

السنة الأولى العدد (12) أيلول /سبتمبر 2014

معمدة لدى نقابة الصحفيين العراقيين بالرقم ١٤٤٦ في ٢٠١٤/٣/٤

مجلة شهرية تعنى بشؤون المصارف تصدر عن رابطه المصارف الخاصة في العراق

## بحضور برماني وحكومي رفيع المستوى رابطه المصارف الخاصة في العراق تنظم ندوة « مطالعة مركزة للنهوض بواقع القطاع المصرفي في العراق »



الرئيس التنفيذي لستاندرد تشارترد  
مستعدون لتطوير القطاع المصرفي  
لاستيعاب الفرص الاستثمارية



# ادفع مشترياتك بمنتهم الخفة والأمان



وتمتع بخدمات كي كي كارد الاخرى  
كأستلام الاجور , المستحقات , الايداع ,  
التحويل , دفع الفواتير , القروض





رابطة المصارف الخاصة في العراق

Iraqi Private Banks League

# المصارف العراقية

IRAQIBANKS

السنة الأولى العدد (12) أيلول /سبتمبر 2014

مجلة شهرية تعنى بشؤون المصارف  
تصدر عن رابطة المصارف الخاصة في العراق

المقالات والبحوث والدراسات المنشورة في المجلة لا تعبر بالضرورة عن رأي المجلة والرابطة، وإنما عن آراء كتابها ومعدّيها.

## هيئة التحرير

### المستشارون

- ١- الدكتور مظهر محمد صالح
- ٢- الدكتور ماجد محمد حسن الصوري
- ٣- الدكتورة سلام عبد الكريم سبيس
- ٤- الدكتور صادق راشد الشمري
- ٥- الاستاذ محمد صالح الشماع
- ٦- الدكتور بسطام عبود الجنابي
- ٧- الدكتور حسيب كاظم جويد
- ٨- الاستاذ سامي صالح الضامن
- ٩- الاستاذ باسم جميل انطوان
- ١٠- الاستاذ محمود محمد محمود
- ١١- الاستاذ سمير عباس النصيري

المستشار القانوني للرابطة  
السيد محمد موسى حسين  
الخضوري

### للمساهمة عبر الانترنت

البريد الالكتروني للمجلة  
iraqibn2013@gmail.com

البريد الالكتروني للرابطة  
Email: pbkleagik@yahoo.com

&  
ipbi2004@gmail.com

&  
info@ipbl-iraq.org

الموقع الالكتروني للرابطة www.ipbl-iraq.org

## في هذا العدد

6-7-8-9

ندوة ( مطالعة مركزة للنهوض بواقع القطاع المصرفي العراقي )

11

لقاء السيد محافظ البنك المركزي العراقي

12-13

مستأندرد تشارترد بنك .. مستعدون لتطوير القطاع المصرفي العراقي

15

افاق التعاون مع البنوك الاردنية

23

البنك المركزي العراقي يطرح ورقة نقدية جديدة  
عصر الف الرشيد . . زيادة رأس المال ومنح سلف للمتقاعدين

24

مسؤولون في مجموعة العشرين يبحثون تعزيز النمو الاقتصادي

25

الاقتصاد البريطاني .. افضل اداء اقتصادي

30-31

ندوة المعهد العراقي للإصلاح الاقتصادي

32-33

مؤتمر تمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة

34

مؤتمر الحوار العربي الامريكي

مقر الرابطة : الكرادة خارج / حي بابل - المصيح شارع ٣٠ مبنى ٢٤  
ص.ب ٢٧٦٦ الجادرية / بغداد - جمهورية العراق

للاعلان في المجلة الاتصال على الأرقام

07901282051

07709245002

شارك في الاعداد  
سارة علي شاكر  
رفيف انور عبد الفتاح  
بلسم اسماعيل علي

رقم الايداع في دار الكتب والوثائق ببغداد (١٩٢٨) لسنة ٢٠١٣

مطبوعة نصوص للتصميم والطباعة  
07901 418 450

الإشراف الفني احمد بدر غيلان  
مصمم مساعد علي بدر غيلان

## التحديات التي تواجه القطاع المصرفي العراقي

عند القاء نظرة على أهم التحديات التي تواجه القطاع المصرفي في العراق نلاحظ وجود تحديات تواجه القطاع المذكور و هذا يتطلب العمل وبجد لمعالجة تلك التحديات من أجل خلق قطاع مصرفي متطور يلبي احتياجات التنمية و تمويل مشاريع البنية التحتية ، حيث لازالت المصارف تعمل بأساليب تقليدية و إن استخدام التكنولوجيا في العمل المصرفي محدود لم يصل الى مستويات في استخدام التكنولوجيا في البنوك العالمية ، و إن عدد المصارف و فروعها لا يتناسب مع عدد السكان حيث إن الكثافة المصرفية منخفضة و لا تتناسب مع الكثافة المصرفية للبنوك العالمية ، إضافة الى حاجة القطاع المصرفي الى شركات مساندة ( شركة ضمان الودائع ، شركات تأمين ، شركات لتقييم أداء المصارف ) و ضعف الخدمات المصرفية التي تقدمها المصارف من حيث العدد و النوعية ، و يلاحظ ان حجم الودائع يتركز لدى القطاع العام المصرفي و خاصة ودائع دوائر الدولة ، كما و ان البيئة التشريعية للقوانين ذات العلاقة بالقطاع المصرفي تحتاج الى تعديل يتناسب و التطور الحاصل في المصارف العالمية ، و ضرورة إيجاد بيئة مناسبة و القدرة على إنشاء صناديق الإستثمار و منح القروض المشتركة لتمويل المشاريع الكبيرة .

إن مواجهة هذه التحديات و إيجاد الحلول المناسبة الخاصة و خاصة في مجال البيئة التشريعية و التكنولوجيا الحديثة يساهم في تطوير القطاع المصرفي ، بالإضافة الى التعاون فيما بين المصارف الخاصة و البنك المركزي العراقي للنهوض بالعملية المصرفية في العراق ..

هيئة التحرير



رابطة المصارف الخاصة في العراق  
Iraqi Private Banks League

السيد مرئيس الوزراء

الدكتور حيدر العبادي المحترم

يسعدنا ويشرفنا أن تتوجه اليكم بالتهاني والتبريك بمناسبة تسلمكم مهام  
منصبكم الجديد مرئيساً للحكومة العراقية .

إن الثقة التي وضعها الشعب العراقي فيكم تجسد مدى تقديره لكم  
ولمؤهلاتكم السياسية كما تعكس ما يعقده على قيادتكم من آمال  
وتطلعات بمستقبل أفضل .

نكرر مرة أخرى اصدق عبارات التهئة متمنين لكم كل التوفيق في  
مهامكم السامية ولشعبنا وعراقنا العزيز الرفعة والانداهام . .

رابطة المصارف الخاصة في العراق

## بحضور برلماني وحكومي وقطاع خاص رفيع المستوى رابطة المصارف الخاصة في العراق تعقد ندوة نقاشية عدها الخبراء باكورة نشاطها الاقتصادي الندوة تناولت بالتحليل والتفصيل معوقات القطاع المصرفي وقدمت المقترحات والحلول



بحث عدد من خبراء الاقتصاد ورجال مال واعمال في حلقة نقاشية اقامتها رابطة المصارف الخاصة في العراق في باكورة اعمال ادارتها الجديدة سبل النهوض بالواقع الاقتصادي من خلال الاصلاحات الواجب تحقيقها في هذه المرحلة.

تميزت الندوة بحضور رفيع المستوى من قبل البرلمان والاجهزة التنفيذية ورجال اعمال وممثلي المنظمات ذات الشأن الاقتصادي ومن بين الحضور النائب د مهدي الحافظ ونائب الامين العام لمجلس الوزراء للشؤون المالية عبيد محل فريح ومدير عام الاحصاء والابحاث في البنك المركزي وليد عيدي والمستشار في الهيئة الوطنية للاستثمار عبدالستار عبداللله البندر وخبراء اقتصاديين وروساء مجالس ادارات ومدراء مفوضين للمصارف الخاصة واطباء الرابطة.

وركزت النقاشات على عدة امور تخص الاقتصاد الوطني وسبل النهوض به وتخفيف التحديات التي تعيق نموه، وجرى التأكيد على اهمية ابراء الاهتمام بالقطاع المصرفي باعتباره عصب الاقتصاد وتناولت الندوة ابرز التحديات التي واجهها القطاع المصرفي الخاص فيما تناولت الندوة ايضا ابرز الانشطة التي ستقدمها الهيئة الجديدة للرابطة برئاسة وديع الحنظل عبر برنامج طموح اعد لهذا الغرض.

**النائب د. مهدي الحافظ :حان الوقت لاعطاء المصارف الخاصة الفرصة  
لأثبات قدرتها على المساهمة الفعلية في التنمية**

في بداية الندوة عرض النائب د. مهدي الحافظ ورقته الموسومة تطوير الاقتصاد اولا والتي اثار جدلا واسعا بهذا الخصوص واقتراح افضل الحلول لتحقيق الاصلاح الاقتصادي المطلوب، فقد وصف الحافظ مسار التنمية في العراق بانه مسار متعثر اوارتدادي مؤكدا بانه لايمكن للعراق ان يتقدم بصورة سليمة مالم تعالج معوقات التنمية والخلل الحاصل في البناء الاقتصادي .



ومضى الى القول: ان النفط هو السلعة الرئيسية المنتجة لازال مهيمنا على مصادر التمويل في البلاد، ولازال القطاع العام قطاعا ضخما ولايقدّم ثمارا اقتصادية مجدية في هذا الضرف العسير، عدا النفط والقطاع العام سمتان اساسيتان للحالة الاقتصادية، مؤكدا ان مهمات الاصلاح الاقتصادي تتطلب تقليص هيمنة العائدات النفطية واعتماد سياسة التنويع وتطوير القطاعات الانتاجية الاخرى . ولفت الحافظ الى ان المهمة الاخرى هي تطوير القطاع الخاص والطبقة الوسطى في العراق على اعتبار ان اقتصاد السوق يعتمد في الاساس على جعل القطاع الخاص قائدا رياديا في الحياة الاقتصادية، وكذلك تطوير الطبقة الوسطى من رجال اعمال ومصرفين ومنتجين تعتبر الفئة الرابعة في التنمية المستدامة .



ثم تطرق الى الحالة المالية والنقدية في العراق مستشهدا بتقرير البنك الدولي الذي اشار الى ضعف القطاع المصرفي وعده بالجانب الابرز في الاقتصاد العراقي، مشيراً الى ان هيمنة القطاع المصرفي الحكومي على ودائع الدولة وبما يقارب الـ (٩٠) بالمئة كانت على اسباب الضعف ، وشدت على ضرورة ازالة الخلل في عمل القطاع المصرفي والنفدي من خلال اعادة هيكلة القطاع المصرفي الحكومي واعطاء اهتمام خاص ودور كبير الى المصارف الخاصة مشيراً الى ان رؤوس اموالها كبيرة لكن غير مستثمرة وعلى الحكومة تقديم تشريعات قوية تساعد المصارف الخاصة من اداء دورها المطلوب في تحقيق التنمية المستدامة.

وكان المدير المفوض لمصرف اشور الدولي عدنان الجلبي قد قدم شرحاً مفصلاً عن مراحل الاعداد لبرنامج الرابطة الجديدة والمتضمن اقامة المؤتمرات والحلقات النقاشية الهادفة الى تعزيز علاقاتها بالوسط الاقتصادي والبرلماني والحكومي اضافة الى المحيط العربي والدولي ، معبرا عن امتنانه بهذه المشاركة الواسعة والفاعلة .

تجدر الاشارة الى ان المصارف الخاصة في العراق تشكو من العديد من المعوقات في مقدمتها قرارات منع دوائر الدولة ايداع مبالغها فيها وبما يعيق استثماراتها وتقديمها لخدمات ومنتجات مصرفية مختلفة .



الاستاذ عدنان الجلبي  
المدير المفوض لمصرف اشور

لقد اثار ت الندوة عدة مسائل تتعلق بتشخيص الخلل بالعمل المصرفي وتمحورت النقاشات من قبل ادارات المصارف وعدد من خبراء الاقتصاد بهذا الخصوص قادت الى توصيات بضرورة اعادة النظر بكافة الاجراءات المعيقة مطالبة البنك المركزي العراقي بمعالجة هذه المشكلة مع وزارة المالية والدوائر الحكومية .

بعد ذلك قدم مدير عام الاحصاء والابحاث في البنك المركزي العراقي وليد عيدي شرحاً مفصلاً عن واقع المصارف الخاصة في العراق والاجراءات التي اتخذها البنك المركزي بالتعاون مع الرابطة والتي قادت الى تحقيق الاستقرار في سعر الصرف وخفض نسب التضخم و اشار الى ان المركزي ماض الى التقويم الدوري للمصارف وبما يمكنها من وضعها في المسار الصحيح مئتما مبادرات الرابطة في عقد مثل هذه الانشطة المهمة في تصحيح المسارات وتوضيح الصورة الحقيقية لاداء المصارف .





وسام حسن فتوح  
الامين العام لاتحاد المصارف العربية

### الامين العام لاتحاد المصارف العربية: الرعاية رفيعة المستوى للرابطة تم عن مدى الاهتمام الجاد بالمصارف الخاصة وستنعكس على تفعيل علاقاتها العربية والدولية

فيما شارك الأمين العام لاتحاد المصارف العربية وسام فتوح من مقره ببيروث في مداخلة عبر (السكاى بي) ثمن فيها عالياً هذا النشاط الأول للرابطة وبمشاركة برلمانية وحكومية رفيعة المستوى والتي تتم عن مدى الاهتمام بالقطاع المصرفي وتبعث بالأمل على بداية مرحلة جديدة يكون فيها للمصارف الخاصة دور في البناء والتنمية وبما يعزز مسيرة المصارف العربية في رغبتها للاستثمار في العراق معرجاً على الأنشطة التي يضطلع بها الاتحاد معرباً عن أمله بالمشاركة الواسعة من قبل المصارف العراقية في مؤتمر نيويورك وواشنطن القادمين وعدهما بالمهمين على طريق تعزيز العلاقات المصرفية والمشاركات القادمة والاستفادة من الخبرات لدولية.

واكد الحنظل في مداخلته حرص الرابطة على تبني مثل هذه الأنشطة سواء على الصعيد المحلي او العربي والعالمي بهدف تعميق او اصر التعاون والمشاركة وتبادل الخبرات وبما يعزز مسيرة واداء المصارف الخاصة في العراق متمنياً للجميع الموافقة.

