذ، لكننا نحسب الخسارة التي يتعرض لها جراء الانتظار وكذلك عزوف المصارف عن اطلاق السلف والقروض التي هي المحرك الاساس لحركة دوران رأس المال.

الغريب ان سلف الـ (١٠٠) راتب والتي تجاوزت اقيامها (٩ ترليون دينار) ، بحسب مصادر رسمية، تعثر سدادها

## وصاية البنك المركزي على المصارف الأهلية تثير ردود أفعال لخبراء اقتصاد

ثار إعلان البنك المركزي العراقي فرض الوصاية على مصرف الاقتصاد للتمويل والاستثمار ردود أفعال غاضبة لخبراء اقتصاد، ففي وقت انتقد البعض عدم وجود قانون ينظم عمل المصارف في العراق، تساءل آخرون عن مصير خطابات الضمان والاعتمادات التي أصدرها هذا المصرف؟ فيما يشير البعض الآخر الى ان هذا الإجراء سيجعل ثقة المواطن والمستثمر ضعيفة بالنظام المصرفي العراقي بشكل عام، الأمر الذي سيجعل القطاع الخاص مشلولاً بالكامل.

ووضع البنك المركزي العراقي، الأربعاء ٢٠١٤/٦/٤، مصرف الاقتصاد للاستثمار تحت الوصاية، وفيما لفت الى حرصه للنهوض بالمصرف وحماية زبائنه.

ويرى الخبير الاقتصادي حسن الأسدي، ان المشكلة اننا في العراق لا يوجد لدينا قانون ينظم عمل المصارف سواء كانت حكومية او قطاع خاص، فالمصارف الأهلية تعمل الان بدون قانون، حتى ان البنك المركزي لا يسمح للاستثمارية منها بالاستثمار وهذه مفارقة كبيرة.

ويقول الأسدي في ان هذه الفوضى أدت الى ان حدوث خلل في العمل المصرفي، وهي اهم الأسباب التي أدت الى شلل عام في القطاع الخاص مما انتج سلباً تراجعاً في الاقتصاد يوماً بعد آخر.

ويضيف، ان هذه الفوضى من الطبيعي ان ينتج عنها هبوط في احد المصارف او ارتفاع في مصارف اخرى بشكل غير طبيعي، ويمكن ان يغلق البنك المركزي بعض المصارف ويضع يده عليها، لأنها يمكن ان تكون قد تجاوزت في عملها الحد المسموح لها من خلال إعطاء خطابات ضمان وتداولت بالقروض فاقت الحدود المسموحة لها أمر غريب.

يبين، لكن بالعموم فان البنك المركزي حتى في قوانينه التي يضعها لتنظيم عمل المصارف الأهلية يستشعر المراقب بانه يفرض قيود لجم هذه المصارف من الحركة وهذه بالتأكيد سلبية أثرت كثيراً على عمل المصارف.

ويدعو الأسدي، البنك المركزي الى التوجه لتنظيم كل هذه الأمور بما في ذلك عمله هو، كونه تحول من بنك مركزي

مسؤول عن السياسة النقدية في البلد، الى مجرد مجال لبيع العملات الأجنبية وهذا بحد ذاتها مشكلة كبيرة، وهو السبب بكل الفوضى التي تعم العراق بالجانب الاقتصادي.

من جهتها تشير الخبيرة الاقتصادية سلامة سميسم، ان هذا الإجراء سيؤدي الى انخفاض أسعار اسهم مصرف الاقتصاد بسوق الأوراق المالية، الامر الذي سيجعل موقف الجمهور يتأثر تجاه المصارف الخاصة وأقبال عليها والتعامل معها.

وتضيف في حديث الى (المدى) اننا يجب ان نتساءل ما هو مصير خطابات الضمان و؟ اعتمادات، التي أصدره البنك، وهل سيتحمل البنك المركزي التبعات كاملة؟ سيما ان المصرف يعاني من مشاكل مالية منذ فترة ليست بالقصيرة.

وتابعت سميسم، هنا؟ بد ان اذكر ان عدم اصدار قانون واقعي للمصارف الخاصة يساعد في المزيد من هذه الفوضى بل وسيادة الضبابية في فهم واداء المصارف الخاصة.

ويقول الخبير الاقتصادي باسم انطوان، ان النشاط الاستثماري حتى ينتعش لابد من وجود نظام مصرفي اصيل وعلى الحكومة العراقية والبنك المركزي تعزيز هذا النشاط ودعمه وأية اجراءات غير سليمة تتخذ بحق المصارف قد تكون إشارات للمستثمر بضعف البيئة الاستثمارية.

ويرى ان المطلوب من البنك المركزي ان يعيد النظر ببعض القرارات ويدعم المصارف الأهلية، لمعالجة وضعها بشكل شفاف، فهو قد يضع الوصاية او الرقابة لكن هذا لا يخدم العملية الاقتصادية بشكل عام. ويشدد انطوان، على ضرورة ان تعطى مهلة اضافية لهذه المصارف بالالخص تلك التي تمتلك مردودات مثل العقارات وغيرها وبما انه لا يوجد مخالفات أساسية لها، فليس من الصحيح ان تعاقب بهذا الشكل.

ويشير الى، ان هذه الاجراءات تجعل ثقة المواطن والمستثمر ضعيفة بالنظام المصرفي بشكل عام، في وقت نحن نسير باقتصاد السوق على اساس وجود مصارف قطاع خاص أهلية وتعزز دورها ودعمها.

ويرى، بما ان هذه المصارف فتحت بشكل إجازات رسمية وقانون شركات من قبل البنك المركزي، من الخطأ الذي ارتكب

بحق هذه المصارف هو منع دوائر الدولة من التعامل معها او قبول صكوكها، او توديع مبالغها، وهذه كانت عثرة كبيرة في طريق عمل هذه المصارف.

ويتابع متسائلاً، لماذا يعامل المصرف الحكومي بامتيازات كبيرة عكس المصرف الأهلي في حين يعمل الأخير بشفافية كبيرة وسرعة في العمل والإنجاز وكفاءة كبيرة، مستدركاً نعم كأن تبقى رقابة لآس لكن لا يجوز التعامل بهذا الشكل مع المصارف الأهلية.

وبحسب البنك المركزي فانه استند في إجراءه هذا الى قانون المصارف رقم ٩٤ لسنة ٢٠٠٤ في المادة ٤٠ التي تخويله سلطة الاشراف والرقابة على المصارف العاملة في العراق، بنص الفقرة ١ من المادة ٥٩ التي تشير الى ان يعين البنك المركزي العراقي وصي المصرف متى ما قرر البنك المركزي ان المصرف لا يفي بالتزاماته المالية عند استحقاقاته.

وكانت غالبية المصارف الأهلية في العراق في وقت سابق يحكمها قانون المصارف العراقي، مبينة انه يتيح للبنوك الحكومية احتكار العمل المصرفي، خصوصاً بعد إصدار التعليمات الجديدة التي طالب المصارف الأهلية برفع رؤوس أموالها الى ٢٥٠ مليار دينار عراقي على اقل تقدير بحلول العام ٢٠١٣، وفيما أشار والى ان هذا القرار يجعل القطاع المصرفي الأهلي شبه مشلول وفاقداً لمرونته.

ولا يعد وضع الوصاية على مصرف الاقتصاد للاستثمار الاول من نوعه فقد الغى القضاء الاعلى في ١٢/١٢/٢٠١٣، وصاية البنك المركزي على مصرف الوركاء، بعد ان قرر مجلس ادارة البنك المركزي وضع وصاية عليه في ٢٩/٢/٢٠١٢.

وتأسس مصرف الاقتصاد للاستثمار في ١٩٩٩/٣/٢٢، فيما تم ادراجه في سوق الأوراق المالية بتاريخ ٢٠٠٥/٢/١، ويمتلك المصرف (٥٠) فرعاً منتشرة في مختلف محافظات العراق برأس مال قدره مائة وخمسون مليار دينار عراقي.

نشر في صحيفة المدى

العدد ٣٠٩٦

بتاريخ ٢٠١٤/٦/٧



موفق حسن محمود

## واقع القطاع المصرفي العراقي ودوره في دعم التنمية الاقتصادية

هذا وذاك فإن الفعل لا زال بسبب عيد المنال والتمس المعذرة ممن يعينهم الامر ان بدوت قاسيا في حكمي هذا ويوسفني مرة ثانية ان اقول ان الارادة للتغيير يعوزها الكثير لكي تصبح فاعلة على الارض .

وليس من شك في ان مهمة اصلاح القطاع المصرفي تبدأ من دراسة واقعه والسعي لتذليل الصعوبات التي يواجهها ومعالجة التشوهات والاختلالات الراهنة ثم بحث سبل تفعيل دور المصارف في التنمية الاقتصادية .

وارى الا يستعجل قارئ ليلقي باللائمة على القطاع نفسه فيما يشكو منه فالقضية اعقد من ذلك كثيرا كما اني لا ابرىء القائمين عليه من المسؤولية ولا ابرىء في ذات الوقت الآخرين !! ايضا مما هو فيه ولكن الامر يتجاوز ذلك الى جملة من العوامل والظروف اسهمت جميعها فيما آل اليه امر القطاع .

ولا بد لي هنا ان اشير الى اني على خلاف مع العديد من زملائي المصرفيين الذين يعزرون حالة القطاع المصرفي الى القوانين السائدة إذ لا جد في قانون المصارف الحالي (رقم ٩٤ لسنة ٢٠٠٤) ما يعيق عمل المصارف او يحد من قدراتها على الاقراض والاستثمار المصرفيين ، وإذا وجدت مثل هذه القيود فمرددا في رأيي الى القصور في تفسير مواد القانون اما بسبب عدم دقة الترجمة العربية (٧) او النزوع الى التشدد غير المبرر في مواد بعينها تتيح لمسؤولي الرقابة على المصارف مثل هذا التشدد لاجتهادات تعسفية.

اسمحوا لي ان ادعو من يرى من زملائي المصرفيين ان مشكلة القطاع المصرفي تكمن في قانون المصارف أنف الذكر ، ان يدلني على المادة او المواد التي يراها تعرقل او تحد من عمل الجهاز المصرفي لكي اضم صوتي الى صوته بضرورة تعديل المادة او إلغائها .

- تتمتع المصارف الخاصة بنسبة عالية لكفاية راس المال Capital Adequacy تفوق النسبة المعيارية لضوابط بازل المحددة بنسبة ٨% وتفوق مرة ثانية ضوابط البنك المركزي العراقي المحددة بنسبة ١٢% الامر الذي يعكس مرة ثانية عجز القطاع عن استثمار موارده .

ومن الواضح ان الاصدارات المتتالية لروؤس اموال المصارف تنفيذا لتعليمات البنك المركزي بجعل الحد الأدنى لراسمال المصرف المحلي ٢٥٠ مليار دينار بموعد أقصاه الثلاثين من حزيران- ٢٠١٣ كانت اسرع من قدرة المصارف على استثمار هذه الاموال الامر الذي زاد من سيولتها .

- ثمة تفاوت كبير بين سعري الفائدة الدائنة والمدينة في سوق العراق فسعر الفائدة على الودائع الثابتة والتوفير يتراوح بين ١-٧% فيما تتراوح الفائدة على الائتمان بين (١٠-١٥%) تاركا هامشا بنحو ٨% بين السعريين وهو هامش كبير اذا ما قورن بنسبة ٥% السائدة في دول المنطقة MENA .

وما من شك ان لارتفاع اسعار الفائدة هذا اثارا سلبية على حجم الائتمان الممنوح بل يشكل عائقا للاقتراض للاغراض التنموية .  
- ضئيلة عدد الوحدات المصرفية نسبة الى عدد السكان فأخر رقم يتوفر لدي هو ٩٠٠ فرعاً متركزة جغرافيا في عواصم المحافظات وفي اقليم كردستان وبعض المدن الرئيسية في حين تفتقر نسبة عالية من السكان الى اي نوع من الخدمات المصرفية . وحيث ان عدد سكان العراق في عام ٢٠١٣ قد قدر بنحو ٣٥ مليون نسمة فإن الفرع الواحد يخدم نحو ٣٨ الف شخص مقابل اربعة الاف شخص للفرع الواحد في لبنان . وتقدر احدى الدراسات (٦) ان ٨٠% من سكان العراق لا يمتلكون حسابا مصرفيا .

ان الاصلاح المؤمل قد طال الحديث عنه والوعد به ، وهنا يوسفني ان اقول ان الحديث والحديث فقط عن الرغبة في هذا الاصلاح قد ملأ الدنيا وشغل الناس بعدد يصعب حصره من المؤتمرات والندوات ، رسمية برعاية الدولة واخرى وما ينبثق عنها من توصيات لا احد يتذكرها بعد مغادرة قاعة الاجتماع ويذهب كل الى شأنه أقول على الرغم من كل

لا جدال في ان القطاع المصرفي العراقي لا زال قطاعا صغيرا ولكنه يسعي الى ان يكون قطاعا رئيسيا من قطاعات الاقتصاد العراقي إذ ان مساهمته في الناتج المحلي الاجمالي GNP لا تتجاوز ١,٥ (١) ولا يحتاج المرأ الى التذليل على ضعف مساهمته في التنمية الاقتصادية للعراق ، والقطاع قبل ذلك وبعده يعاني من إختلالات وتشوهات بنيوية تعرقل نموه نموا صحيا وتحجم دوره في إعادة بناء العراق . فاذا كان هذا التشخيص تشخيصا صحيحا وهو قطعا كذلك ، كما سنفصل لاحقا فإن الامل باصلاحه بما يعزز دوره في التطور الاقتصادي المنشود للعراق وزيادة مساهمته في تكوين الناتج القومي الاجمالي يبدو املا خافتا بل مستبعدا ان لم يصار الى معالجة هذه الاختلالات وتلك التشوهات البنوية أولا وان لم نجد العزم والارادة اللازمين لذلك ثانيا .

ولابد لي ، بادىء ذي بدء ، من عرض الملامح الرئيسية للقطاع المصرفي العراقي :

- هيمنة المصارف الحكومية على ما يتراوح بين ٨٥-٩٠% (٢) من موجودات القطاع تاركا بين ١٠-١٥% فقط من هذه الموجودات لكافة المصارف الخاصة العراقية منها وفروع المصارف العربية والاجنبية التي تربو على خمسين مصرفا وفرعا .

- تدني نسبة الائتمان الممنوح الى الناتج الاجمالي GNP إذ تتراوح هذه بين ٩-١٠% (٣) من هذا الناتج مقارنة بنسبة ٥٥% في مجموعة MENA وإذا نسبنا حجم الائتمان الى روؤس اموال المصارف واحتياطياتها السليمة فإنه لا يتجاوز ١,٢ مرة في حين تسمح تعليمات البنك المركزي ان يبلغ الأئتمان ثمانية اضعاف راسمال المصرف واحتياطياته السليمة .

- توفر سيولة عالية لدى المصارف تقترب من ٦٠-٦٠% (٤) الامر الذي يعكس عجز القطاع عن تشغيل واستثمار موجوداته وودائعه بما يخدم الاقتصاد الوطني من جهة ويؤثر سلبا في ربحية المصارف من جهة ثانية باضاعة فرص الاستثمار المتاحة .



تحقق هذا التملك في السوق الاولية Primary Market للاصدار او في السوق الثانوية Secondary Market.

إذ ان تملك الفرد الطبيعي او المعنوي لأسهم في شركة مساهمة في اي قطاع من القطاعات الاقتصادية كشركة صناعية او زراعية لا تجعل منه صناعيا او زراعيًا ، فكل ما في الامر ان المصرف لا ينبغي له ، بموجب القانون ، أن يمارس عملاً غير الصيرفة بمدلولها المحدد والاستثمار غير المباشر (اسهم او سندات ) في اي قطاع كان . اما الجدل الذي اثير حول المادة فقد كان نتيجة لعدم دقة الترجمة العربية للمادة من جهة وكذلك لفهم خاطئ لما قصده المشرع من جهة ثانية ، ولقد احيل الامر الى لجنة ضمت عددا من موظفي البنك المركزي العراقي وخبراء في القانون والصيرفة من خارجه توصلت الى فهم صحيح لمنطوق المادة وما هدف اليه المشرع وانتهى الامر وحل الاشكال .