وقدم الحنظل شكره باسم المصارف الخاصة في العراق لمشاركة الأمين العام لاتحاد المصارف العربية عبر (السكاى بي) في هذه الفعالية والتي اكتسبت أهمية مضافة للرعاية رفيعة المستوى والمشاركة العربية الفاضلة والمهمة معرباً عن أمله بتطوير العلاقات المصرفية العربية والاستفادة من الخبرات العربية لتطوير الواقع المصرفي في العراق.

### نائب الأمين العام لمجلس الوزراء: أدعو الى تبني سياسات ناجحة لتساعده المصارف الخاصة على تادية واجباتها



عبيد محل فريج  
نائب الامين العام لمجلس الوزراء

ومن بين أبرز المداخلات كانت لثائب الأمين العام لمجلس الوزراء عبيد محل فريج والذي حدد جملة تحديات تواجه الاداء الاقتصادي بوجه عام والقطاع المصرفي بوجه خاص ودعا الى ضرورة تبني سياسات ناجحة تساعد المصارف الخاصة في تادية واجباتها على اكمل وجه.

### رئيس رابطة المصارف الخاصة في العراق :

### نوكد عزم وحرص الرابطة على تبني برنامجاً طموحاً لابراز الدور الحقيقي للمصارف الخاصة في دعم المنهج الاقتصادي



واديح نوري الحنظل  
رئيس رابطة المصارف الخاصة  
في العراق

من جانبه اثني رئيس رابطة المصارف الخاصة في العراق واديح الحنظل على المشاركة والرعاية الفاعلة لأول نشاط للرابطة من قبل النائب دمهدي الحافظ وبمشاركة مسؤولين حكوميين رفيعي المستوى ،وعد هذا الدعم بالمساعد على تثير الأنشطة الاقتصادية المهمة والتي تتعلق بالواقع المالي والمصرفي وسيسل النهوض بهما.





د. عبد الله البندر

### الصوري: جهود كبيرة بذلت لتطوير الاداء المصرفي الحكومي

عبد الله البندر  
اهمية القطاع المصرفي الخاص  
في تحقيق التنمية  
انطلاقا من المنهج الاقتصادي

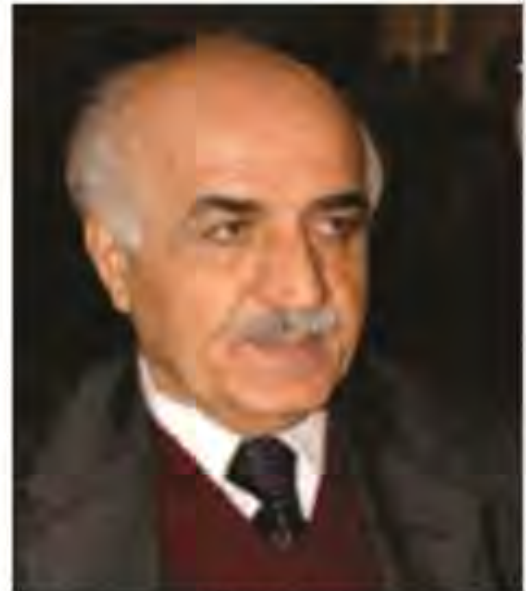
اما المستشار في الهيئة الوطنية للاستثمار عبدالله البندر فقد اكد اهمية القطاع المصرفي الخاص في تحقيق التنمية انطلاقا من المنهج الاقتصادي الذي يستند الى اقتصاد السوق وهذا ما كفله الدستور مؤكدا اهميته في جذب الاستثمارات العالمية التي تبحث عن شريك لها من القطاع الخاص العراقي لكنها تنتظر الضمانات وهي من صلب توجهات الحكومة في دعم وتعزيز القطاع المصرفي الخاص .



د. ماجد الصوري

وكانت للمداخلة التي قدمها الخبير الاقتصادي الدولي د. ماجد الصوري صدى كبيرا لدى المشاركين حين اشار الى ان جهود كبيرة بذلت لتطوير الاداء المصرفي الحكومي من خلال برنامج الهيكلة لكن الحاجة باقية للاستمرار بهذا البرنامج لتخطي معوقات القطاع المصرفي ولكي يتماشى القطاع المصرفي الحكومي مع متطلبات التطور مع ما وصلت اليه المصارف الخاصة من مرحلة جيدة في هذا المظمار .

### دور جديد لرابطة المصارف الخاصة ينسجم وثقل القطاع المصرفي



باسم جميل انطوان

واختتمت الندوة بتوصيات تتعلق بسبل تحقيق اصلاح المصرفي ودعم المصارف الخاصة لتمكينها من المساهمة الفعلية في برامج البناء والتنمية وبما يوازي حجمها واهميتها في السوق العراقية كما اوصت بضرورة تحقيق اصلاح القطاع المالي ايضا.

فيما طالب الخبير الاقتصادي نائب رئيس جمعية الاقتصاديين باسم جميل انطوان من الهيئة الجديدة للرابطة بدور جديد ينسجم وثقل القطاع المصرفي الخاص وضرورة ان تكون الحكم في تقييم اداء المصارف بالتعاون مع البنك المركزي وثمن عاليا مبادرة الرابطة باول عمل تقدمه في مثل هكذا نشاط متميز .



رابطة المصارف الخاصة في العراق  
Iraqi Private Banks League

معالي الدكتور سليم الجبوري

رئيس مجلس النواب العراقي المحترم

يطيب لنا أن توجه اليكم بأصدق التهاني بمناسبة تسلمكم مهام منصبكم الجديد .  
إننا إذ تمنى لكم التوفيق والنجاح تطالع الى المزيد من العمل بما يؤمن حياة طيبة للشعب العراقي والنهوض  
بالتنمية والتقدم والازدهار .  
تقبلوا منا أصدق تهانينا وأمانينا لكم بكامل التوفيق مع أسمى عبارات المودة والتقدير . .

رابطة المصارف الخاصة في العراق

## لقاء معالي محافظ البنك المركزي العراقي مع اعضاء الهيئة الادارية لرابطة المصارف الخاصة في العراق وعدد من المدراء المفوضين للمصارف العراقية الخاصة بغداد - ١٥ ايلول ٢٠١٤



معالي محافظ البنك المركزي العراقي الدكتور علي العلق

تسعى رابطة المصارف الخاصة في العراق الى تعميق وتحقيق اللقاءات مع السادة المسؤولين وبناء جسور ثقة معطاءة وبالتحديد مع البنك المركزي العراقي. ومن هذا المفهوم التقى الدكتور علي محسن العلق محافظ البنك المركزي العراقي بالسيد وديع الحنظل رئيس رابطة المصارف الخاصة في العراق صباح يوم ١٥ / ٩ / ٢٠١٤ في مقر البنك المركزي العراقي.

جرى الحديث عن امكانية بناء مستقبل واعد لتطوير فعاليتات مصارف القطاع الخاص العراقي. وأشار السيد رئيس الرابطة الى اهمية المشاركة في مؤتمر اتحاد المصارف العربية الذي ينعقد في الولايات المتحدة الامريكية وبالتحديد مشاركة البنك المركزي العراقي لنقل صوت العراق في المحافل الدولية للدفاع عن حقوق المصارف لحماية النظام المصرفي العراقي لأي تعرضات تؤثر على مسيرته.

كما أكد د. علي محسن العلق محافظ البنك المركزي على اهمية مبادرة رابطة المصارف الخاصة بأقامة المؤتمر المصرفي الثاني بتاريخ ٥ / كانون الأول / ٢٠١٤ في بغداد وبحضور ممثلي المصارف الخاصة مع دعوة عدد من ممثلي المصارف العربية ومشاركة اتحاد المصارف العربية والاجنبية. وأكد السيد المحافظ أن هذا اللقاء الدولي للرابطة سيعزز دور مصارف القطاع الخاص على مساحة الوطن العربي والعالم.

من جانب آخر تطرق رئيس الرابطة الى جدول الزيارات التي سيقوم بها ممثلوا الرابطة الى دولة رئيس الوزراء الدكتور حيدر العبادي ومعالي الدكتور سليم الجبوري رئيس البرلمان العراقي. وأشار السيد الحنظل الى أن هذه الزيارات ستفتح أفقاً مشرقاً بين الاطراف المعنية.

كما وجه رئيس الرابطة دعوته لمحافظ البنك المركزي العراقي د. علي العلق بزيارة مقر رابطة المصارف في المستقبل القريب وفتح قنوات الاتصال مع الرابطة من أجل بناء قطاع مصرفي متقدم لخدمة الاقتصاد الوطني.

تم التقى السيد محافظ البنك المركزي العراقي في اجتماع مومع السادة المدراء المفوضين لجميع المصارف الخاصة العاملة في العراق.

وأكد السيد المحافظ على أهمية تطوير العلاقة بين المركزي والمصارف الخاصة، باعتبارها البنية التحتية لبيئة الاعمال والاستثمار ولا يمكن تصور بناء قطاع خاص بمعزل عن الدور الرائد للمصارف الخاصة في ظل تنامي دور المركزي الذي يقف على قمة الجهاز المصرفي وهو الحامي والزاعي والموجه للمصارف العراقية.

وقد عقب عدد من السادة المدراء المفوضين بملاحظاتهم البناءة للنهوض بالعملية المصرفية في العراق.

واقترح د. صادق الشمري المدير المفوض للمصرف الوطني الاسلامي تشريع قانون خاص بالمصارف الاسلامية لما لها من خصوصية وما تتميز به هذه المصارف بطرقه العمل عن المصارف غير الاسلامية الاخرى.

كما أكد السيد حمزة هلبون المدير المفوض لمصرف الاستثمار العراقي بضرورة اعادة النظر بالاجراءات المتخذة بحق رؤساء مجالس الادارة والمدراء المفوضين والتي زادت في الآونة الاخيرة من استدعاءات قضائية تخص سلامة المستندات المقدمة لحالات الاستيراد في مزااد العملة الاجنبية.

واضاف السيد اياد يحيى سلمان المدير المفوض لمصرف البلاد الاسلامي، ضرورة توطيد العلاقة ما بين المصارف الخاصة والبنك المركزي العراقي، إذ انها علاقة تكافلية تؤدي بالتالي الى سير العملية المصرفية في العراق بالاتجاه الصحيح والنهوض بالاقتصاد العراقي ..

واقترح السيد عدنان الجبلي المدير المفوض لمصرف اشور تشكيل لجنة من البنك المركزي العراقي ورابطة المصارف الخاصة والخبراء المستقلين للوقوف على المشاكل وايجاد الحلول المناسبة لها.

علماً ان السيد عدنان الجبلي قد سلم السيد المحافظ ورقة خاصة بكل الاقتراحات والمداخلات الخاصة باعضاء رابطة المصارف الخاصة في العراق والتي تم اعدادها في اجتماع في اليوم السابق لهذا اللقاء ضم عدد كبير من ممثلي المصارف الاعضاء.

## مؤكداً امتلاك العراق لفرص استثمارية كبيرة خبير دولي : مستعدون لتطوير القطاع المصرفي لاستيعابها



أكد الرئيس التنفيذي لبـانك ستاندرد تشارترد الدولي - كافين وشارت- ان العراق يتمتع بفرص استثمارية كبيرة و هذا يتطلب توفر مصارف محلية رصينة قادرة على تلبيـة متطلبات هذه الاستثمارات .

واكد حديث له امام جمع من خبراء المصارف ومديريها واعضاء رابطة المصارف الخاصة في العراق ،معبـا عن امله بان تتخطى البنوك الاهلية العقبات التي تعيق نموها وتطورها .

جاء ذلك خلال مأدبة العشاء التي اقيمت على شرف الرئيس التنفيذي لبنك ستاندرد تشارترد اليريطاني السيد كافين وشارت ..

وبشأن سؤال عن المجالات التي يمكن ان يقدمها للقطاع المصرفي قال وشارت: ان الطريقة التي تدار بها ضعيفة وبحاجة الى اعتماد التجارب الدولية في هذا المجال باعتماد المعايير والمواصفات العالمية ، معلنا استعداداه لتقديم المساعدة في تدريب الملاكات المصرفية عبر التعاون مع الرابطة للاسهام في نقل الخبرات المتطورة لديهم .



واضاف .. جننا الى العراق لنبقى ونقدم خدماتنا الحصرية لربائتنا من الشركات العالمية التي تستثمر في العراق لا منافسين لبنوكة بل نعمل على تطوير ادائها.

ومن المتوقع ان ينضم ستاندر بانك الى نشاطات الرابطة وبما يؤدي الى تطور علاقاتها مع المصارف العالمية .

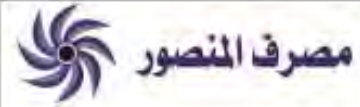
وكان رئيس الرابطة وديع الحنظل قد استعرض في كلمته التي ابتدأها بالشكر على هذه المبادرة واقع القطاع المصرفي في العراق ، وولفت الى ان احصائية اعدتها البنك المركزي العراقي عن عدد فروع المصارف الخاصة قد بلغ ٦٠٠ فرع في عموم البلاد مبينا ان رؤوس اموالها تبلغ بحدود ٦ مليارات دولار . واكد سعي الرابطة الى تحقيق الشراكة مع البنوك العالمية بهدف الاسهام في برامج التنمية وتنفيذ المشاريع الاستراتيجية في البلاد ، كما تحدث الحنظل عن افاق الرابطة حيث تستعد لعقد مؤتمر مصرفي لمناقشة ما تم تنفيذه من مقررات المؤتمر المصرفي الاول الذي عقد في بغداد وما تم تنفيذه من توصيات المؤتمر المصرفي العراقي اللبثاني الذي انعقد مؤخرا في بيروت ..



وحضر اللقاء جمع من خبراء الصيرفة والمهتمين من الاقتصاديين واعضاء رابطة المصارف الخاصة في العراق ومحمد الدليمي مدير العلاقات المصرفية في ستاندر د تشارترد ممثلا عن البنك .