أعود الى العقبات التي تعرقل عمل القطاع المصرفي لأقول ، بكل قناعة وبكل اسف في ذات الوقت ، ان العراقيين التي تضعها الدولة بقراراتها المتعلقة بعمل المصارف وبعض تعليمات البنك المركزي التي تعمم بين الحين والآخر هي الاقرب الى عرقلة عمل القطاع من القانون السائد نفسه .

والانكى من هذا هو الصعوبات التي تواجهها معظم المصارف في استرجاع القروض من المدينين بل تعذر الاسترجاع في احيان كثيرة حتى لو كسب المصرف قرارا قضائيا ببيع الضمانات لاسباب تتعلق بالوضع الامني والضغط الاجتماعي .

فإذا اتفقنا ، ولو مؤقتا ، على ان قانون المصارف الحالي ليس هو الجهة التي يعزى اليها تعثر عمل القطاع المصرفي فعلينا ان نفتش عن العوامل الحقيقية لهذا التعثر .

وارى ان اهم هذه العوامل هي الاتي :

١- أنحياز الحكومة بكافة مفاصلها لمصارفها على حساب مصارف القطاع الخاص الامر الذي يتمثل في هيمنة مصارف الدولة على نحو من ٨٩% من مجموع الودائع وعلى ٦٣% من وداائع

القطاع الخاص كما ان المصرف العراقي للتجارة يهيمن على القسم الاعظم من اعتمادات الاستيراد الحكومية فالوزارات وكافة مؤسسات الدولة ممنوعة من حفظ ودائعها لدى المصارف الخاصة .

ولا يفوتني ان اشير الى ان واحدة من اهم توصيات البنك الدولي التي وردت في تقريره عن النظام المالي العراقي كانت منح المصارف كافة فرصا متكافئة دون تمييز او انحياز وهذا ما لم يتحقق حتى الان .

٢- امتناع الوزارات بكافة دوائرها وبقرار من اللجنة الاقتصادية لمجلس الوزراء عن قبول الصكوك التي تزيد مبالغها على ( ٢٥ ) مليون دينار والمسحوبة على مصارف القطاع الخاص لتسديد اية مبالغ مستحقة لهذه الدوائر وحصر ذلك بصكوك صادرة عن المصارف الحكومية .

أمل ، بعد ما تقدم ، ان اكون على صواب في ان هذا الانحياز المطلق للمصارف الحكومية على حساب المصارف الخاصة يتعارض بشكل كبير جدا مع تعهد الحكومة الحالية ببيانها الوزاري الذي قدمته الى مجلس النواب عام ٢٠١٠ بتحويل الاقتصاد العراقي من اقتصاد مركزي موجه الى اقتصاد السوق يلعب فيه القطاع الخاص دورا رئيسيا .

٣- عدم وجود مؤسسة لضمان الودائع المصرفية الامر الذي يمنح المصارف الحكومية افضلية في اجتذاب الودائع من القطاع الخاص بسبب كون هذه الودائع ديونا على الدولة sovereign debt وبالتالي فهي ديون مضمونة وذلك على الرغم من افضلية الخدمات التي تقدمها المصارف الخاصة بامتياز على تلك التي تقدمها المصارف الحكومية . ولقد جرت عدة محاولات وصدرت دعوات عديدة لوضع قانون يستحدث مؤسسة لضمان الودائع اسوة بدول العالم الاخرى المتقدمة منه والنامية الا انها فشلت جميعا حتى الان .

٤- قدمت ان القطاع المصرفي الخاص ليس برينا مما آل اليه امر القطاع ولكي تكتمل الصورة دون انحياز لا بد ان اقر واشير الى اخفاقات خطيرة حصلت في القطاع المصرفي تمثلت في انهيار مصرفي البركة والبصرة واخيرا نقص السيولة لدى مصرف الوركاء وامتناعه عن صرف الصكوك الامر الذي دفع البنك المركزي الى وضعه تحت

الوصاية التي رفعت فيما بعد بقرار قضائي ولكن النتيجة واحدة وهي عجز المصرف عن الوفاء بالصكوك المسحوبة عليه . وليس شك ان من شأن هذه الاخفاقات زعزعة الثقة بالمصارف .

## القطاع المصرفي وتمويل المشاريع

بينت سابقا ان المصارف العراقية متخمة بالسيولة وانها تتمتع بكفاية رأسمال عالية (Capital Adequacy) تفوق النسب المعيارية فهل نستنتج من هذا انها مهينة للمساهمة جديا بتمويل المشاريع . الجواب للأسف لا وذلك للأسباب التالية :

١- ان ودائع المصارف هي ذات طبيعة قصيرة الاجل ويؤخذ من نشرات البنك المركزي ان ١٨% فقط من هذه الودائع هي ودائع ثابتة لأجل ( بين ستة أشهر وسنة ) وما تبقى ( ٨٢% ) هي ودائع جارية ، ولذا فان اي مصرف لا يستطيع التوسع بمنح الائتمانات طويلة الاجل التي تحتاجها القروض الانمائية .

٢- ارتفاع اسعار الفائدة التي تتقاضاها المصارف والتي تتراوح بين ١٢-١٦% سنويا على القروض والتسهيلات بالدينار او الدولار إذ ان قروض التنمية لا بد ان تكون بفوائد مخفضة ( soft loans ) .

وواضح ان مستوى اسعار الفائدة هذا لا يشجع على الاقتراض لاغراض التنمية .

٣- ثقافة الاقراض السائدة تشترط ضمانات Collaterals عقارية او موجودات ثابتة Fixed Asset لمنح القروض والتسهيلات المصرفية وهذه قد لا تتوفر لمشاريع التنمية .

ثلاثة معوقات جدية وثمة معوقات اخرى قد تكون اقل صعوبة لا بد من تذليلها اذا ما اردنا تهيئة الظروف المناسبة لتعزيز دور القطاع المصرفي في عملية إعادة بناء العراق .

## والان هل من سبيل للمعالجة

- ارى ان مشكلة توفير رؤوس الاموال اللازمة لا يمكن حلها الا بدخول المصارف بمشاركات لتقديم قروض مجمعة Syndicated Loan ونأمل مخلصين ان تساهم بهذه القروض المصارف الاجنبية



- أما مسألة الضمانات فلا مفر من ان تسعى المصارف العراقية لمجارات الممارسات المصرفية الرصينة المعروفة في الصناعة المصرفية الدولية واكتساب الخبرة في اعتماد أنماط وممارسات اخرى من الضمانات ومن هذه الممارسات اعتماد دراسات الجدوى وجدول Feasibility Study للمشروع له في إطار Cash Flow التدفقات المالية تقييم طلب القرض واحتساب المخاطر الائتمانية ويمكن ان تعزز هذه بما يتوفر لدى المشروع او القائمين عليه من موجودات قابلة للحجز او الرهن .

موفق حسن محمود  
مستشار مصرف اميرالد

- لا يمكن تجاوز مشكلة سعر الفائدة دون تدخل الدولة بوسيلة او اخرى وذلك إما :-  
(أ) بتخصيص مبلغ في الميزانية العامة لتغطية الفرق بين سعر الفائدة التجارية السائد وسعر الفائدة التنموي soft Loan .

(ب) ان يقوم البنك المركزي العراقي باستخدام احتياطي الودائع Legal Reserve Requirement (LRR)

لاقرض المصارف بفائدة متدنية بهدف إعادة إقرارها لمشاريع تساهم في زيادة الناتج المحلي وتساعد في معالجة البطالة او بكلا الوسيلتين ولقد سبق لي ان قدمت مقترحا بذلك الى السيد محافظ البنك المركزي العراقي .

ولابد لي من الإشارة الى ان استخدام لتمويل المشاريع (RR L) احتياطي الودائع هو اسلوب معمول به في كل من لبنان والاردن وربما في دول اخرى .

عربية وغير عربية . ولقد سبق لي ان أقترحت ودعوت الى هذا في غير مناسبة منذ تسعينيات القرن الماضي وأخرها بندوة نظمها معهد التقدم للسياسات الانمائية الذي يتراسه الصديق العزيز الدكتور مهدي الحافظ ولقد نشرت وقائعها في الكتاب السنوي للمعهد .

وملخص المقترح الذي دعوت اليه مرارا هو ان يتفق عدد من المصارف ، يزيد او ينقص بحسب المشروع المراد تمويله ، لتقديم قرض مشترك يجري ترتيبه وفق اليات معروفة في الصناعة المصرفية في معظم الاسواق المالية وذلك بأن يتولى احد المصارف ترتيب القرض ويسمى عندئذ Lead Manag الذي يقوم بأعداد وثائق القرض وشروطه ثم يعرض الامر على مصارف اخرى لكي يشارك كل مصرف بالنسبة التي يرغب بها من القرض المذكور .

## الأنشطة

### Activities

أدناه احصائية بتحويلات نظام التسوية الآنية ( RTGS ) :-

عدد المعاملات	المبالغ	العملة
3812	16,078,460	مليون دينار عراقي
996	398,138	الف دولار امريكي

احصائية بتحويلات نظام مقاصة الصكوك الالكترونية ( C-ACH ) :-

- أوامر الدفع منخفضة القيمة ( SVPO ) :-

عدد المعاملات	المبالغ	العملة
367	2,525,396	مليون دينار عراقي
136	1,348	ألف دولار امريكي

- الصكوك الالكترونية ( CH ) :-

عدد المعاملات	المبالغ	العملة
29162	1,758,519	مليون دينار عراقي
240	64,867	ألف دولار امريكي

• كشف شهري بمعاملات نظام الصكوك الالكترونية لعام 2014

الأشهر	النوع	عدد المعاملات	المبالغ / الف دولار	عدد المعاملات	المبلغ / مليون دينار
كانون الثاني	CH	239	49,605	23,559	2,369,481
	SVPO	107	585	233	825
شباط	CH	206	64,435	26,335	2,332,640
	SVPO	109	808	288	4,460
آذار	CH	255	55,946	29,296	2,046,626
	SVPO	114	1,316	349	2,199
نيسان	CH	191	62,393	26,480	1,861,257
	SVPO	122	866	332	3,191
مايس	CH	240	64,867	29,162	1,758,519
	SVPO	136	1,348	367	2,525

أهم نشاطات قسم المدفوعات  
في البنك المركزي العراقي  
لشهر مايس ٢٠١٤

## الإقتصاد الروسي.. من القيصرية إلى البلشفية

د. مظهر محمد صالح



عدت روسيا من وجهة النظر الغربية بأنها الجزء النامي من القارة الأوروبية، الأمر الذي دفع قيصر روسيا بطرس الأعظم (١٦٧٢ - ١٧٢٥م)، بذل ما بوسعه لجعل روسيا واحدة من القوى الغربية الحديثة، إذ قام ببناء الميناء الجديد لمدينة سانت بطرسبرغ وشيد العديد من المشاغل ذات الصفة الصناعية، ولكنها كانت لتصنيع البارود و أسلحة الحرب ومستلزماتها. كما دفعت فكرة التحديث وبناء الدولة العصرية قيصر روسيا الكسندر الثاني بالعمل على ترسيخ الإصلاح الاقتصادي والاجتماعي التي ابتدأها بالقضاء على العبودية في تلك البلاد، حيث كان الاصلاحيون يأملون بأخذ المبادئ في التنمية الاقتصادية واطلاق النمو الاقتصادي من خلال تحرير سوق العمل والملكية الخاصة.

ولكن لم تفلح هذه الخطوات باستجابة سريعة للنمو، الأمر الذي دفع القيصرية الروسية الى تبني ماسمي بـ"الانموذج القياسي للتنمية" الذي تضمن اولاً، خلق السوق الوطنية من خلال برنامج واسع لربط البلاد بالسكك الحديدية، ففي العام ١٩١٣ كان هناك نحو ٧١ الف كيلومتر من القضبان الممتدة من سكك الحديد، الأمر الذي ربط روسيا بالعالم الخارجي. كما تمكن الفلاحون الروس في العام ١٩٠٣ في مدينة نيكولايف ومن خلال الربط الهاتفي (التلغراف) من التعرف على سبيل المثال على آخر سعر للبولش الواحد من الحنطة بالسنت الأميركي في سوق شيكاغو، ليتاح لهم مقارنة ذلك بالعملة الروسية (الكوبيكس) لكل (بود) وهو الوزن المقابل المعتمد للحنطة في روسيا وقت ذلك، وقد استخدمت التعرف الجمركية كوسيلة حماية للصناعة الروسية بوجه زخم الاستيرادات الأجنبية.

ويلاحظ في العام ١٩١٠ ان روسيا تمكنت من صهر (٤) ملايين طن حديد، واصبحت الدولة الثانية بعد الولايات المتحدة في هذا الحقل، تلتها ألمانيا وبريطانيا، فضلاً عن تطور ها في مجال الصناعات الهندسية وازدهار صناعة

النسيج فيها، حيث جرت حماية المنسوجات الروسية بالتعرفة الجمركية المرتفعة جداً ووافق ذلك توسع هائل في زراعة القطن، الأمر الذي اطلق عليها اوزبكستان الاخرى.

وفي مطلع القرن العشرين اصبح القطن المعد في روسيا يوازي مثيله في ألمانيا.

والأمر الآخر هو الاهتمام القوي بـ"الانموذج القياسي للتنمية" لتحديث المناخ المالي الروسي. الا ان روسيا اصطدمت بمصارف اهلية كانت في غاية الضعف والوهن ولم تؤد دورها الفاعل في التنمية على غرار ما قامت به المصارف البلجيكية والالمانية. وعلى خلاف ذلك، اضطرت القيصرية الروسية الى الاعتماد على رأس المال الاجنبي والتمويل الخارجي، فجرى تمويل سكك حديد روسيا عن طريق الاقتراض بالسندات الروسية التي تم ترويجها في الاسواق العالمية آنذاك، كما صار الاستثمار الاجنبي الوسيلة الرئيسية في تدفق التكنولوجيا الصناعية الغربية الحديثة الى تلك البلاد.

واللافت، ان المصانع التي شيدت قد جاء معظمها وفق الرؤى الغربية ولم تأخذ بالاعتبار ظروف البلاد الداخلية. كما اعتمد "الانموذج القياسي" التوسع بالتعليم، فعند قيام الحرب العالمية الاولى، كان نصف البالغين هم ممن يقرأ ويكتب، وان الاجور كانت تدفع على اساس التحصيل الدراسي في مصانع البلاد، ما جعل المدارس تجلب الكثير من البالغين الى رحابها طمعاً بالاجر.

وعلى الرغم من ذلك، لم تحسّل الصناعة الثقيلة سوى نسبة ٨ بالمئة من الناتج المحلي الاجمالي الروسي في العام ١٩١٣ مرتفعة من نسبة قدرها ٢ بالمئة في العام ١٨٨٥، كما ظلت الزراعة تستحوذ ما بين ٥١ بالمئة الى ٥٩ بالمئة من ذلك الناتج خلال المدة بين العام ١٨٨٥ و العام ١٩١٣، حين ازدهرت اسعار الحنطة في العالم، وامتست روسيا قوة اقتصادية زراعية وليست صناعية بالضرورة.

ان النمو الاقتصادي وازدهاره في روسيا القيصرية جاء معظمه من نمو وازدهار القطاع الزراعي الذي تزامن مع سياسة تصنيعية محمية بالتعرفة الجمركية العالية على البضائع المستوردة، ولكن المشكلة التي واجهها "الانموذج القياسي للتنمية"، هو ارتهان النمو الذي مصدره الزراعة بالظاهرة الريعية لاسيما اسعار الحنطة الروسية المصدرة الى الاسواق العالمية، فعندما انهارت اسعار الحنطة بعد انتهاء الحرب العالمية الاولى، والبلاد غارقة في الديون الخارجية، اصبحت روسيا بحاجة الى انموذج اقتصادي آخر للنمو كي تتمكن من ان تلاحق النمو الاقتصادي في العالم الغربي.