( المبالغ مليون دينار )

Account	التصف الأول كما في 2013 / 6 / 30	التصف الثانية كما في 2013/12/31	التصف الأول كما في 2014 / 6 / 30	التاريخ اسم الحساب
CASH in hand I& accounts at banks	151.733	212.174	223.841	النقد في الصندوق و لدى المصارف
Investment	567.638	474.861	440.153	الاستثمارات
Monetary Credit	87.589	89.655	92.531	الائتمان النقدي
Debtors	4.867	2.243	4.764	المديون
Fixed Assets	10.041	10.155	10.793	الموجودات الثابتة
Total Assets	821.868	789.088	772.082	مجموع الموجودات
Current & Deposit Accounts	505.723	485.306	465.478	حسابات جارية و ودائع
Provisions	10.047	1.316	2.475	التخصيصات
Creditors	39.955	22.361	20.494	الدائون
Paid - up Capita	236.000	250.000	250.000	رأس المال المسدود
Reserves	3.833	6.365	6.365	الاحتياطيات
Total Liabilities	821.868	789.088	772.082	مجموع المطلوبات
Total Incomes	7.836	20.114	15.350	مجموع الإيرادات
Total Expenses	2.431	4.287	6.156	مجموع المصروفات
Undistributed Profits	10.484	23.741	18.076	الأرباح غير الموزعة
Net Profits	5.405	15.827	9.194	الأرباح المتحققة



كشف بنتائج الأعمال والبيانات المالية لمصرف المنصور للتصف الأول لعام ٢٠١٤ ( غير المدققة ) و مقارنتها مع كل من : الحسابات الختامية كمقارنات ٢٠١٣/١٢/٣١ و مع نفس الفترة من العام الماضي فـ في ٢٠١٣/٦/٣٠ حيث تظهر نشاطات و فعاليات المصرف المختلفة :-

## حماية المصارف

نظراً للظروف الامنية الراهنة التي يمر بها العراق و تعرض بعض المصارف لمداهمات برّي عسكري حكومي ، طلبت الرابطة من الجهات الامنية المتمثلة بوزارة الداخلية بتجهيز نقاط حماية للمصارف من السرقة و التي يبلغ عدد فروعها الرئيسية (٣٢) مصرفاً ، وذلك بموجب كتابها ٢٠١ في ١٣/٨/٢٠١٤ ..



## مصرف الشمال يكمل اجراءات زيادة رأس ماله الى ٣٠٠ مليار دينار

بموجب كتاب دائرة تسجيل الشركات رقم ١٩١٣٥ بتاريخ ٢٠/٧/٢٠١٤ المعنون الى شركة مصرف الشمال للتمويل و الاستثمار يعلن فيه اكمال الاجراءات القانونية اللازمة لزيادة رأس مال المصرف من ( ٢٦٥ مليار دينار الى ٣٠٠ مليار دينار ) .  
مجلة ( المصارف العراقية ) تبارك لإدارة مصرف الشمال و العاملين فيه على هذا الإنجاز الذي وصل اليه بزيادة رأس ماله الى أكثر من الحد المقرر المطلوب من البنك المركزي العراقي .



مصرف الرشيد  
RASHEED BANK

## مصرف الرشيد ..

### زيادة رأس المال الى (50) مليار دينار ومنح سلف للمتقاعدين

ومن جهة اخرى فقد قرر مجلس ادارة مصرف الرشيد منح سلفة للمتقاعدين من حملة البطاقة الذكية لمصرف الرشيد حصراً بمبلغ (١٠٠٠٠٠٠٠٠٠ دينار) مليون دينار .

وافقت الامانة العامة لمجلس الوزراء على زيادة رأسمال مصرف الرشيد من (٥٠) مليار الى ٢٥٠ مليار دينار و تمت هذه الزيادة استناداً الى احكام المادة ١٠ من قانون الشركات العامة رقم ٢٢ لسنة ١٩٩٧ المعدل.

## أفاق التعاون المشترك بين المصارف العراقية والاردنية



التقى السيد وديع الحنظل رئيس رابطة المصارف الخاصة في العراق خلال زيارته الى العاصمة الاردنية عمان السبت ٢٠١٤/٨/٩ بالسيد باسم السالم رئيس جمعية البنوك الاردنية / رئيس مجلس ادارة كابيتال بنك . وفي بداية اللقاء رحب السيد باسم السالم بالسيد وديع الحنظل وبارك له رئاسة رابطة المصارف الخاصة في العراق .

وجرى خلال اللقاء بحث المستجدات والعلاقات المصرفية بين البلدين وسبل التعاون بين المصارف العراقية والاردنية، وقدم السيد وديع الحنظل ملخص سير العملية المصرفية في العراق والصعوبات التي تواجه عمل البنوك وكذلك المهام والمسؤوليات والمتطلبات الجديدة التي تقع على عاتق الرابطة برأسها الجديدة والحاجة الماسة للتعاون مع جمعية البنوك

الاردنية فيما يتعلق بالتدريب والمعلومات التقنية التي تتميز بها البنوك الاردنية ، اضافة الى تفعيل دور الجمعية بتسهيل مهمة المصرفيين العراقيين فيما يخص تأشيرات الدخول . بالمقابل ابدى السيد باسم السالم رغبته بالتعاون مع الرابطة وتسهيل كل المتطلبات التي ما يخدم المصالح المشتركة وكذلك التواصل والتنسيق مع البنك المركزي العراقي لتذليل العقبات والاسراع بالاجراءات التي تصب في خدمة العملية المصرفية في العراق. حضر اللقاء من الجانب الاردني السيد امين عمران ابو دهم ومن الجانب العراقي السيد حلیم الحديشي والسيد عمر الحنظل..



## مصرف الشرق الاوسط العراقي

جدول عدد وحجم ( اجمالي مبالغ الانتمانات كما في ٢٠١٤/٧/٣١ )

نوع الائتمان	العدد	الرصيد
مجموع الائتمان النقدي	4,941	243,312,637,104
مجموع الائتمان التعهدي	625	160,619,222,848

أرصدة الائتمان النقدي والتعهدي

جدول عدد وحجم ( اجمالي مبالغ الانتمانات كما في ٢٠١٢/٧/٣١ )

نوع الائتمان	العدد	الرصيد
مجموع الائتمان النقدي	6,997	224,265,584,056
مجموع الائتمان التعهدي	914	176,880,921,071

جدول بأرصدة الائتمان النقدي والتعهدي لشهر تموز ٢٠١٤ مقارنة بنفس الشهر من العام الماضي ٢٠١٣ ...

نوع الائتمان	العدد	الرصيد
مجموع الائتمان النقدي	6023	199,020,506,759
مجموع الائتمان التعهدي	143	165,760,696,516



رابطة المصارف الخاصة في العراق

Iraqi Private Banks League

**تعاون وتواصل**

Email: [pbkleagik@yahoo.com](mailto:pbkleagik@yahoo.com)

[info@ipbl-iraq.org](mailto:info@ipbl-iraq.org)

[www.ipbl-iraq.org](http://www.ipbl-iraq.org)



( مليون دينار عراقي )



مصرف بغداد  
BANK OF BAGHDAD

كشفت بنتائج الأعمال والبيانات المالية لمصرف بغداد للنصف الأول لعام ٢٠١٤ ( غير المدققة ) ومقارنتها مع كل من : الحسابات الختامية كما في ٢٠١٣/١٢/٣١ ومع نفس الفترة من العام الماضي في ٢٠١٣/٦/٣٠ حيث تظهر نشاطات و فعاليات المصرف المختلفة ..

Account	التصف الأول كما في 30 / 6 / 2013	الحسابات الختامية كما في 31 / 12 / 2013	التصف الأول كما في 30 / 6 / 2014	التاريخ اسم الحساب
CASH	1.096.510	1.014.698	945.113	النقد
Investment	240.375	410.177	389.081	الاستثمارات
Monetary Credit	186.684	219.170	277.142	الائتمان التقني
Debtors	74.494	64.048	94.524	المدينون
Fixed Assets	42.649	56.811	57.776	الموجودات الثابتة
<b>Total Assets</b>	<b>1.640.712</b>	<b>1.764.904</b>	<b>1.763.636</b>	<b>*مجموع الموجودات</b>
Current & Deposit Accounts	1.356.290	1.393.584	1.409.229	حسابات جارية و ودائع
Provisions	23.795	25.093	18.363	لتخصيصات
Creditors	24.886	54.964	27.246	الدائرون
Paid – up Capita	175.000	250.000	250.000	رأس المال المدفوع
Reserves	60.741	41.263	58.798	الاحتياطيات
<b>Total Liabilities</b>	<b>1.640.712</b>	<b>1.764.904</b>	<b>1.763.636</b>	<b>*مجموع المطلوبات</b>
<b>Total Incomes</b>	<b>85.257</b>	<b>43.549</b>	<b>39.830</b>	<b>*مجموع الإيرادات</b>
<b>Total Expenses</b>	<b>46.460</b>	<b>19.010</b>	<b>22.263</b>	<b>*مجموع المصروفات</b>
<b>Net Profits</b>	<b>38.797</b>	<b>24.539</b>	<b>17.567</b>	<b>*الأرباح المتبقية</b>

( المبالغ مليون دينار )



فرع بنك بيروت و البلاد العربية

كشفت بالبيانات المالية ونتائج الأعمال لفرع بنك بيروت و البلاد العربية في العراق للنصف الأول لعام ٢٠١٤ ( غير المدققة ) ومقارنته مع كل من الحسابات الختامية للفرع كما في ٢٠١٣/١٢/٣١ و نفس الفترة من العام السابق في ٢٠١٣/٦/٣٠ حيث يتضح نشاط و فعاليات الفرع من خلالها :-

Account	التصف الأول كما في 2013 / 6 / 30	الحسابات الختامية كما في 2013/12/31	التصف الأول كما في 2014 / 6 / 30	التاريخ اسم الحساب
CASH in hand & accounts at banks	110.412	143.634	106.817	النقد في الصندوق و لدى المصارف
Investment	-	-	-	الاستثمارات
Monetary Credit	84.415	54.892	72.901	الائتمان التقني
Debtors	89.521	44.182	39.963	المدينون
Fixed Assets	2.367	2.474	2.563	الموجودات الثابتة
<b>Total Assets</b>	<b>286.715</b>	<b>245.183</b>	<b>222.144</b>	<b>*مجموع الموجودات</b>
Current & Deposit Accounts	135.537	135.315	138.437	حسابات جارية و ودائع
Provisions	2.732	60.075	5.580	لتخصيصات
Creditors	125.492	77.959	58.513	الدائرون
Paid – up Capita	16.380	16.380	16.380	رأس المال المدفوع
Reserves & profits	6.574	9.454	3.233	الاحتياطيات من صحتها الأرباح
<b>Total Liabilities</b>	<b>286.715</b>	<b>245.183</b>	<b>222.144</b>	<b>*مجموع المطلوبات</b>
<b>Total Incomes</b>	<b>9.788</b>	<b>19.132</b>	<b>7.489</b>	<b>*مجموع الإيرادات</b>
<b>Total Expenses</b>	<b>3.214</b>	<b>9.679</b>	<b>4.257</b>	<b>*مجموع المصروفات</b>
<b>Net Profits</b>	<b>6.574</b>	<b>9.453</b>	<b>3.232</b>	<b>*الأرباح المتبقية</b>



## نشاطات قسم المدفوعات في البنك المركزي العراقي

\* إحصائية تحويلات نظام  
المقاصة الالكترونية  
C-ACH لشهري تموز وأب ٢٠١٤

تموز/2014

اوامر الدفع منخفضة القيمة (SVPO)

المبلغ	العدد	العملة
1,281,303,344	221	دينار
137,238	9	دولار

الصكوك الالكترونية (CH)

المبلغ	العدد	العملة
2,234,288,776,795	24,103	دينار
58,755,706	243	دولار

أب/2014

اوامر الدفع منخفضة القيمة (SVPO)

المبلغ	العدد	العملة
70,891,459	300	دينار
590,712	113	دولار

الصكوك الالكترونية (CH)

المبلغ	العدد	العملة
2,122,553,340,298	32766	دينار
71,196,945	267	دولار

\* إحصائية تحويلات نظام  
التسوية الاجمالية الانية RTGS  
لشهري تموز وأب 2014

تموز/2014

التحويلات بالدينار العراقي

العدد	المبلغ بالآلاف الدنانير
3,657	16,484,511,196

التحويلات بالدولار الامريكي

العدد	المبلغ
875	662,100,638

أب/2014

التحويلات بالدينار العراقي

العدد	المبلغ بالآلاف الدنانير
4,070	20,38,191,571

التحويلات بالدولار الامريكي

العدد	المبلغ
937	875,269,286

Account	التصنيف الأول كما في 31/12/2013	التصنيف الأول كما في 30/6/2013	التصنيف الأول كما في 30/6/2014	التاريخ اسم الحساب
Investment	65,084	6,567	56,325	الاستثمارات
Monetary Credit	286,574	257,223	264,502	الائتمان النقدي
Debtors	29,415	18,038	52,830	المدينون
Fixed Assets	41,786	32,238	45,757	الموجودات الثابتة
Golden Medal	171	182	137	ميدالية ذهبية
<b>Total Assets</b>	<b>791,800</b>	<b>523,848</b>	<b>855,253</b>	مجموع الموجودات
Current & Deposit Accounts	417,143	309,893	492,888	حسابات حارية وودائع
Provisions	18,895	5,486	22,359	التخصيصات
Creditors	50,450	16,466	8,360	المدينون
Capita	250,000	125,000	250,000	رأس المال
Reserves	8,905	6,269	9,009	الاحتياطيات
<b>Total Liabilities</b>	<b>791,800</b>	<b>523,848</b>	<b>855,253</b>	مجموع المطلوبات
<b>Total Incomes</b>	<b>87,654</b>	<b>40,460</b>	<b>44,619</b>	مجموع الإيرادات
<b>Total Expenses</b>	<b>31,178</b>	<b>11,397</b>	<b>17,603</b>	مجموع المصروفات
<b>Net Profits</b>	<b>56,476</b>	<b>29,063</b>	<b>27,016</b>	الأرباح المتبقية



كشف بنتائج الأعمال والبيانات المالية لمصرف الخليج التجاري للنصف الأول لعام ٢٠١٤ (غير المدققة) ومقارنتها مع كل من الحسابات الختامية كما في ٢٠١٣/١٢/٣١ ومع نفس الفترة من العام الماضي في ٢٠١٣/٦/٣٠ حيث تظهر نشاطات وفعاليات المصرف المختلفة.

## اجتماع مجلس إدارة الشركة العراقية للكفالات المصرفية



و جرى خلال الاجتماع انتخاب المصرف الاهلي العراقي رئيسا للشركة  
ومصرف الاستثمار نائباً للرئيس بالتزكية ، وتم عقد اول اجتماع ووضع خطة  
لاستكمال اعمال الشركة .