ويبقى السؤال المحير هو: لماذا اندلعت الثورة البلشفية؟ والجواب المباشر هو ان اخفاق "الانموذج القياسي للتنمية" وفشله تطبيقياً كان سبب اندلاع الثورة البلشفية الروسية، فمحدودية مؤشرات الانموذج القياسي المذكور للتنمية جسدهت سوق العمل، إذ ظلت سوق العمل تعاني من الركود والبطالة على الرغم من النمو في الناتج المحلي الاجمالي في البلاد، ولم ترتفع معدلات الاستخدام فيها، كما ان البطالة هي الصفة السائدة لتلك السوق ولم يستوعب النمو اعداد العاطلين فيها، وبهذا استمرت اجور العمال عند مستوى الكفاف وتردى مستوى المعيشة، لأن اية زيادة في الناتج المحلي الاجمالي كانت تصب بلا ريب في تراكم ارباح المالكين الصناعيين او ملاك الاراضي الكبار.

وهكذا عد الصراع بين تحالف القوى الاجرية والفلاحين من جهة والقوى المستحوذة على فائض الربح الزراعي والارباح الصناعية من جهة اخرى، البؤرة التي فجرت الصراع الاجتماعي الاقتصادي الروسي، فالتنمية غير المتساوية والفوارق الطبقة هي التي قادت الى ثورة سنة ١٩٠٥ التي انتهت بثورة اكتوبر في العام ١٩١٧، وانتهت روسيا القيصرية بفشل او قصور أنموذجها القياسي الانمائي في تحويل روسيا الى دولة صناعية على الطراز الغربي وانتهت القيصرية الروسية وانهمزت على يد الثوار البلاشفة، وارتفعت الريبة الحمراء على قباب الكرملين لتحل محل الريبة القديمة التي كانت رمزاً للإمبراطورية الزراعية الضعيفة صناعياً!

ختاماً، لم يبق امام الثوار البلاشفة الجدد سوى استبدال انموذج روسيا الاقتصادي القديم للتنمية الذي قاد الى الفشل الاقتصادي للقيصرية ونجاح ثورتهم، بأنموذج جديد آخر سمي هذه المرة بأنموذج الدفعة القوية للتنمية.



## أوراق اقتصادية في السياسة النقدية والإصلاح النقدي

الاقتصاد العراقي في يومنا هذا مقرونة بالجوانب المؤثرة فيه والحلول المقترحة . وعلى العموم فان الكتاب لاشك يملأ فراغاً في المكتبة الاقتصادية وتحديداً في تلك المصادر التي تبحث في السياسة النقدية التي هي بحاجة لتوضيح مفهومها ومعطياتها للجميع كي تتلافى خلط الكثير من المعلومات التي يطلع بها علينا المتحدثون الكثر الذين يتناولونها دون الوقوف على ذلك المفهوم .

والمواضيع التي تناولها كل من القسمين كانت في الاول عرضاً لوسائل الانفاق ودور البنك المركزي السيطرة على عرض النقد ، وكذلك رياح التغيير التي هبت على صندوق النقد الدولي والتصورات الاولية للإصلاح النقدي وبضمنها مقاولات في الاقتصاد السياسي بعد احتلال العراق . ولم يغفل الكتاب - وبأسنفاضة - دور القطبية المنفردة للولايات المتحدة وتحديات المستقبل في وجهه نظر اقتصادية الذي استغرق ثلاثين صفحة من الكتاب . اما القسم الثاني والذي جاء به هو لم يكن قد نشر سابقاً وربما كان فيه العرض الاوفى للسياسة النقدية من جوانب مختلفة تنوعت المصادر والوجهات التي تناولتها من تجربة دولة اخرى الى المقترحات لدعم الاقتصاد الوطني في مواجهة الاثار السلبية للحصار ذائع الصيت ، اضافة الى بحث اهم المشكلات المالية والنقدية التي تجابه

صدر مؤخراً كتاب للأستاذ عاصم محمد صالح موسوماً اعلاه . والاستاذ عاصم غني عن التعريف فقد شغل منصب نائب محافظ البنك المركزي للسنوات ١٩٩٣ - ١٩٩٨ وشغل قبلها الادارة العامة للتمويل الخارجي وادارة الابحاث خلال خدمة قاربت الاربعين عاماً . لا بد أن تبدأ بأهمية ما جاء به هذا الكتاب من المعلومات التي تدل على الجهد الكبير الذي بذل لإعداده بشأن السياسة النقدية بالذات ، التي مست الحاجة وبشدة غير مسبوقة الى ايضاحها ، للمعنيين بالشأن المالي والاقتصادي بالذات . وتم تبويب الكتاب الذي يضم ٣١١ صفحة بتوزيع محتوياته على قسمين - بعد المقدمة التي انطوت على مناقشة صادقة ننتزكها لنباهاة القاري - الاول ضم الاوراق الاقتصادية المنشورة فيها اختص القسم الثاني بالاوراق الاقتصادية غير المنشورة .

## العدد ( ٤١ ) من مجلة الحوار



وكانت لتعقيبات الحاضرين السادة / مناف الصائغ ، المهندس هشام المدفعي ، د. فوزية العطية ، د. سمير ليلو ، عادل اللامي ، حسين فوزي ، د. ماجد الصوري ، شوقي عبد الامير ، د. سلام سميسم ، المهندس قحطان العنبيكي ، توفيق المانع اضافة هامة لموضوع البحث . - اصلاح الشركات المملوكة للدولة - الدكتور عبد الرزاق داود السعدي (رئيس هيئة الأوراق المالية) . - ندوة حوارية لتشخيص مواطن الخلل والضعف في الاداء الحكومي للسنوات الماضية بإدارة الدكتور مهدي الحافظ ومشاركة الخبير الاقتصادي السيد توفيق المانع والسيدة حمديّة محمود الجاف (مدير عام المصرف العراقي للتجارة) والدكتور زهير الحسني (الخبير القانوني في مجلس النواب) - الاحتفال بعيد المرأة العراقية واليوم العالمي للمرأة وخبراء قانونيين يجمعون على اضرار قانون الاحوال الجعفرية للمرأة العراقية و التماسك الوطني . - ملف التنمية الصناعية وهدف التنمية

صدر العدد رقم ( ٤١ ) لمجلة الحوار لشهر ايار / ٢٠١٤ عن معهد التقدم للسياسات الانمائية الذي يشرف عليه الدكتور مهدي الحافظ وزير التخطيط الأسبق . وقد ضمت المجلة عدداً من البحوث والدراسات الاقتصادية والاجتماعية أهمها :- - تطوير الاقتصاد أولاً للدكتور مهدي الحافظ - الطبقة الوسطى في العراق - ندوة حوارية ادارها الدكتور مهدي الحافظ وشارك فيها كل من : د. مظهر محمد صالح ( نائب محافظ البنك المركزي العراقي السابق ) والدكتور محمد الحاج حمود ( وكيل وزارة الخارجية السابق ) والسيد عبد العزيز حسون ( المدير التنفيذي لرابطة المصارف الخاصة في العراق ) .

المستدامة من اعداد السيد علي محمود الفكيكي ( المستشار في مصرف دجلة والفرات ) . - مؤشرات كفاءة الاداء للمصارف الخاصة العراقية لعام ٢٠١٣ للسيد سمير عباس النصيري ( المدير التنفيذي الاقدم لمصرف الخليج التجاري ) ومواضيع اخرى عن السياسة النقدية . - مواضيع اخرى عن : صحة الامهات ، التعليم الموازي ، الاراضي المتصحرة ، رأس المال الثابت وغيرها ..



عبدالرحمن عبدالسلام الشيكلي  
المصرف المتحد للاستثمار

## ملاحظات حول آلية تطبيق قانون الامتثال الضريبي الأمريكي (F.A.T.C.A)

ان توقيع الاتفاق يتم بين مصلحة الضرائب الامريكية التابعة لوزارة الخزانة الامريكية من جهة ومن جهة اخرى من قبل الحكومات التي تتبع لها المصارف، كما يجوز للمصارف ان توقع الاتفاق من قبلها مباشرة مع الطرف الآخر، ولا بد هنا للاشارة بأن المشمولين بالقانون هم :-

- ١/ المواطن الامريكي بالأصل.
- ٢/ المواطن الحاصل على الجنسية الامريكية.
- ٣/ من لديه في الولايات المتحدة إقامة قانونية (Green Card).
- ٤/ من لديه إقامة واقعية في الولايات المتحدة تزيد عن ١٨٣ يوماً.
- ٥/ المولودين في الولايات المتحدة الامريكية بغض النظر عن مكان اقامتهم الحالية.
- ٦/ الكيانات او الاشخاص الذين لديهم صلة مباشرة او غير مباشرة مع الولايات المتحدة الامريكية ويخضعون للضريبة الامريكية لوجود حسابات مالية لهم مفتوحة بالخارج.

وعلى المؤسسات المالية المشمولة بتنفيذ هذا القانون تأكيداً للافصاح عن عملاتها ممن ورد الاشارة لهم اعلاه لان عدم الافصاح عنهم يخول مصلحة الضرائب في الولايات المتحدة اقتطاع ٣٠% من كافة التحويلات المالية لتلك المؤسسات المالية والمصارف التي تتبع لها.

كما ان الامتثال لهذا القانون يلزم الموقعين عليه تفادياً للغرامات المالية الكبيرة توفير الانظمة المعلوماتية لتأمين قاعدة بيانات (Database) بالمعلومات المطلوبة عن العملاء المشمولين بتطبيق القانون.

اضافة لما تقدم من ملاحظات فإن هناك تحديات كبيرة تقف امام الالتزام بتنفيذه منها على سبيل المثال:-

- ١/ ايجاد آلية مناسبة لسلسلة للالتزام بمتطلبات القانون دون تعقيدات.
- ٢/ محاولة الاحتفاظ بالحسابات والاستثمارات للمشمولين والحوول دون غلق حساباتهم مما قد يتطلب اجراء بعض التعديلات التشريعية والتنظيمية التي من شأنها ان تساهم في تقليل هذه التحديات.
- ٣/ المطلوب ايجاد نوع من الموازنة بين متطلبات القانون والمحافظة على سرية حسابات وبيانات العملاء.
- ٤/ الاشك ان هذه الاجراءات ستؤدي بشكل مباشر او غير مباشر بفقان عدد لا يستهان به من العملاء الذين قد تقلقهم هذه الاجراءات.
- ٥/ هناك محاذير شديدة وكبيرة للنظام المالي والمصرفي المتبع في المؤسسات المالية والتي قد تضر أو تترك ممرى التحويلات والعمليات المالية في السوق الدولي خاصة فيما يتعلق بخصم مبلغ الـ ٣٠% من قيم التحويلات المالية.

صلاحيات تمكنهم من متابعة الالتزام في جميع اقسام وفروع المؤسسة ومن هنا نرى ان البنك المركزي العراقي بصفته ممثلاً عن حكومة العراق في هذا الجانب قد استعان بشركة (Press Water House Cooper) التي عقدت أكثر من لقاء شرح محاضريها التشريعات النهائية والاجراءات التنفيذية لتطبيق هذا القانون للموظفين العاملين في هذا المجال في المصارف الحكومية والاهلية بالعراق والتأكد من مدى جاهزية المصارف للالتزام بقانون (فاتكا) والذي بينوا بأن الامتثال لهذا القانون ليس خياراً وانما ملزماً لما قد يسفر عن عدم الامتثال لاضرار تجارية ومالية وأذى على مستوى السمعة خاصة بالنسبة للمصارف التي تنتم انشطتها المالية والمصرفية على العلاقات الدولية الخارجية والتي قد تعرض نفسها عند عدم الامتثال الى اقتطاع ٣٠% من مجموع دخلها ومبيعاتها الأتية من الولايات المتحدة الامريكية.

ان القانون يستغل النظام المصرفي العالمي لملاحقة المكلفين من الافراد والكيانات الامريكية العاملة ( خارج حدود الولايات المتحدة الامريكية ) وعلى وجه البسيطة ممن تزيد ارصدهم على ٥٠ الف دولار كما انه يجب للمصارف العالمية بكثافة حسابات الزبائن القائمة (حاليا او الجديده) وبنون عيها العالية (High Stocks) التي تزيد عن مليون دولار او المنخفضة (Low Stocks) التي تقل عن مليون دولار وتزيد عن ٥٠ ألف دولار.

لقد اثار تطبيق قانون (فاتكا) لغطاً كبيراً في الاوساط المصرفية والمالية وقد اعدته هذه الاوساط ومنها اتحاد المصارف العربية خلال ورشة العمل التي نظمها في عمان من ١ الى ٣ آذار/مارس الماضي ان صدور هذا القرار قد فرض من خلال الهيمنة الامريكية وبسلطة الدولار، وان تطبيقه لا بد من ان يمر عبر مرحلتين الاولى التي تستوجب على المؤسسات المالية ان تعترف بالقانون مع الاعلان برغبتها في تطبيقه بعد ان تحصل على رقم تسجيل خاص، والثانية ان يكون هناك برنامج للبيانات المتعلقة بالعملاء يتطابق مع ما تذهب اليه وزارة الخزانة الامريكية ومصالحه الضرائب الامريكية.

ومن هذا الباب نلاحظ بأن الامتثال يتطلب اجراء بعض التعديلات التشريعية والتنظيمية وبشكل خاص نظراً اعرف عميلك (K.Y.C.) والنشريات التي تتعلق بالسرية المصرفية بما يتناسب ومتطلبات انفاذ القانون، اضافة لتوفير الانظمة المعلوماتية لتأمين المعلومات المطلوبة عن العملاء المشمولين بتطبيقه، كما ان ذلك سيؤدي الى فرض مزيد من الاعباء المالية والادارية على المؤسسات المالية وانشطتها، وبالتالي على ربحيتها ومخاطرها مما دفع منظمة التعاون الاقتصادي والتجاري للتنمية لاصدار معايير موحدة للتبادل التلقائي للمعلومات.

ان تطبيق هذا القانون يتطلب تدريب موظفين أكفاء تناط بهم مسؤولية الحفاظ على امتثال المؤسسة لهذا القانون وتوكل إليهم

## البنوك الإلكترونية



- خفض التكاليف و زيادة كفاءة البنوك الإلكترونية  
- خدمات البطاقات .  
أما آلية البنوك الإلكترونية وتتمثل فيما يلي:  
- عوامل نجاح البنوك الإلكترونية  
- وسائل الدفع الإلكترونية  
- وتنوع الخدمات المصرفية .  
و المصارف الإلكترونية تواجه مخاطر تتمثل فيما يلي:  
- المخاطر التقنية : تحدث هذه المخاطر من احتمال الخسارة أو من أخطاء العملاء، أو من برنامج إلكتروني غير ملائم . - مخاطر الاحتيال : وتتمثل في تقليد البرامج أو تزوير معلومات مطابقة للبرامج الإلكترونية.؟ مخاطر ناتجة عن سوء عمل النظام الإلكتروني : قد ينشأ الخطر من سوء استخدام هذا النظام.