بتناء على الدعوة الموجهة من قبل اعضاء مجلس  
ادارة الشركة فقد تم عقد الاجتماع الاول المرقم  
٢٠١٤/١ لمجلس الادارة المنتخب صباح يوم  
الثلاثاء المصادف ٢٠١٤/٨/٢٦ في مقر الشركة  
العراقية للكفالات المصرفية بحضور كل من  
الاعضاء :

١. المصرف الاهلي
٢. مصرف اشور الدولي
٣. مصرف الاستثمار
٤. مصرف الشمال
٤. مصرف سومر



نتائج الانتخابات التي جرت في مقر الشركة

المبالغ ( بالالف الدنانير )

Account	التصف الاول كما في 30 / 6 / 2013	التصف الاول كما في 30 / 6 / 2014	التاريخ اسم الحساب
CASH in hand & accounts at banks	166,935.345	391.589.516	النقد في الصندوق و لدى المصارف
Monetary Credit	73.942.053	231.721.633	الائتمان النقدي
Deptors	32.816.240	41.390.386	المتدينون
Fixed Assets	45.768.688	59.324.746	الموجودات الثابتة
<b>Total Assets</b>	<b>319.462.326</b>	<b>724.026.281</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
Current & Deposit Accounts	135.700.085	301.110.412	حسابات جارية و ودائع
Creditors	3.653.985	114.369.652	الدائنين
Provisions	3.116.740	8.758.020	التخصيصات
Paid - up Capita	160.000.000	250.000.000	رأس المال المدفوع
Reserves	1.094.628	2.439.614	الاحتياطيات
<b>Net Profits</b>	<b>1.761.779</b>	<b>27.316.497</b>	<b>الارباح المتوقعة</b>
Profits for period	14.135.109	20.032.086	الارباح خلال الفترة
<b>Total Liabilities</b>	<b>319.462.326</b>	<b>724.026.281</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>
<b>Total Incomes</b>	<b>22.398.621</b>	<b>38.098.341</b>	<b>مجموع الإيرادات</b>
<b>Total Expenses</b>	<b>8.263.512</b>	<b>18.066.255</b>	<b>مجموع المصروفات</b>



**مصرف التنمية الدولي**  
**International Development Bank**

كشفت بنتائج الأعمال والبيانات المالية  
لمصرف التنمية الدولي للإستثمار و التمويل  
للتصف الاول لعام ٢٠١٤ ( غير المدققة )  
ومقارنتها مع نفس الفترة من العام الماضي في  
٢٠١٣/٦/٣٠ حيث تظهر نشاطات  
و فعاليات المصرف المختلفة ..

## المصارف الخاصة في العراق

لا يخفى ما للدور الذي بلغته المصارف الخاصة على صعيد الوساطة المالية الفاعلة وقيادة النشاط الاقتصادي للسوق المالية العراقية، ذلك على الرغم من المشاكل التي واجهها القطاع المصرفي في أدائه وضمن التحول نحو اقتصاد السوق. ولما كان التمويل بالطبيعة يسبق العملية الانتاجية وان صناعة النشاط التمويلي والنهوض بكفاءته، يعد الاساس المتين للنشاط الانتاجي الحقيقي اللازم لاطلاق الفعاليات الانمائية بصورة مستدامة. لذا تود رابطة المصارف الخاصة في العراق ان تتناول نشاطات المصارف الخاصة حسب تاريخ تاسيسها ..



### مصرف بغداد (BNKB)

تأسس في بغداد عام ١٩٩٢

رأس المال (٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠) مليار دينار عراقي..

مصرف بغداد هو اول مصرف رُخص له في العراق، حيث أنه بدأ بالعمليات المصرفية في سنة ١٩٩٢ واضعاً حاجات الاقتصاد الوطني في اولوياته، وقد تأسس مصرف بغداد بعد تعديل المادة الخامسة من قانون بنك المركزي العراقي، مارس مصرف بغداد وحتى ٢٥ من سبتمبر لعام ١٩٩٨ الأعمال المصرفية التجارية فقط، ثم نوع محفظته الخدمية حتى شملت الخدمات المصرفية على نطاق أوسع وذلك بعد أن سمح البنك المركزي العراقي لجميع المصارف الخاصة بممارسة كافة الأنشطة المصرفية. عدد فروع المصرف حالياً (٢٣) فرعاً داخل العراق إضافة إلى فروع أخرى في سوريا و الأردن .



### المصرف التجاري العراقي

رأس المال: ٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠ مائتان وخمسون مليار دينار

الإدارة العامة والفرع الرئيسي في بغداد - شارع السعدون ، لدى المصرف (١٠) فروع (٩) منها في بغداد و واحد في البصرة.

الرمز: BCOI

العنوان: حي السعدون محلة ١٠٢ شارع ٩ بناية ١٢١

تاريخ التأسيس: ١٩٩٢/٢/١١

تاريخ الإدراج في سوق الأوراق المالية: ٢٠٠٤/٧/٢٥

البريد الإلكتروني: [cbiq.iraq@ahliunited.com](mailto:cbiq.iraq@ahliunited.com)

الموقع الإلكتروني: [www.ahliunited.com](http://www.ahliunited.com)

### مصرف الاستثمار العراقي



تأسس مصرف الاستثمار العراقي وادرج في سجل الشركات تحت رقم م.ش/٥٢٣٦ في ١٣/٧/١٩٩٢ من قبل دائرة مسجل الشركات في وزارة التجارة برأسمال قدره (١٠٠) مليون دينار وفقاً لاحكام قانون الشركات رقم ٣٦ لسنة ١٩٨٣ المعدل وعلى اثر ذلك اصدر البنك المركزي العراقي ترخيصه للمصرف للعمل كمؤسسة مصرفية مجازة بموجب اجازة الصيرفة رقم ص.٥/٩٤٢/٣/١٠ بتاريخ ٢٨/٩/١٩٩٣ وفقاً لاحكام البنك المركزي العراقي المرقم (٦٤) لسنة ١٩٦٧ المعدل، وبأثر عمله المصرفي في ٢٩/٩/١٩٩٣ من خلال فروع الرئيسي ولدى مصرفنا عشرون فرعاً في بغداد وباقي محافظات القطر، إضافة لمكاتب متخصصة أخرى، منها مكاتب الوساطة لبيع وشراء الأسهم المالية، ومكتب لبيع وشراء العملات الأجنبية، وجميع المكاتب قد تخصصت في تقديم الخدمات المصرفية، وخلال مسيرة المصرف المتميزة تطور رأسماله حتى أصبح (٢٥٠,٠٠٠,٠٠٠,٠٠٠) مليار دينار عراقي...

البريد الإلكتروني: [info@ibi-bankiraq.com](mailto:info@ibi-bankiraq.com)



## اجتماع الهيئة العامة لمصرف الإستثمار العراقي

٢٠١٤ / ٩ / ١١

٢. الإطلاع على كتاب هيئة الأوراق المالية المرقم ١٠ / ٢٧٣١ في ٤ / ٩ / ٢٠١٤ و تم الأخذ بالملاحظات .
٣. مناقشة تقرير مراقب الحسابات بإسم الهيئة و تمت المصادقة عليه .
٤. تعيين مراقب الحسابات .
٥. توزيع مقسوم الأرباح ( ٢٥٠,٤٠٠ ) مليون دينار توزع على رأس مال ( ٢٥٠ ) مليار دينار بواقع ( ١٠,١٦ % ) توزع نقداً و تمت المصادقة عليه بالإجماع .
٦. إبراء ذمة رئيس و أعضاء مجلس الإدارة .
٧. تقرير لجنة مراجعة الحسابات و إعادة التعيين و تمت المصادقة عليه بالإجماع .

عقدت الهيئة العامة لمصرف الإستثمار العراقي إجتماعها السنوي يوم الخميس ٢٠١٤ / ٩ / ١١ بناءً على الدعوة الموجهة من مجلس إدارة المصرف ، و تم إختيار السيد حسين صالح الشريفي ( رئيس مجلس الإدارة ) رئيساً للجلسة و بحضور المساهمين الذين يحملون ( ١٧,٠٥٥,٩٩٥٤,٠٢٨ ) مليون سهم من أسهم المصرف الذي رأس ماله ( ٢٥٠ ) مليار سهم تحقق النصاب القانوني للجلسة و افتتح رئيس مجلس الإدارة الجلسة بالقراءة كلمة رحب فيها بالحاضرين و بممثلي البنك المركزي العراقي و دائرة تسجيل الشركات و هيئة الأوراق المالية .  
و تم خلال الإجتماع بحث الأمور التالية :-  
١. مناقشة تقرير مجلس الإدارة .

( المبالغ مليون دينار )

Account	التصف الأول كما في 2013 / 6 / 30	الحسابات الختامية كما في 2013/12/31	التصف الأول كما في 2014 / 6 / 30	التاريخ اسم التصف
CASH in hand I& accounts at banks	238.881	231.470	426.472	التفرد في الصندوق و لدى المصارف
Investment	3.926	4.435	4.412	الاستثمارات
Monetary Credit	217.745	251.727	210.927	الإئتمان النقدي
Debtors	16.097	30.773	35.903	المتدينون
Fixed Assets	16.329	15.103	14.370	الموجودات الثابتة
<b>Total Assets</b>	<b>492.978</b>	<b>533.508</b>	<b>692.084</b>	*مجموع الموجودات
Current & Deposit Accounts	294.449	283.288	363.775	حسابات جارية و ودائع
Provisions	16.506	17.605	19.509	التخصيصات
Creditors	14.625	46.214	6.747	الدائون
Paid - up Capita	155.000	155.000	250.000	رأس المال المدفوع
Reserves	12.398	31.401	52.053	الاحتياطيات
<b>Total Liabilities</b>	<b>492.978</b>	<b>533.508</b>	<b>692.084</b>	*مجموع المطلوبات
<b>Total Incomes</b>	<b>22.045</b>	<b>50.494</b>	<b>33.449</b>	*مجموع الإيرادات
<b>Total Expenses</b>	<b>8.597</b>	<b>18.954</b>	<b>10.532</b>	*مجموع المصروفات
<b>Net Profits</b>	<b>13.448</b>	<b>31.540</b>	<b>22.917</b>	*الإرباح المتحققة

وفيما يلي كشف بنتائج الأعمال و البيانات المالية لمصرف الإستثمار للتصف الأول لعام ٢٠١٤ ( غير المتقنة ) و مقارنتها مع الحسابات الختامية كما في ٢٠١٣ / ١٢ / ٣١ و مع نفس الفترة من العام الماضي ٢٠١٣ / ٦ / ٣٠ حيث تظهر نشاطات و فعاليات المصرف من خلالها ..



رابطة المصارف الخاصة في العراق  
Iraqi Private Banks League

## معالي وزير المالية المحترم

يسعدنا ان نتقدم لكم بالتهاني بأنظمام معاليكم الى الحقيية الوزامرية  
الجديدة للحكومة .

كما يطيب لنا أن لهنتكم بثقة الحكومة الجديدة بشخصكم ممنين لكم  
دوام النوفيق والنجاح . .

رابطة المصارف الخاصة في العراق



## البنك المركزي العراقي يطرح ورقة نقدية جديدة من فئة (١٠,٠٠٠) عشرة الاف دينار



تتضمن الورقة الجديدة شريط معدني يمتد من أعلى النافذة الشفافة على عرض الورقة النقدية يحتوي على النخلة، ورقم الفئة يتغير لونه عند امالت الورقة النقية، وهناك علامة للمكفوفين وهي عبارة عن خطين اقيبين مستقيمين في الجهة اليسرى من وجه الورقة. وشدد البيان على ان البنك المركزي ليس لديه نية لسحب الورقة النقدية المتداولة حالياً في السوق العراقية.

ومن علامات الحماية الاخرى، تضمنت الورقة النقدية خيط ضمان مشبك في وسطها يحتوي على مؤثرات متحركة يتغير لونه من الذهبي الى الاخضر عند امالتها، مع عبارة كتبت على الشريط (البنك المركزي العراقي) اضافة الى الحبر المغناطيسي المتغير اللون وعلامة أمنية جديدة تعرف بـ (النافذة الشفافة) في الركن الاعلى من وجه الورقة النقدية، تظهر عليها صورة المندنة الملوية عند وضعها على خلفية بيضاء فيما تظهر مبلغ (١٠,٠٠٠) عند وضعها على خلفية داكنة..

قرر البنك المركزي العراقي طرح ورقة نقدية جديدة من فئة (١٠,٠٠٠) عشرة الاف دينار الى التداول وبمواصفات أمنية جديدة عالية الحماية، وفقاً لبيان صادر عن البنك.. مشيراً الى ان الورقة النقدية الجديدة ستحمل علامات أمنية جديدة مضافة الى العلامات التي تحملها الورقة الحالية المتداولة في السوق العراقية. ولفت البيان الى ان اهم المتغيرات التي ستحملها الورقة النقدية الجديدة هو تغيير صورة العالم العربي (الحسن بن الهيثم) الى صورة نصب الحرية في بغداد من تصميم الفنان (جواد سليم). كما تم تعديل التاريخ الهجري والميلادي الى ٢٠١٤م - ١٤٣٥ هـ مع توقيع محافظ البنك المركزي عبد الباسط تركي سعيد.

## ارتفاع المؤشر العام لسوق العراق للاوراق المالية



ارتفع المؤشر العام لسوق العراق للاوراق المالية في جلسة اليوم الخميس ٢٠١٤/٨/١٤، في اخر جلسات الاسبوع الى ٩٤,٤٣ بنسبة ٣,٦٠ بالمئة مقارنة مع ٩١,١٥ نقطة كان قد سجلها في الجلسة السابقة. واوضحت النشرة الخاصة بالسوق ان عدد الاسهم المتداولة في جلسة الخميس بلغت ٢ مليار و ٢٨٧ مليون و ١٩٩ الف سهم بقيمة تجاوزت ٢ مليار و ٥٠٩ مليون و ٣٦٨ الف دينار، تحققت من خلال تنفيذ عقد التداول.. وازداد ان عدد الشركات المتداولة في جلسة الخميس بلغت ٤٨ شركة من اصل ٧٣ مدرجة الكتر ونياً، ارتفعت اسهم ٣٥ شركات منها فيما انخفضت اسهم ٦ شركات وحافظت ٧ شركة على معدلات اسعارها دون تغيير. يشار الى ان سوق العراق للاوراق المالية يعقد خمس جلسات اسبوعياً ابتداءً من يوم الاحد وحتى يوم الخميس.