شهدت الساحة المصرفية خلال العشرية الأخيرة توسعاً كبيراً في التكنولوجيا البنكية من أبرز مظاهرها انتشار البنوك الإلكترونية التي تعد اتجاهها حديثاً ومختلفاً عن البنوك التقليدية لما تحققه من مزايا عديدة .  
فالمقصود إذن بالصيرفة الإلكترونية هو إجراء العمليات المصرفية بشكل إلكتروني والتي تعد الأنترنت من أهم أشكالها، وبذلك فهي بنوك افتراضية تنشئ لها مواقع إلكترونية على الأنترنت لتقديم خدمات نفس خدمات موقع البنك من سحب ودفع وتحويل دون انتقال العميل إليها . وفيما يلي توضيح لمجالات تميز البنوك الإلكترونية:-  
- إمكانية الوصول إلى قاعدة أوسع من العملاء .  
- تقديم خدمات مصرفية كاملة وجديدة

- مخاطر قانونية : تحدث عندما لا يحترم البنك القواعد القانونية والتشريعات المنصوص عليها .  
- مخاطر فجائية : قد تؤدي إلى مشاكل في السيولة وفي سياسة القروض المصرفية .  
- مخاطر تكنولوجية : ترتبط المخاطر بالتغيرات التكنولوجية السريعة .

## مصرف الرافدين ومحمد علي الجبلي محمد فائق الألوسي وذكرياته مع مصرف الرافدين..



محمد فائق الألوسي

الجبلي ( رحمه الله ) ادارياً حازماً يعود له كل الفضل في تقدم مصرف الرافدين وقد انجز اكبر واعظم و اضخم صرح للمصرف في حينه .  
ومن بعد ضاع المصرف رديئاً في بناياته ويشكو الزبائن من سوء تعامل موظفيه معهم رحمك الله يا أستاذ أساتذتنا وأسكنك فسيح جناته .

نرجو ونأمل من القائمين حالياً على المصرف وكافة مسؤوليه ان يتذكروا الجهود الاستثنائية بعد مرور ٧٣ سنة من عمره الخالد الذي افنوا زهرة شبابهم وعمرهم ليكون مصرف الرافدين في المراكز المتقدمة بين المصارف العالمية .

كنت اسمع كلمة الجبلي تتردد عشرات المرات يومياً لم ار الجبلي تصورته عملاقاً كهرقل الجبار .  
في يوم من الايام فجأة الاصوات فسي قاعتنا التي هي كطينين النحل صممت فلا تسمع سوى زفير وشهيق للملاصقين لك أو ضربات قلوبهم .  
سألت مدربي الاستاذ طارق الخطيب استاذ طارق شكو؟ فقال (اشتغل) وهو خافض رأسه يمينا ويساراً ، الجميع اندست رؤوسهم السجلات أو المستندات ، وانا اراقب هذا المنظر الغريب ، رأيت رجلاً قصير القامة عيناه كعيني صقر ، سار ببطء ينظر الى الجالسين واحداً واحداً تجاوزني دون ان ينطق بكلمة ، وذهب بعيداً عن قاعتنا ودخل قاعة اخرى فعادت الخلية الى طينيتها، سألت الاستاذ طارق : من يكون هذا الشخص الذي لا تعرف شفقاته الابتسامه؟ قال : انه الجبلي صرخت : لماذا لا تخبرني ، انا معجب بالجبلي ولم اتوقع ان يكون شكله كواقعه فكنت اتصوره هرقلاً، قال الاستاذ طارق حظك من السماء حيث لم يكلمك أو يصيح ( اطع انت مفصول ) كان

في صبح الخميس الموافق ١٩٥٣/١٠/٣ اخذ رجل انيق طلبات المتقدمين للوظيفة الى البنك التجاري العراقي شركة مساهمة وصعد سلماً في بناية مصرف الرافدين - الادارة العامة ونحن وراءه .  
دخل احدي الغرف وقال : انتظروني هنا ، لم نعرف من يكون داخل الغرفة وبعد حوالي ربع ساعة عاد الينا ومعه طلباتنا قال لاحدهم ( الجبلي يقول لا نحتاج الى اختصاصك بالوقت الحاضر ) .  
وقال للاخر (لا بد من تقديم كتاب براءة ذمة من دائرتك التي عملت بها سابقاً) ..  
وقال لي : ( محمد الجبلي يقول لا تخطأ في كتابه " اؤكد فقد كتبتها خطأ " اأكد " ) طلبت منه تصحيح الكلمة فلم يوافق حيث قال : الجبلي يقول تبقى كما هي لا تخطأ بها مستقبلاً .. احضر بعد غد ومعك كفيول لتوقيع عقد الكفاله في صباح يوم السبت الموافق ١٩٥٣/١٠/٥ حضرت وكفيلي ووقعنا العقد .  
والتقت بشعبة الحوالات الداخلية المبتاعة بمصرف الرافدين للتدريب .

## دعم مؤسسات التمويل الأصغر ورواد الأعمال



د. عبد القادر ورسمه غالب

الضرائب و بهذا لم تترك البنوك في مهب الريح بمفردها لمواجهة هذه المخاطر ذات الانعكاسات الضارة عند التعثر في السداد .

ولهذا و استرشادا بهذه التجارب المفيدة فإننا نقول أن الأمر في بعض البلدان قد يكون ما زال محتاجا للمزيد من الخطوات الايجابية فيما يتعلق بدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة و رواد الأعمال ولتحقيق هذا العمل فمن المستحسن إنشاء مؤسسات خاصة في كل دولة لضمان التمويل الأصغر و رواد الأعمال إضافة لتنفيذ المتطلبات الأخرى سواء القانونية أو الفنية، و هذا في واقع الأمر ليس صعب المنال إذا انعقدت الإرادة لدي الجهات المختصة وسيتم النقص القائم و الذي ليس له ما يبرره وبالعلم فإن الدعم يكون غير كافيا بالرغم من أن التنفيذ ليس مستحيلا .

و حالنا هنا يقول كما قال الشاعر الكبير المتنبي:

" و لم أر في عيوب الناس شـيئا .....  
كنقص القادرين على التمام" ...

و عليه و حتى نخرج من هذا العيب علينا العمل بكل همة خاصة و إن إنشاء المؤسسات التي تعمل على تقديم الضمان لهذا النشاط الحيوي ليس بالأمر الصعب والمستحيل ، و في نفس الوقت فإن تأسيسها سيكون له الكثير من العوائد والفوائد التي لا تحصى على كل الأطراف ، إضافة إلى أن البنوك و مؤسسات التمويل ستعمل بثقة تامة و من دون أي وجل أو خوف مما قد يحدث من عثرات في المستقبل سواء للمشروع أو القائمين عليه نظرا لوجود صمام الأمان (الضمان) .

كما نعلم ، الجميع متفقون على أهمية الدور الذي تلعبه المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و رواد الأعمال في رفع الإنتاج و في زيادة القدرات الاقتصادية و في رفع روح المنافسة الشريفة مع الإبداع و الابتكار وسط هذه الفئات ، و في توفير فرص العمل الشريف عبر تشغيل الآلاف من الأيدي العاملة من الشباب من الجنسين مما يقود بدوره لتقليل البطالة و كذلك تقليل ظهور الممارسات الاجتماعية المضرة من عديمي العمل .... و غيره . و لهذا فإن التحرك باتخاذ خطوة الميل الإضافية نحو "ضمان" تمويل هذه المؤسسات أمر لا بد منه بل أصبح من الأمور الحتمية ، و لنفعل لنكون أكثر ايجابية و مصداقية في الدعم ....

إن أهم معضلة عملية ، تواجه دعم و تمويل المؤسسات الصغيرة و المتوسطة ، تتمثل في عدم وجود ضمانات كافية ، سواء كانت مالية أو عينية ، يتم تقديمها للبنك الممول ليقوم باللجوء إليها عند فشل العميل في السداد لأي سبب من الأسباب .

و نقول أنها معضلة عملية لأن من يتقدمون بطلب التمويل للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الغالب لا يملكون أي ضمانات أو أي شيء بقيمة "مادية" معتبرة لتقديمه للبنك لوضع اليد عليه أو للرهن كما يحدث في العادة عند تمويل الفئات الأخرى و التي لا يبدأ صرف التمويل لها إلا بعد التأكد التام من استلام البنك للضمانات الكافية و الرهونات التي تفوق قيمتها عادة مبلغ التمويل ، و التي يتصرف فيها البنك وفق ما يراه مناسباً لاستعادة حقوقه في أي وقت و حسب الاتفاق .