## البنك المركزي: ارتفاع مبيعات الدولار الى أكثر من ١٨٦ مليون دولار

واضاف البيان ان "سعر البيع للحوالات ١١٨٧ ديناراً مقابل الدولار يضمنها عمولة البنك المركزي وقدرها ٢١ ديناراً لكل دولار وسعر البيع النقدي للدولار ١١٩٠ ديناراً، فيما بلغ سعر البيع النقدي للدولار ١١٩٠ ديناراً مقابل الدولار بضمنها عمولة البنك المركزي وقدرها ٢٤ ديناراً لكل دولار". ووضح البيان ان "البنك المركزي العراقي يستمر ببيع وشراء الدولار بسعر ١١٦٦ ديناراً ويتقاضى العمولات المذكورة اعلاه نفسها".

بلغت مبيعات البنك المركزي العراقي في مزاده ليوم السبت المصادف ٢٠١٤/٨/١٤ لبيع العملة أكثر من ١٨٦ مليون دولار.. وذكر بيان للبنك ان "حجم المبلغ المباع من قبل البنك بسعر المزاد من الدولار اليوم بلغ ١٨٦ مليوناً و ٣١٠ الاف دولار بسعر صرف ١١٦٦ ديناراً مقابل الدولار الواحد بمشاركة ١٣ مصرفاً"، وأشار الى ان "الكمية المباعة تقداً بلغت ٣٨ مليوناً و ٦٠٨٠ الف دولار، والكمية المباعة كحوالات بلغت ١٤٧ مليوناً و ٦٣٠ الف دولار".

## دبي ترفع تحدياً جديداً ببناء أكبر مركب تجاري بالعالم



أعلنت إمارة دبي عن مشروع ضخم لبناء أكبر مركب تجاري في العالم "مول العالم"، ويمكنه استقبال ١٨٠ مليون شخص سنوياً. ويتضمن المشروع ٧ كلم من الشوارع المكيفة صيفاً فيما ستفتح على السماء في فصل الشتاء.

تواصل إمارة دبي في "جنونها" العمراني حيث كشفت عن مشروع ضخم يتعلق ببناء "مول العالم"، سيكون أكبر مركب تجاري في العالم يمكنه استقبال ١٨٠ مليون شخص سنوياً، ويمتد على مساحة ٧٤٣ ألف متر مربع ويتضمن سبع كيلو مترات من الشوارع المكيفة صيفاً، فيما ستفتح على السماء خلال فصل الشتاء.

وبالإضافة إلى المركب، ستشيد منطقة ثقافية تقدم فيها أعمالاً مسرحية و عروضاً فنية، كما سيتضمن جناحاً للرعاية الصحية والخدمات السياحية. وستبلغ إجمالي مساحة المشروع ٤٨ مليون قدم مربع (٤،٤٥٩ مليون متر مربع). وجاء في بيان وزعه المكتب الإعلامي لحكومة دبي، أن المشروع سيضم ٢٠ ألف غرفة فندقية، وحديقة ألعاب ضخمة تكون مغطاة ومكيفة في الصيف، وتفتح لتصبح في الهواء الطلق خلال الفصل الجميل الممتد من تشرين الثاني/نوفمبر إلى أيار/مايو.

## الاخبار العالمية

### مسؤولون في مجموعة العشرين يبحثون تعزيز النمو



بحث وزراء مالية ومحافظو البنوك المركزية في دول مجموعة العشرين في سيدني السبت ٢٠١٤/٩/٢٠ في العاصمة الأسترالية سنني سبل تعزيز النمو الاقتصادي العالمي، ومن المتوقع أن تلقى مخاوف الأسواق الناشئة من السياسة النقدية الأميركية بظلالها على المناقشات وتناقش المسؤولين التعديلات التي يمكن إدخالها على السياسات المالية والنقدية والإصلاحات الهيكلية التي يمكن إجراؤها لتسريع وتيرة نمو الاقتصاد العالمي. والمجالات الأربعة التي سيركز عليها الاجتماع الذي ترأسه أستراليا هي: الاستثمار والتوظيف والتجارة والمنافسة.

وقال مسؤول بمجموعة العشرين إن الوزراء سيحددون عدداً من الأهداف لتحقيق نمو قوي ومستدام ومتوازن، مضيفاً أنه سيكون هناك عدد من السيناريوهات.

ومما قد يزيد من صعوبة المحادثات الاضطرابات التي شهدتها الأسواق الناشئة بدءاً من يناير/كانون الثاني بسبب مخاوف من تباطؤ النمو الاقتصادي بصورة أكبر من المتوقع في الصين ثاني أكبر اقتصاد في العالم، ومن أن يشدد مجلس الاحتياطي الاتحادي (البنك المركزي الأميركي) سياسته بوتيرة أسرع من المتوقع.

ومع خروج رؤوس أموال من الأسواق الناشئة، رفعت البنوك المركزية في تركيا وجنوب أفريقيا والهند والبرازيل أسعار الفائدة للحد من انخفاض في قيم عملاتها قد يؤدي إلى ارتفاع التضخم، غير أن هذا النهج لن يسهم في دعم النمو الاقتصادي لهذه الدول.

وقال المسؤول "إذا أردت اجتذاب استثمارات فعليك بخفض أسعار الفائدة، أما إذا كنت تريد الحفاظ على رؤوس الأموال فعليك برفعها، إنهم في وضع لا مفر فيه من الخسارة". وأضاف أن الرد على الاضطرابات يكون برفع أسعار الفائدة، وفي بعض الدول مثل تركيا تكون الزيادة كبيرة لكنهم سيضطرون إلى دفع ثمن ذلك من النمو الحقيقي حتى لو استقرت العملة.

وذكر أنه على الرغم من التزام الولايات المتحدة بالوتيرة التي تقلص بها التحفيز النقدي، فإن بعض دول الأسواق الناشئة تلقى باللوم عليها لعدم الكشف عن نواياها بوضوح كاف لمنع موجة البيع التي شهدتها تلك الأسواق.

وتنتقد دول الأسواق الناشئة واشنطن أيضاً لعدم مصادقتها على إصلاح يتعلق بصنع القرار في صندوق النقد الدولي في ٢٠١٠ يعطي الاقتصادات النامية دوراً أكبر.

وقال المسؤول إن الولايات المتحدة ستعرض لبعض الانتقادات، مضيفاً أن مشكلة السياسة النقدية الأميركية ستذكر بالتأكيد في البيان الختامي للمجموعة. لكنه قال أيضاً إنه لم تتضح طبيعة الاقتراحات التي قد تقدمها الاقتصادات الناشئة في سيدني لمعالجة مشكلاتها على صعيد مجموعة العشرين.

المصدر: رويترز



## المركزي الأوروبي يضح حزمة التحفيز المصرفي



إطلاق المخطط، بعد عنصر أساسياً في جهود المركزي الأوروبي لاقناع البنوك التي تحجم عن إقراض أكثر وإطلاق الاقتصاد في الكتلة الواهنة.

المصرف المركزي الأوروبي سلم الشريحة الأولى من القروض الجديدة لمدة أربع سنوات للبنوك.

القروض تُعد الأداة الرئيسية في حزمة التحفيز الجديدة التي تأمل في تجنب انكماش الأسعار وانعاش اقتصاد منطقة اليورو المتداعي. البنك أعلن عن تسليم مبلغ اثنين وثمانين فاصل ستة مليار يورو من أصل أربع مائة مليار، لمائتين وخمسة وخمسين بنكاً في منطقة اليورو، بمعدل فائدة ثابت صفر فاصل خمسة عشر.

العروض التي قدمت أول مزاد كانت منخفضة ولكن سوف يكون للبنوك فرصة ثانية في كانون الأول/ديسمبر لتقديم طلب للحصول على النقد، الذي يمنح بشرط إقراض الشركات.

## الاقتصاد البريطاني صاحب أفضل أداء اقتصادي ما بين مجموعة السبع في ٢٠١٤



الاقتصاد الألماني إلى دائرة الركود الاقتصادي لأول مرة منذ ٢٠١٢، بالإضافة إلى المخاطر المتزايدة على مسيرة النمو الاقتصادي من التوترات الجيوسياسية من الأزمة الأوكرانية الروسية والشرق الأوسط التي قلصت من التوقعات بنمو الاقتصادات العالمية.

هذه العوامل تدعم جميع التوقعات بان المركزي البريطاني لن يقوم برفع أسعار الفائدة المرجعية قبل أيار العام القادم، خاصة مع تأكيدات البنك المركزي البريطاني في تقرير التضخم الأخير، وإشارته إلى أي رفع سيكون بشرط تحقيق الاستقرار الاقتصادي وبشكل محدود وتدرجي.

قاد القطاع الخدمي ونيرة النمو الاقتصادي في المملكة المتحدة خلال الربع الثاني، فقد توسعت ونيرة نمو القطاع بنسبة ١.٠% بالمقارنة مع نمو مخرجات الانتاج الصناعي بنسبة ٠.٣% من السابق ٠.٤%، أما عن الانتاج التصنيعي فقد حقق نمواً ٠.٢% مطابق للربع السابق، مع ثبات في أداء قطاع البناء والذي من المتوقع ان ينكمش بنسبة ٠.٥%.

لا يزال زوج الجنيه مقابل الدولار الأمريكي مستقر حول أدنى مستوى منذ شهرين التي سجلها يوم الاربعاء الماضي بتأثير من تقرير التضخم البريطاني الأخير الذي قام البنك فيه بتخفيض النظرة العامة لنمو الاجور السنوية في ٢٠١٤ بحوالي النصف مع التأكيد على أن رفع أسعار الفائدة المرجعية لن يكون قبل العام القادم.

بتصام الساعة ١٢:١١ بتوقيت غرينتش +٣، استقر الزوج حول مستويات ١,٦٦٨٦ و سجل الأعلى عند مستويات ١,٦٦٩٩ و الأدنى عند ١,٦٦٧٥ مقارنة بسعر الافتتاح ١,٦٦٣٨، من الناحية التقنية، يبقى الميل الهابط قائماً طالما أن السعر دون ١,٦٨٥٥، والهدف الرئيسي اختيار مستوى ١,٦٦٢٥. ننبه إلى كسر هذا المستوى سيضغط على التداولات لتحقيق مزيد من الانخفاض على المدى القصير، ليتواجد الهدف التالي عند ١,٦٢٨٠.

أظهرت القراءة التمهيديّة للناتج المحلي الإجمالي في بريطانيا خلال الربع الثاني ثباتاً، لتشير إلى حفاظ الاقتصاد على العزم الكافي لمواصلة مسيرة الانتعاش الاقتصادي، فقد نجحت المملكة في التعافي من الأزمة المالية العالمية الأخيرة قبل غيرها من الاقتصادات العالمية وخاصة جاراتها الأوروبية، لتحمل لقب صاحب أفضل أداء اقتصادي بين مجموعة الدول السبع.

الاقتصاد البريطاني صاحب أفضل أداء اقتصادي ما بين مجموعة السبع في ٢٠١٤

بقيت القراءة التمهيديّة (الثانية) للناتج المحلي الإجمالي في بريطانيا خلال الربع الثاني عند نمو بنسبة ٠.٨% مطابقة للقراءة الأولى والتوقعات وأعلى من الربع الأول بنمو بنسبة ٠.٢%، أما عن القراءة السنوية فقد أظهرت ارتفاعاً إلى ٣.٢% أعلى من التوقعات والقراءة السابقة بنسبة ٣.١%، إذ حقق الاقتصاد أسرع وتيرة نمو منذ الربع الأول لعام ٢٠٠٨.

يعد أداء الاقتصاد البريطاني -المتضمن الخروج الكامل من الركود الاقتصادي بسبب الأزمة المالية الأخيرة مع المضي قدماً بتحقيق الانتعاش الاقتصادي المنشود- الأفضل بين مجموعة الدول العظمى السبع هذا العام خاصة مع توقعات المركزي البريطاني بتحقيق نمو بنسبة ٣.٥% خلال العام الجاري.

هذه البيانات الإيجابية تدعم رئيس الوزراء البريطاني ديفيد كاميرون في الانتخابات القادمة إذ بقيت ٩ أشهر على نهاية خلافته، فكاميرون أمامه الانتخابات الرئاسية في أيار ٢٠١٥، وحذر محافظ البنك البريطاني مارك كارني هذا الأسبوع من التحديات التي يواجهها الاقتصاد البريطاني، وأشار لا داعي للتسرع في رفع أسعار الفائدة المرجعية هذا العام.

مع الصعاب التي تواجهها الاقتصادات الأوروبية خلال الفترة الراهنة وبعد أن أكدت البيانات الاقتصادية عدم تسجيل مستويات نمو خلال الربع الثاني مع عودة



## المصرف المتحد للإستثمار

الأستاذ مهند قاسم المدير المفوض للمصرف المتحد للإستثمار

( نسعى الى تعزيز الثقة بقدرة القطاع المصرفي على الوفاء بالتزاماته والنهوض بمتطلبات عمله )



مهند قاسم المدير المفوض للمصرف المتحد للإستثمار

بصورة خاصة كان لها الأثر المباشر وغير المباشر على عمل المصارف العراقية مما استدعى وقفة تحليلية لمعرفة الآثار التي خلفتها هذه الأزمات وتقييم الأضرار التي يقف عليها المصرف المتحد للإستثمار وتوضيح دقيق لدور البنك المركزي العراقي ورابطة المصارف العراقية الخاصة في معالجة آثار هذه الأزمة ولذا كان هذا اللقاء مع الأستاذ مهند قاسم المدير المفوض :

س: تزامنا مع تدهور الأوضاع الأمنية وتفاقم الأزمة السياسية في العراق حصل توجه للمواطن العراقي باستناده عن ايداع امواله في المصارف الخاصة والأسراع بسحب ايداعاته منها:

- ما هو برأيكم نتائج ذلك على واقع العمل المصرفي الخاص وعلى مصرفكم بالذات وفضل الوسائل والطرق والحلول التي وضعتوها او اتبعتها لتوطيد الثقة بالمصرف؟

تدعم الاقتصاد الوطني وبالتالي يكون احد اهم الأعمدة المهمة التي يركز عليها الاقتصاد العراقي متزامنا مع تولي الأستاذ مهند قاسم منصب المدير المفوض والذي يتمتع بمؤهلات قانونية ومصرفية جعلته من المؤثرين بل والقاعدين في تحريك العمل وبما يتلائم مع اهداف وطموحات مجلس الإدارة والمتابع لنشاط المصرف يلاحظ وبوضوح التصاعد المضطرب في كافة الأنشطة ابتداء من زيادة رأس المال وزيادة عدد الفروع وتقليص حجم الديون الائتمانية وزيادة الأرباح الى ادخال الأنظمة الحديثة بالعمل والتوسع باستخدامها وانتهاج الشفافية مما كان له الأثر البالغ في اقبال المنظمات الدولية والمؤسسات المصرفية الدولية على توقيع الاتفاقيات لمزيد من التعاون والدعم .