لتجاوز هذه المعضلة فإن الوضع الأمثل في نظرنا ، و هو ما يحدث الآن في معظم دول العالم ، هو العمل على تأسيس "مؤسسة عامة للضمان" أو "الصندوق الخاص لضمان تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة" ، بل إن بعض البلدان ذهبت أكثر من هذا حيث نجد فيها وزارات خاصة تسمى "وزارة دعم و ضمان تمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة" ، و جميع هذه المؤسسات "العامة" أو "الصناديق" أو "الوزارات" لديها ميزانيات و أموال خاصة لضمان التمويل الأصغر وفق اعتبارات محددة و عند فشل العميل في السداد لأي سبب يلجا البنك مباشرة لمؤسسات الضمان لسداد مبلغ القرض ، و بهذا تكون الدولة هي صمام الأمان و مقدمة الضمان الكافي للتمويل الأصغر كلما دعت الضرورة ، و بهذا لا تتعرض بنوك التمويل الأصغر و مؤسساته الأخرى للإفلاس أو الانهيار نظرا لوجود الضمان الكافي الوافي للتغطية عند التعثر .

و إذا رجعنا مثلا لتجربة بعض الدول التي تقدم نمودجا مقيدا في رعاية نشاط المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و رواد الأعمال ، كأمريكا أو أوروبا أو في آسيا ، نجد أن هذه الدول قامت بانتهاج سياسة دعم التمويل الأصغر لقناعتهم التامة بأهمية هذا النشاط و لذا قامت بالرعاية و كذلك في نفس الوقت عملت على إنشاء مؤسسات حكومية أو وزارات خاصة "الضمان" التمويل الأصغر من مال الدولة و مال دافع

تقوم معظم الدول بانتهاج سياسات داعمة من أجل استمرار المشاريع التي تقوم بها المؤسسات الصغيرة و المتوسطة و الناشطين من رواد الأعمال ، و ذلك بانتهاج عدة وسائل من ضمنها تقديم التمويل المالي اللازم بغرض تمكين هذه المؤسسات و الرواد من القيام على أرجلهم في مختلف المجالات المتعددة التي يبدعون في القيام بها و مباشرتها .

إن هذا التوجه العام يعتبر أمراً حميداً لأن لهذه المؤسسات دوراً فاعلاً في كل المرافق الاقتصادية و بما يؤثر بدور مباشر في التنمية الاقتصادية و الاجتماعية .

و من الإحصائيات المتعددة يتضح جلياً مدى أثر هذه المشاريع في النمو الاقتصادي لكل الدول كبيرها و صغيرها ، مما يفرض ضرورة رعايتها و تقديم الاهتمام اللازم لها لتؤدي دورها المنشود .

و من أجل تحقيق هذه السياسات نلاحظ أن بعض البنوك المركزية قامت باتخاذ عدة خطوات ظاهرة لدعم التمويل الأصغر و رواد الأعمال ، و ذلك عبر توجيه البنوك بتجنيب نسبة مقدرة من جملة الإقراض المصرفي و توجيه هذه النسبة و تخصيصها لدعم التمويل الأصغر في المجالات المختلفة التي يبرغون الولوج فيها مع تقديم كل الدعم اللوجستي و الفني ، كلما دعت الحاجة لذلك .

و إضافة لهذه الخطوة الجريئة ، قامت البنوك بتأسيس وحدات إدارية خاصة بالمؤسسات الصغيرة و المتوسطة لتقوم بالرعاية الكاملة لهذا القطاع و الإشراف عليه ليسير في الاتجاه الصحيح . بل إن الوضع تطور تصاعدياً في بعض الدول حيث تم تأسيس بنوك التمويل الأصغر بمشاركة فاعلة من القطاعين العام و الخاص ، و هذه البنوك المتخصصة تهدف بصفة أساسية لدعم التمويل الأصغر و رواد الأعمال ، و يتم هذا التمويل بتقديم أموال بسيطة للمساعدة في تنفيذ بعض المشاريع التي تعود على ملاكها بالخير و تعم فائدتها كل فئات المجتمع .

إن كل هذه التوجهات تسير حثيثاً نحو دعم و مساندة التمويل الأصغر لئتمكن من إحراز المساهمات الايجابية ، و هذا قطعاً سيسعود بالفائدة العظمى على الاقتصاد الوطني في مختلف قطاعاته و بما يخدم الشريحة العظمى من المجتمع ، و لكن هل هذا يكفي ، ألا توجد بعض المعضلات التي قد تعوق ما يتطلع له الجميع ؟

## تاريخ البنك المركزي العراقي

عندما كان العراق جزءاً من الامبراطورية العثمانية، كان عدداً من العملات الاوروبية متداولة الى جانب العملة العثمانية.  
وبعد حدوث الانتداب البريطاني بعد الحرب العالمية الاولى اندمج العراق مع النظام النقدي الهندي المدار من قبل البريطانيين واصبحت الروبية العملة الرئيسية في التداول بسعر دينار = ١٣,٣٣ روبية.

### الصيرفة في العراق بين عامي ١٩٣٠ - ١٩٥٦

١٩٥٦ - ١٩٣٠

تمويل شراء الدور من قبل الافراد، وتاسس مصرف الرهون عام ١٩٥١ والمصرف التعاوني عام ١٩٥٦. اضافة الى هذه المصارف الحكومية فقد افتتحت فروع للمصارف الاجنبية والمصارف العراقية الخاصة نتيجة لتوسع الاقتصاد.

في عام ١٩٥٦ اصبح المصرف الوطني العراقي هو البنك المركزي العراقي. وشملت مسؤولياته اصدار وادارة العملة والرقابة على معاملات النقد الاجنبي والاشراف والرقابة على الجهاز المصرفي. احتفظ البنك بحسابات الحكومة وعمل على ادارة القروض الحكومية.

الا ان وكلاء النقد التقليديين اصلوا منح بعض من الائتمان المحلي وتقديم خدمات مصرفية محدودة.

وقد تعثر توسع الخدمات المصرفية بالاستخدام المحدود للنقد وصغر حجم الاقتصاد وضآلة مبالغ الادخار حيث قدمت المصارف خدمات للتجارة الخارجية بشكل حصري تقريبا.

وفي اواسط الثلاثينيات قررت الحكومة العراقية انشاء مصارف لغرض توفير الائتمان للقطاعات الاخرى من الاقتصاد، ففي عام ١٩٣٦ اسست الحكومة المصرف الزراعي والصناعي.

وفي ١٩٤١ انقسم المصرف الى المصرف الزراعي والمصرف الصناعي وزاد رأس المال المقدم من الحكومة لكل منهما بشكل كبير.

اسست الحكومة مصرف الرافدين عام ٤١-١٩ ليكون المصرف التجاري الرئيسي مع البنك المركزي، إلا أن المصرف الوطني العراقي اصبح هو بنك الحكومة عام ١٩٤٧.

ثم أسس المصرف العقاري عام ١٩٤٨ وكان الغرض الرئيسي منه

في عام ١٩٣١ تأسس مجلس عملة العراق في لندن لأغراض اصدار العملة الورقية والاحتفاظ بأحتياطي من عملة الدينار الجديد.

انتهج مجلس العملة، سياسة نقدية تحفظية بالاحتفاظ باحتياطيات عالية للغاية كغطاء للدينار.

وتعززت قوة الدينار بربطه بالباون البريطاني حيث تم ربطه بالسعر التعادلي مع الباون البريطاني للغاية عام ١٩٥٩.

في عام ١٩٤٧ تأسس المصرف الوطني والغني مجلس العملة في عام ١٩٤٩ والذي كان قد تأسس في لندن حال تسلم المصرف الجديد مسؤولية اصدار العملة الورقية والاحتفاظ بالاحتياطي.

واستمر المصرف الوطني العراقي بإتباع السياسة النقدية التحفظية والاحتفاظ بنسبة ١٠٠% من الاحتياطيات كغطاء للعملة المحلية القائمة.

وخلال السنوات الاخيرة للحكم العثماني، اصبحت الصيرفة التجارية عاملاً هاماً في التجارة الخارجية خلال الانتداب البريطاني. وقد هيمنت المصارف البريطانية.