ولكن الظروف والمستجدات التي طرأت على المنطقة بصورة عامة والعراق

باستعراض بسيط لأهم نشاطات المصرف المتحد للإستثمار على صعيد العمل المصرفي الخاص في العراق نرى وبوضوح مدى التصاعد في كفاءة الأداء ومواكبة التطورات الحاصلة في هذا المجال من خلال زيادة رأس المال والتعاون مع المؤسسات المالية والمصرفية سواء الوطنية منها او الدولية وبالأخص البنك المركزي العراقي مما كان له الأثر الكبير في الحفاظ على استقرار السوق وتعزيز دور المصارف الأهلية والتي يعد المصرف المتحد للإستثمار احد اعمدتها الرئيسية بالنظر لكونه من الرواد في هذا المجال منذ تاريخ تاسيسه في عام ١٩٩٤ .

ولم ياتي ذلك بالمصادفة او كنتيجة طبيعية لهذا النشاط وانما جاء بسبب الدعم الذي يحظى به المصرف من السيد رئيس مجلس الإدارة شخصيا وباقي اعضاء المجلس لغرض جعله واحد من اهم المصارف التي

س : هل تعتبرون المصارف الحكومية منافس قوي لكم لاسيما وان المودعين يعتبرونها آمنة ومضمونة وخاصة بعد ما حصل من انتكاسة لبعض المصارف الخاصة و هل هناك خطة لديكم كعضو في رابطة المصارف الخاصة لأيجاد التطمينات المناسبة للمودعين والمتعاملين معكم مثل زيادة مقدار الفائدة ؟

القطاع المصرفي الحكومي في العراق لا يعد منافساً للقطاع المصرفي الخاص فهو يتسم بالبيروقراطية الإدارية ويعاني من مشاكل عدة في مقدمتها الترهل الوظيفي وضعف إجراءات منح الائتمان رغم إمتلاكه لكتلة نقدية هائلة وقد سعينا من خلال رابطة المصارف الى محاولة نشر ثقافة مصرفية لدى رجال الأعمال وأفراد المجتمع تعزز الثقة بقدرة القطاع المصرفي الخاص على الوفاء بالتزاماته والنهوض بمتطلبات عمله .

قسم العلاقات والإعلام  
المصرف المتحد للإستثمار

العمل المصرفي جزء من واقع الحياة اليومية للمواطن العراقي .. والقطاع المصرفي الخاص وكذلك ( العام ) يعاني منها البلد ونحن شأننا شأن الآخرين على الساحة الاقتصادية العراقية تأثرنا بطريقة أو بأخرى ووضعنا العديد من المعالجات والحلول من خلال تقليل حجم الانفاق وتفعيل إجراءات استحصال الديون المترتبة بذمة الزبائن والبحث عن مصادر وطرق عديدة للتمويل .

ثقة الزبائن لم ولن تتأثر بالمستجدات وأنا أن شاء الله واتقون أن القادم أفضل وسوف يتضح وذلك في ... أعمال الفصل الثالث من عام ٢٠١٤ .

س: من الطبيعي ان الوضع الأمني والخلافات السياسية تؤدي الى تعثر العملية الاقتصادية وبالتالي على عمل المصارف الأهلية التي غالباً ما تكون هي المتأثر الأول بذلك .

- هل تعتقدون ان عملية سحب الأموال وماز اقفها من اشاعات وصلت حتى للأشخاص كانت تستهدف العمل المصرفي بالكامل وما هو دور البنك المركزي العراقي في دعم المصارف الخاصة وسط هذه الظروف والتحديات ؟

البنك المركزي العراقي جهة رقابية فعالة على النشاط المصرفي العام والخاص في العراق .... وأن عملية السحب تمت في ظل ظروف استثنائية يعيشها العراق .. أهمها تخوف المواطنين على مدخراتهم وأموالهم مما شجع على عملية سحب عشوائية . وأن البنك المركزي العراقي قد تفاعل مع القطاع المصرفي الخاص من خلال عدة اجتماعات إلا أن الملتمزم بالوفاء امام الزبائن يظل المصرف الأهلي وقد نهض المتحد بأعيانه على أتم وجه



المصرف المتحد للإستثمار

العراق - بغداد - حي الوحدة - ساحة الواثق

www.unitedbank.iq.net



رابطة المصارف الخاصة في العراق  
Iraqi Private Banks League

معالي السيد محافظ البنك المركزي العراقي

الدكتور مهدي العلق المحترم

تتقدم رابطة المصارف الخاصة في العراق لمعاليتكم بخالص التهئة والتبريكات بمناسبة تسلمكم  
لمهامكم الجديدة محافظاً للبنك المركزي العراقي . .

ونؤكد بأن رابطة المصارف الخاصة في العراق تسعى الى مد جسور التعاون مع البنك المركزي  
العراقي بهدف النهوض بالاقتصاد العراقي لانه عصب الحياة خاصة وان القطاع المصرفي هو من الركائز  
المهمة التي يركز عليها اقتصاد أي بلد . .

متمنين لمعاليتكم كل الموفقية في مهامكم خدمة لعراقنا العزيز . .

مع خالص التقدير والاحترام . . .

رابطة المصارف الخاصة في العراق



واديح نوري الحنظل

## برنامج عمل جديد للقطاع المصرفي يتبنى المعايير الدولية مساع لتعزيز الثقة العالمية بالبنوك العراقية

الجديدة لتوحيد الهدف والرؤية. وعبر عن شكره لادارات المصارف التي تبنت ممارسات الشفافية التي جرت في اجتماع الهيئة العامة مؤكدا حرص المصارف العراقية على الالتزام بالمعايير الدولية المصرفية التي تحدد من عمليات غسل الاموال وغيرها من الممارسات الخاطئة، داعيا المصارف الخاصة الى الانفتاح حـول الهيئة الادارية الجديدة لدعمها وتمكينها من تحقيق اهداف ومصالح المصارف. وكانت الهيئة العامة لرابطة المصارف قد عقدت اجتماعا استثنائيا جرى فيه تعديل النظام الداخلي للرابطة، وانتخاب هيئة ادارية للرابطة اسفرت عن فوز ١١ مصرفا في عضوية الهيئة و٩ مصارف اصلية ومصرفين احتياط.

وكان قد بين ان الانتخابات اتسمت بمداخلات واستفسارات المدراء المفوضين الممثلين للمصارف المشاركة والذين وضعوا بصمتهم في النظام الداخلي الجديد وقفا لمصالح مصرفهم وخدمة اقتصاد البلد بحضور القاضي المقاعد صالح الجبوري والمشاور القانوني للرابطة محمد خضوري والمشاور القانوني لدائرة المنظمات بصفته الشخصية باسل الموسوي.

نقلًا عن صحيفة الصباح..

أكد رئيس مجلس ادارة مصرف اشـور الدولي ان تعديل النظام الداخلي لرابطة المصارف الخاصة في العراق يعكس الرؤية الصائبة للمصارف في ضرورة التعاطي مع التحولات المصرفية العالمية وفق السياقات المعمول بها في البلدان المتقدمة.

وقال رئيس المجلس واديح الحنظل على هامش انعقاد الاجتماع الاستثنائي للهيئة العامة للرابطة وتعزير قدرتها على مواجهة التحديات في بناء اقتصاد متين وحديث يسهم في تحقيق التنمية المستدامة ويعزز الثقة العالمية في مصداقية القطاع المصرفي العراقي الخاص.

الحنظل اشار الى ان النظام الداخلي الجديد يتيح للرابطة فرص الانفتاح اكثر على المؤسسة البنكية المركزية المتمثلة بالبنك المركزي العراقي وتقوية العلاقة معها بما يوز من سياسة نقدية ناجحة تنأى بسوق المال عن الهفوات والاحطاء وتحمي المصارف من الانزلاق في مناهات الاحطاء.

وعبر عن ثقته بان الهيئة الادارية الجديدة التي انتخبت عن اجتماع الهيئة العامة للرابطة وفي ضوء تعديلات النظام الداخلي للرابطة ستقوم بواجباتها وبما تمليه المرحلة المقبلة من مهام واجبات تقع على عاتق القطاع المصرفي تنفيذها ووفق برنامج الحكومة



د. مظهر محمد صالح

## اتلاف عملات نقدية لزيادة كفاءة نظام المدفوعات

نقلًا عن الصباح

محلها عملات ذات طابعة جديدة. وبين انه حاليا يتبع اسلوب جديد في الاتلاف ويسمى "اتلاف صديق للسنة" بعيدا عن التلوثات، اذ تُلغف بطريقة التفتيح غير القابل لاعادة التشكيل مرة اخرى باللات حديثة متخصصة حيث يعاد تصنيعه كورق او بطمر بالطرق الصحية المتبعة، وتعتبر طرق حديثة وسليمة، عالية الدقة، مبينا ان البلد يتلغف ما يقرب ١ الى ٢ بالمئة من العملة سنويا، بحسب قوله، كما اشار الى انه يتم تعويض العملة التالفة من قبل البنك المركزي بالنسيئة للمواطنين الذين تتعرض اموالهم لحوادث التلغف اثناء خزن المبالغ المالية في المنزل، وتتم عن طريق لجان تقوم بتطبيق الحالة للتعويض عنها بعملة جديدة مع فرض غرامة بسيطة على المواطن اذ تعتبر الغرامة كإلغاف نظر.

تودع هذه الاموال في حسابات المصارف لدى البنك المركزي، وهذه الابداعات النقدية بعضها تالف او عمره العملي شبه منتهى، فمن واجبات السلطة النقدية، خصوصا سلطة الاصدار ان تعوض التالفة بأخرى جديدة، مبينا انه يتم السحب والتعويض بدلها من العملة المطبوعة والمعدة المخزونة وتتم هذه العملية بوجود لجان قانونية ورقابية عالية الدقة والشدة.

يذكر أن الأوراق النقدية المتداولة في العراق طُبعت في المملكة المتحدة من قبل شركة بريطانية، وتكتسب جميع الفئات النقدية الورقية الحالية مواصفات افضل بكثير من مواصفات تلك التي كانت متداولة حتى عام ٢٠٠٤، اما عن اساليب اتلاف او طمس العملات النقدية، فقد ذكر صالح انه مر باجيال، اذ كان العراق يعتمد اسلوب الحرق للعملة التالفة في سحارق خاصة بهذا الشأن بوجود لجان متخصصة وشراف ورقابية من قبل البنك المركزي والرقابة المالية ويتم التدقيق على المبالغ التالفة وتشطب من السجلات وتحصل

بهدف رفع كفاءة نظام المدفوعات النقدية، يتلف البنك المركزي ما يقارب ١ الى ٢ بالمئة سنويا من العملة، وهو ما عده خبير مالي مختص بالامر الضروي لتحقيق ذلك، لاسيما ان العملية تشمل الفئات الصغيرة.

الخبير المالي الدكتور مظهر محمد صالح بين ان الاوراق النقدية لها اعصار، اذ ان العملات المتوسطة والكبيرة عمرها ٥ سنوات اما الفئات الصغيرة فتكون اقل من ذلك، وهي معرضة للتلف، لاسيما ان تداولها اكثر في طبقات المجتمع المختلفة وصر فيها في المواصلات والاسواق الشعبية وغيرها من التعاملات.

واضاف صالح ان العراق يتعامل بالعملة الورقية بكثره وتداوله بشكل كبير، وهي ظاهرة موجودة في البلدان النامية، مؤكدا ان السلطة النقدية معنية برفع كفاءة نظام المدفوعات النقدية وتوفير الفئات والعملات الصحيحة لتسهيل التبادل بين الناس. و اوضح ان عملية الاتلاف تعتمد سياقات عمل معينة، اذ يتم توديع الاموال من قبل الاشخاص في المصارف، وبالتالي

## لقاء محافظ البنك المركزي العراقي مع رئيس وأعضاء مجلس الأعمال العراقي



زار وفدًا من مجلس الأعمال العراقي برئاسة الاستاذ ابراهيم البغدادي رئيس مجلس الادارة محافظ البنك المركزي العراقي الدكتور علي اسماعيل العلق يوم الاحد ١٤/٩/٢٠١٤ ، وضم الوفد السيد كريم الشمري النائب الاول لرئيس مجلس الادارة وكل من السادة الاعضاء السيد احمد صادق رحيم والسيد هيثم الدباس والسيد عقيل مفتن والسيد احسان الجميلي والسيد صادق المشاط والسيد حسام ابو تراب والسيد محمد السامرائي والسيد باسم محمد عبد الرحمن المدير المالي للمجلس.

في البداية قدم السيد رئيس مجلس الادارة الاستاذ ابراهيم البغدادي التهاني باسم مجلس الأعمال الوطني العراقي والسادة الحاضرين لمعالي محافظ البنك المركزي العراقي السيد علي اسماعيل العلق بمناسبة توليه منصبه الجديد ، وقدم ايضا شرحا ونبذة عن دور القطاع الخاص العراقي في دعم مسيرة الاقتصاد العراقي عامة ومجلس الأعمال الوطني خاصة ودوره ايضا في دعم الحشد الشعبي وبين لمعاليه بعض المشاكل التي يعانيتها القطاع الخالص العراقي في التعاملات مع القطاع العام وروية بعض الوزارات الخاطئة تجاه القطاع الخاص ، ثم قدم الاستاذ ابراهيم البغدادي ورقة تتضمن بعض المقترحات من قبل مجلسكم تجاه سير عمل البنك المركزي وعلاقة مع المصارف وشركات التحويل المالي الخاصة، ثم فسح المجال امام السادة الحضور للتكلم .





بعدها تحدث الأستاذ كريم الشمري النائب الأول لرئيس مجلس الإدارة حيث هنىء السيد المحافظ على توليه المنصب وتطرق لأمرين أولهما تقديم الدعم من قبل المصارف الى التاجر العراقي وثانيهما تقديم الدعم من قبل البنك المركزي للمصارف الالهية لتسهيل اعمالها.

وقدم الأستاذ احمد صادق التهاني للسيد المحافظ بمناسبة تولية المنصب واثنى ودعم رأي الأستاذ كريم الشمري وطرح ايضا موضوع التحويل المالي وطلب من السيد المحافظ وضع آليات جديدة لبيع الدولار والتحويل.

وفي حديث للسيد محمد السامراني حيث قدم التهاني للسيد المحافظ بمناسبة تولية المنصب وطرح موضوع زيادة رأسمال المصارف يجب ان تكون زيادات بنسب قليلة تتدرجيا وليس زيادة بنسب عالية وغير طبعية وايضا ان تكون المصارف الالهية مرتبطة وملتزمة بتعليمات البنك المركزي حصرا.

وتحدث الأستاذ هيثم الدباس حيث قدم التهاني للسيد المحافظ بمناسبة تولية المنصب وطرح موضوع مهم وهو خطابات الضمان واستشهد ببعض الحالات التي حدثت مع احدى الوزارات.

وتحدث السيد عقيل مفتن حيث قدم التهاني للسيد المحافظ بمناسبة توليه المنصب وطرح يجب ان تكون المصارف الالهية مرتبطة وتأخذ تعليماتها من البنك المركزي حصرا.

وتحدث السيد احسان الجميلي حيث قدم التهاني للسيد المحافظ بمناسبة توليه المنصب.

ثم تحدث الأستاذ صادق المشاط حيث قدم التهاني للسيد المحافظ بمناسبة توليه المنصب واثنى ودعم رأي الأستاذ احمد صادق في ما يخص موضوع التحويل المالي وأشار الى صعوبة الشركات المستوردة في الحصول على العملة وصعوبة فتح الاعتمادات لعدم توفر العملة.

وهذا الأستاذ حسام ابو تراب للسيد المحافظ بمناسبة توليه المنصب وطرح معاناة شركات التحويل المالي في نقطتين أولهما اجبار شركات التحويل المالي التي عند مؤسسها ٢٠ شخص للدخول الى سوق العراق للاوراق المالية والأمر الثاني زيادة رأسمال الشركات الغير ميرر الى ٤٥ مليار دينار عراقي وهذه الزيادة كبيرة جدا مع العلم بان بعض الشركات تم زيادة رأسمالها الى ١٥ مليار كمرحلة أولى و ٢٥ مليار كمرحلة ثانية.

وبعد الاستماع الى كل المتحدثين تكلم معالي محافظ البنك المركزي العراقي السيد علي اسماعيل العلق و شكر الحضور على تهابهم الصادقة وبين ان الوضع الاقتصادي في البلد الذي لم يتبلور لحد الآن وبين ايضا دعمه للقطاع الخاص العراقي عامة ومجلس الاعمال الوطني العراقي خاصة واشاد على ضرورة التحول بالدولة من دولة منغدة الى دولة مراقبة على القطاع الخاص العراقي ولكن هذا الأمر يحتاج الى وقت كبير ورحب السيد المحافظ بورقة المقترحات والمشاكل التي قدمها المجلس والسادة الحضور ووعد بدراستها وحل المشاكل.



وعرض الأستاذ ابراهيم البغدادي فكرة المشفى الاقتصادي وابعادها وياتها وطرق تنفيذها حيث لاقت ترحيب كبير من قبل السيد المحافظ وطلب من الأستاذ ابراهيم سرعة تنفيذها على اقل تقدير في ما يخص عمل البنك المركزي.



## بيروت تستضيف أعمال مؤتمر دعم وتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة

٢١-٢٣ آب ٢٠١٤

رياض سلامة  
حاكم مصرف لبنانعدنان القصار  
رئيس الهيئات الاقتصادية

اعتبر حاكم المصرف المركزي اللبناني رياض سلامة أن المصرف قادر على توفير القروض المتوسطة الاجل والمسندة، فيما اعتبر رئيس الهيئات الاقتصادية عدنان القصار ان المؤسسات الصغيرة والمتوسطة هي المساهم الاول في الاقتصاد.

أما رئيس جمعية المصارف الدكتور فرانسوا باسيل فقد اعتبر ان هذه المؤسسات تشكل ٩٩ في المائة من مجموع الشركات في لبنان.

جاء ذلك خلال افتتاح حاكم المصرف المركزي اللبناني أمس مؤتمر "دعم وتمويل المؤسسات الصغيرة والمتوسطة" الذي ينظمه معهد الإعداد والتدريب في المصرف، بحضور رؤساء الهيئات الاقتصادية وحشد من رجال الأعمال والمصرفيين ومعنيين، وبعد كلمة مدير المعهد، محمد النفي، الذي رأى ان هم المصرف المركزي هو "الحد من هجرة الشباب وتأمين فرص عمل لهم في وطنهم"، تحدث رئيس جمعية المصارف الدكتور فرانسوا باسيل، فلفت الى "ان الشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم في لبنان تشكل المحرك الأساسي لنمو الاقتصاد اللبناني. في الواقع، تشكل الشركات ذات ١٠ عمال، أو اقل، ٩٩ بالمائة من مجموع الشركات في البلاد، وتوظف ٨٢ بالمائة من القوة العاملة خارج القطاع العام. بالإضافة الى ان المبادرة الفردية في لبنان ساعدت على تطوير الشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم في معظم القطاعات، لا سيما في مجال الصناعة والتجارة والخدمات. ولكن المؤسسات الصغيرة والمتوسطة الحجم واجهت بيئة تشغيلية صعبة في السنوات الأخيرة بسبب الظروف الأمنية

والتقلبات السياسية".

وعند العناصر الأساسية لدعم الشركات وهي:

أولاً: الاستقرار السياسي والأمني، والنمو الاقتصادي المستدام.

ثانياً: القطاع المصرفي لا يزال العمود الفقري للاقتصاد اللبناني، بحيث ان الأصول المصرفية تعادل نحو اربعة اضعاف حجم الاقتصاد والودائع تعادل ثلاثة اضعاف الناتج المحلي.

ثالثاً: المبادرات التي تساعد على زيادة فرص التمويل والنفذ الى رأس المال وخفض تكلفة التمويل للشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم في لبنان.

رابعاً: المصادر البديلة لتمويل الشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم، مثل صناديق الاستثمار التي تشترك في رأس المال وصناديق رأس المال المجازف الموجود في لبنان: الجهود المبذولة لتطوير صناعة التمويل المجهري في لبنان.





فرانسوا باسيل  
رئيس جمعية المصارف اللبنانية



وسام حسن فتوح  
الامين العام لاتحاد المصارف العربية

وكانت للدكتور صادق الشمري المدير المفوض للمصرف الوطني الإسلامي / عضو الإتحاد الدولي للمصرفيين العرب دوراً مميزاً في أعمال المؤتمر حيث أشار إلى أن المشاريع الصغيرة و المتوسطة ساهمت في تنمية اقتصاد البلدان بشكل كبير و ملحوظ .

و أكد على أن الكثير من البلدان أبدت رغبتها في إنشاء مثل هذه المشاريع ، لا سيما و إن المصارف قامت بتقديم القروض الميسرة و على نطاق واسع و إن المصارف الإسلامية ساهمت أيضاً في تنامي و تطوير هذه المشاريع و في جميع بلدان العالم



د. صادق الشمري  
المدير المفوض للمصرف الوطني الإسلامي

سابعاً: الحوكمة و الإدارة السليمة للشركات في جميع أنحاء العالم ذات أهمية متزايدة. ثامناً: الجهود الرامية إلى تحسين حماية حقوق الملكية الفكرية.

تاسعاً: المبادرات الرامية إلى تحسين مناخ الاستثمار و بيئة الأعمال التجارية للشركات العاملة في لبنان".

### فتوح.. المشروعات الصغيرة والمتوسطة أهم دعائم عملية التنمية الاقتصادية

و كانت بالمناسبة كلمة رئيسية للأمين العام لاتحاد المصارف العربية الأستاذ وسام فتوح الذي رأى ان المشروعات الصغيرة و المتوسطة تعتبر اليوم أهم دعائم عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الدول المتقدمة و النامية على حد سواء، سيما و ان الشركات الصغيرة و المتوسطة تمثل حوالى ٢٠% من إجمالي الشركات في الغالبية العظمى من دول العالم.

و أشار الأستاذ فتوح إلى نتائج الدراسة التي أعدها اتحاد المصارف العربية بالتعاون مع البنك الدولي، و هي دراسة احصائية ميدانية حول تمويل قطاع المشروعات الصغيرة و المتوسطة في الوطن العربي، و هي الدراسة التي أظهرت نقصاً كبيراً في التمويل الذي يمثل الأساس بهذا القطاع.

أضاف من هنا منطقتنا العربية، فإن غالبية مؤسسات الأعمال إما مشروعات متناهية الصغر أو صغيرة، أو متوسطة الحجم، و يقدر عددها ما بين ١٩ إلى ٢٣ مليون مؤسسة (رسمية و غير رسمية) و تشمل ما بين ٨٠ إلى ٩٠% من إجمالي الأعمال في معظم البلدان العربية.

أضاف نتطلع إلى خارطة طريق من شأنها أن تساهم في تطوير قطاع المشروعات الصغيرة و المتوسطة بإعتماد الخطوات التالية:

١. يجب على المصارف العربية تعزيز قدراتها لتقييم مخاطر تمويل المشروعات الصغيرة و المتوسطة.
٢. يتعين على الحكومات دعم قدرات الإدارة المالية للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة عبر تقديم التدريب لهذه المؤسسات حول كيفية الاستفادة من رأس المال العامل و السيولة، و كيفية تحسين الشفافية و مصداقية الحسابات المالية.
٣. إنشاء قاعدة بيانات للتسهيل على المصارف من جهة، و المشروعات الصغيرة و المتوسطة من جهة أخرى، تقييم احتياجات التمويل و إدارة أفضل للمخاطر.
٤. يتعين على الحكومات العربية إنشاء هيئة عامة مسؤولة عن توفير ضمانات الائتمان للقروض الممنوحة للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة.
٥. ينبغي أن تلعب الحكومات دوراً فعالاً في الحد من الفجوة بين العرض و الطلب في التمويل المصرفي للمؤسسات الصغيرة و المتوسطة. و يكون ذلك عبر لعب دور أساسي في مساعدة المشروعات الصغيرة و المتوسطة على بناء مشاريع تعزيز النمو الاقتصادي، و تطوير قطاعات الصناعة و الخدمات كثيفة العمالة، و تحسين الإنتاجية.
٦. وضع إطار قانوني و تنظيمي داعم لإنشاء المشروعات الصغيرة و المتوسطة.
٧. تعزيز البنية التحتية المالية للمصارف و المؤسسات المالية العربية.



اعتمد المصرف الوطني الاسلامي الشريعة  
الاسلامية ففكر او عملا، فهو يرفض الربا  
ويحرمه في عمله وسلوكياته، وتتمثل نشاطاته  
بالمشاركة والمشاركة والاجارة والمضاربة  
وبيع السلم والعقود النوعية مثل الاستصناع  
والاستزراع..... الخ

يهدف المصرف الى القيام بجميع الاعمال  
المصرفية والتجارية والمالية واعمال  
الاستثمارات والمساهمة في مشروعات  
التصنيع والتنمية الاقتصادية والعمرانية  
والاسكان والزراعة والتجارة واعادة اعمار  
البنية التحتية.

وهو بذلك يسعى لاحتلال موقع ريادي بين  
المصارف العراقية وتقديم أفضل الخدمات  
المصرفية لزيائنه وتطوير مهارات وكفاءات  
العاملين لديه وتحقيق أمثل الأرباح لمساهمييه.



المصرف الوطني الاسلامي  
NATIONAL ISLAMIC BANK

## المصرف الوطني الاسلامي



د. صادق راشد الشمري  
المدير المفوض



العراق - بغداد  
كرادة - حرمات الهندية

Email: [info@nibiq.com](mailto:info@nibiq.com)  
Website: [www.nibiq.com](http://www.nibiq.com)

## غايتنا إرضائك



## المعهد العراقي للاصلاح الاقتصادي يناقش برنامج الحكومة الجديدة



للسنوات ٢٠٠٤ - ٢٠١٣ كما تطرقت ورقة العمل الى المؤشرات المالية للإنفاق الجاري و الإنفاق الإستثماري و الأهمية النسبية للنفقات الإستثمارية و فائض عجز الموازنة و معدل البطالة و التضخم .

كما قدم السيد استبرق الشوك الوكيل الأقدم لوزارة الأعمار و الإسكان ورقة عمل ( برنامج الحكومة الجديدة و قطاعي الإسكان و الطرق و الجسور ) .  
جاء في مستهلها:

"العراق اليوم بحاجة الى برنامج حكومي رصين يواكب التحديات و يتفوق عليها ضمن فترات زمنية موضوعة على اسس علمية مع تشكيلة حكومية متجانسة من اجل تحقيق التغيير المنشود و يكون حلقة اولى للخروج من واقع الازمات التي تعصف"

برعاية شركة التسويق النفطي (سومو) اقام المعهد العراقي للاصلاح الاقتصادي ندوة خاصة برأسه د. فلاح العامري مدير شركة التسويق النفطي يوم السبت الموافق ٢٠١٤/٩/٦ لوضع مقترحات لبرنامج الحكومة القادمة بمقر المركز الثقافي النفطي. تناولت الندوة محاور عديدة ركزت على ابرز التحديات و سبل معالجتها بمقترحات مكتوبة سترفع الى لجنة اعداد البرنامج و تتميزت بشفافية عالية في كشف الاخفاقات و الطريق السالك لتجاوزها في المرحلة المقبلة. و دارت مناقشات من قبل المشاركين و الذين مثلوا مختلف القطاعات الاقتصادية و الانتاجية و الخدمية و رجال اعمال و حظيت الندوة بالتغطية الاعلامية الواسعة..



و جاء في ورقة العمل التي قدمها د. مظهر محمد صالح بعنوان (الاقتصاد العراقي - واقعه و تحدياته الراهنة و الرؤى المقبلة) .  
تطرق فيها الى واقع الاقتصاد العراقي و الناتج المحلي الإجمالي مع و بدون النفط للسنوات ٢٠٠٤ - ٢٠١٣، و شرح الأهمية النسبية للناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية حسب النشاطات



و تطرقت الورقة الى جوانب عديدة منها :-

١. أهمية قطاعي الإسكان و الطرق و الجسور .
٢. واقع الحل لقطاعي الطرق و الجسور .
٣. التحديات التي تواجه قطاعي الطرق و الجسور .

و قدم النائب السابق ( عبد العباس الشيباع ) عضو لجنة الاقتصاد و الإستثمار النيابية ورقة عمل بعنوان ( الإصلاح الإقتصادي في برنامج الحكومة الجديدة ) جاء في محاورها :-

١. المنهاج الوزاري الاقتصادي للحكومة السابقة ٢٠١٠ - ٢٠١٤ .
٢. القوانين الاقتصادية المهمة التي عجز البرلمان السابق عن تشريعها .
٣. خطة إصلاح التشريعات الاقتصادية النافذة و التي تعيق التحول الى إقتصاد السوق .
٤. الحكومة الجديدة و خطة التنمية الوطنية ٢٠١٣ - ٢٠١٧ .
٥. الحكومة الجديدة و اللامركزية الإدارية و كيفية التعامل مع التعديل الثاني لقانون ٢٠٠٨ / ٢١ ( قانون المحافظات غير المنتظمة بأقليم ) .

كما قدم الإستشاري في التنمية الصناعية الأستاذ عامر الجواهري ورقة عمل بعنوان ( نمو برنامج حكومي يهدف الى الفعل و التغيير الممنهج ) تطرق فيها الى تجارب السنوات السابقة و عفو التدهور و الحروب أدت الى إنبهار فعلي في الإقتصاد و الخدمات و البنية التحتية و تدهور نسبة مشاركة القطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الإجمالي لصالح النفط الذي إنخفضت نسبة الإستفادة منه في التصنيع .

وفي جملة من التوصيات قدمها د. فلاح العامري لبرنامج الحكومة الجديدة جاء فيها :-

١. ترشيح الوزارات و الهيئات عن طريق الدمج أو الإلغاء .
٢. إقرار قانون مجلس الإصلاح الإقتصادي .
٣. تنفيذ خطط تطوير القطاعات العام و الخاص و المختلط .
٤. منح صلاحيات أوسع للحكومات المحلية للمحافظات و تطوير آلية مرآقية تنفيذ برامجها الإستثمارية .
٥. قيام وزارة المالية بإصلاحات جوهرية للقطاعات المهمة التالية:-

- أ- الموازنة العامة .
- ب- تأهيل قطاع التأمين .

٦. إصلاح النظام الضريبي .
٧. إصلاح النظام المصرفي .
٨. إعادة هيكلة وزارة الكهرباء .
٩. إعادة هيكلة قطاع النفط .
١٠. إعداد خطة متكاملة لخلق فرص عمل و التدريب الوظيفي .
١١. إعادة النظر في نشاط الهيئة الوطنية للإستثمار و تطوير اليات تشجيع الإستثمار .
١٢. إعادة النظر بالتشريعات الخاصة بالمرور .
١٣. قيام وزارة الموارد المائية ببناء سدود و خزن المياه خاصة في مناطق الوسط و الجنوب .
١٤. إعادة هيكلة وزارة الصناعة .
١٥. تنظيم و إدارة قطاع الاتصالات و المعلوماتية .
١٦. النهوض بالقطاع الزراعي و تطويره و تحقيق الأمن الغذائي المستدام .
١٧. الإدارة الرشيدة .
١٨. إعادة هيكلة الجامعات و المعاهد و الإعداديات المهنية و التخصصية .
١٩. ترشيح الإنفاق الحكومي .
٢٠. إعداد و تنفيذ خطط خمسية للفترة ٢٠١٦ - ٢٠٣٥ .
٢١. إجراءات حماية المستهلك .



## استقطاب الودائع وحسن الأداء في المصارف الأهلية العراقية



محمد صالح الشماع  
خبير صحفي

نرى أن يهتم البنك المركزي العراقي ، إضافة إلى موضوع رأس المال ، بـتمكين المصارف الأهلية من استقطاب ودائع القطاع الخاص ومن الذوات الحكومية والقطاع المختلط بشتى السبل والإمكانات التي منها على الأقل تأسيس ( شركات أو صندوق ضمان الودائع ) وإقامة دورات مصرفية متخصصة وعقد اجتماعات وندوات لكي يشارك المسؤولون وذوي العلاقة من المصارف ووضع لوائح وضوابط وتعليمات ، وأن يعيد كل مصرف النظر في جدول أسعار عملياته المصرفية لتسهيل تعامل المواطنين والشركات معه وتشجيعهم على إيداع أموالهم لديه .. الخ ، وأن تمارس ( رابطة المصارف الخاصة في العراق ) دورها بهذا الشأن وفق نظامها الداخلي بإقامة الدورات التدريبية لتعريف إدارات المصارف بطرق وسبل كسب الزبائن والجمهور وتعزيز ثقتهم بمصارفها بغية الحصول على الودائع ونشر البحوث والدراسات والتقارير المصرفية التي تعالج الحالة . فعندما تزداد الودائع بكمية حجم المصرف وبتسخير كفاءته ويكون مؤهلاً لأن يؤدي دوره في تمويل الأسواق العراقية والمشاركة عن طريق الإئتمان النقدي فيساهم بذلك في تنشيط الاقتصاد الوطني . إن استقطاب الودائع وحسن الأداء صفتان متلازمتان لا نفع من الأولى بدون الثانية ، إذ أن الأموال وحدها مهما بلغت لا تؤمن نجاح عمل مالم يكن لها عقل مدبر يحسن استخدامها ويُدفع فيه ، لذا نرى أن يهتم البنك المركزي أيضاً بالعناية والحرص على توفير أشخاص صالحين ولائقين لإدارات هذه المصارف ذوي عقلية مصرفية ، وليس تجارية ، مختارين من قبل البنك المركزي العراقي أو موافق عليهم بدير ونها بحرفية ووفق القواعد والأصول المصرفية وبتبني المعايير العالمية واتخاذ النهج المصرفي السليم في تصرفاتهم بالإبتعاد عن المخالفات غير المبررة التي تسيء إلى سمعة المصرف وتُهبط من مستوى تقديره لدى البنك المركزي العراقي ، وأن تتوفر في أعضاء مجلس إدارة المصرف القابليات والقدرات والمؤهلات اللائقة وعلى الخصوص الصفة التي وردت في الفقرة ( ٤ ) من المادة ( ١٧ ) - مجلس إدارة المصرف المحلي ) من قانون المصارف رقم ( ٩٤ ) لسنة ٢٠٠٤ ينصها الإنكليزي التي ينبغي أن تُترجم بكل دقة ويعمل بها .

يُركز البنك المركزي العراقي على مقدار رأسمال المصارف المحلية ويسعى إلى زيادته ، وهو في ذلك على صواب لما في الزيادة من منافع عديدة للمصارف في مقدمتها إرتفاع المركز المالي للمصرف وتوسيع نطاق نشاطه المصرفي في مجال منح الإئتمان . لكن هذه الزيادة مهما بلغت فهي لو حدها غير كافية .. لضمان ترسيخ كيان المصرف بزيادة حجمه وتوسيع نطاق أعماله وأنشطته المصرفية ما لم تقتصر بتوفير من يتولى إدارة المصرف على النهج المصرفي السليم . فيها هو رأسمال المصارف الأهلية قد ارتفع إلى الحد المطلوب وزيادة ، وماذا بعد ؟ إن مصارفنا وإن هي متساوية من مقدار رأس المال المدفوع لا زالت غير متساوية أو حتى متقاربة جميعها في الحجم والأداء ، حيث - على سبيل المثال - في منتصف العام ٢٠٠٤ نجد أن المركز المالي لمصرف ( بغداد ) الذي رأسماله ٢٥٠ مليار دينار يزيد على أربعة أضعاف المركز المالي لـ ( مصرف آشور الدولي ) الذي رأسماله ٢٠٠ مليار أيضاً . وهذا يعني أن زيادة رأس المال أو بالأحرى إرتفاع مقداره لم يؤثر على أنشطة بعض أو معظم المصارف مما يدل على وجود عوامل أخرى أدت إلى تقدم غيرها ولم تتأثر بها ، ومن هذه العوامل أو أهمها الإدارة المصرفية الناجحة .

أول صفة للكيان المصرفي الرصين والراسخ هي ضخامة الحجم ، وليس زيادة رأس المال فقط التي ترفع مركزه المالي قليلاً ، في حين أن الحجم الكبير يتكون من المبالغ الضخمة المودعة لدى المصرف المتوقع لها أن تكون أضعاف رأسماله واحتياطياته ، إذ لا حجماً كبيراً للمصارف التجارية بدون ودائع كبيرة تمكن المصرف بإدارته الماهرة من استقطابها . وهذا عمل جبار يعتمد بالدرجة الأولى على كسب ثقة الجمهور والمؤسسات من مودعين ومتعاملين مع المصرف ويحتاج إلى جهد جهيد وحسن أداء ينبع من قابليات أشخاص إدارة المصرف ذوي الشهرة والسمعة الحسنة ومن علاقاتهم الطيبة مع أصحاب الأموال الكبيرة وكسب رضاهم وما يتمتع به أشخاص الإدارة العليا للمصرف والسلطات التنفيذية من خبرات مصرفية عميقة ومؤهلات عالية وقدرات حقيقية .



## مصرف الاستثمار العراقي



### الفرع الرئيسي

بغداد-العلوية حي الوحدة - محلة/٩٠٢- زقاق/٢ بناية /٢٧- ص.ب.٤٣٧٢ العلوية

- فرع النجف - محافظة النجف - مدخل شارع الامام علي (ع) - مجمع غرفة تجارة النجف
- فرع الكمالية- بغداد- حي اكد - محلة/٧٤٢- شارع/٧٧- بناية ٥٧٢ مقابل جامع الكمالية
- فرع كربلاء- محافظة كربلاء - شارع العباس - صارة التامين
- فرع الحلة- محافظة بابل - قضاء الحلة محلة الجامعين رقم ٨٤١ - ٤ / بابل
- فرع الكوت- محافظة واسط-العصبة - سراي - ناحية المركز -رقم القطعة ٤٥١/١٤٥ / واسط
- فرع البصرة -محافظة البصرة- كزارة - حي الزهور - مقابل غرفة تجارة البصرة
- فرع السليمانية - محافظة السليمانية / شارع ٤ - بازاركاني م / ٢٠١ - بناية كاسو
- فرع العمارة -العمارة - حي الكفاءات - منطقة الهادي- مقابل مصرف الرافدين
- فرع اربيل- محافظة اربيل / حي زانكو - خلف محطة وقود اكار

- فرع الشريفيين- بغداد- الكاظمية- ساحة الزهراء -محلة/٤٢٥- شارع /١٧- مبنى ٧٢
- فرع المنصور- بغداد-المنصور-حي المنتبي- م/٦١٥-ز/١٩-بناية٣٦
- فرع الرياض- بغداد- حي الرياض- محلة/٩٠٨- زقاق/٩- بناية ٤
- فرع الحريري- الاعظمية - قرب ساحة المغرب / بغداد
- فرع الكرادة - بغداد- الكرادة الشرقية - محلة/٩٠٩ - شارع/٢٠- مبنى ٣٣
- فرع المحمودية- بغداد/محلة السراي / شارع القائمقامية
- فرع البياع - بغداد- حي البياع - محلة/٨١٧- زقاق/١٢- بناية٢٣
- فرع بغداد الجديدة - بغداد-منطقة بغداد الجديدة - حي الخليج -محلة/٧٢٥- شارع/٢٥- بناية ١٧
- فرع الشعب- بغداد-حي الشعب-م/٣٣٧ -ز/٣٨-بناية١٥

info@ibi-bankiraq.com



د. محسن علي حسن  
المعسر المفوض  
لمصرف التعاون الاسلامي

## إمكانيات تخفيض المصروفات الحكومية لمواجهة عجز الموازنة والتضخم

الجزء الثالث والاخير

تأليف: د. محسن علي حسن  
Economicsph.d,  
University College of Wales  
u.k

تقتضيها مصلحة الاقتصاد الوطني. ورغم ان قرارات وزارة المالية تأخذ بعين الاعتبار تكيف النفقات في ضوء احتياجات المجتمع، إلا أنها على العموم تستند إلى اعتبارات سياسية. ففي البلدان التي تشهد تغيرات متكررة في تداول السلطة ما بين الأحزاب المتنافسة، تحاول الحكومة قبل الانتخابات ان تغالي في صرف النفقات العامة بحيث تخلف ثروة ثقيلة من الدين العام للحكومة التي تخلفها والتي غالباً ما تكون من احزاب المعارضة، وعندما تخطط الحكومة لزيادة الضرائب وتخفيض النفقات لا اعتبارات تتعلق بتقليل العجز في الموازنة فانها خلال مدة ولايتها تنتظر حتى بعد الانتخابات، وحينما تكون امام الحكومة توصيات تتعلق باجراء تخفيض في ضريبة الدخل واقتراح ضريبة جديدة مثلاً ضريبة القيمة المضافة، فانها توافق على المقترح الأول بينما توجّل النظر بالمقترح الآخر إلى ما بعد الانتخابات.

ويلعب النظام السياسي والدستوري دوراً هاماً في نجاح ستر ايجابية تخفيض النفقات لغرض تقليص حجم العجز المالي. ففي الدول التي يحكمها تحالف متعدي الأحزاب كما في العراق واطاليا يصعب الحصول على اجماع بشأن اجراءات التقشف المؤلمة سياسياً. ولكن على العكس من ذلك، فإن الحكومة التي يولفها حزب واحد كما في بريطانيا واليابان، أو الحكومة التي يولفها حزبان كما في ألمانيا تكون أكثر قاعلية في وضع عجز الموازنة تحت السيطرة.

ومما تقدم يمكن استخلاص حقيقتين: الأولى ان اهداف تخفيض النفقات مالم تكن مشتقة من تحليل السياسة المالية والدراسات المتعلقة بها، فإن هذا التخفيض لن يحقق اهدافه في تقليل الهدر بل على العكس من ذلك فقد يزيد من عدم الكفاءة وتقليل نوعية الخدمات، اما الحقيقة الثانية وهي الا اهم فهي ضرورة وجود الرغبة السياسية والجماعية في تخفيض النفقات العامة.

غير انه لا يمكن لهذه الرغبة ان تترجم إلى عمل ملموس بدون وجود آلية مناسبة تستغل بشكل مناسب، فالرغبة والآلية تسيران معاً، وقد لا يكون كافي أيضاً لنجاح ستر ايجابية تخفيض النفقات وجود وزارة قوية تتمتع بوزن سياسي مهم، بل المهم ان كل واحد من اعضاء الوزارة يجب ان يفكر أولاً بسكونه طرفاً في المسؤولية الجماعية وثانياً كمسؤول عن وزارة يعينها لكي تضمن تلك الستر ايجابية الدعم المطلوب من البرلمان،

الزيادات المستمرة في النفقات العامة الامر الذي يؤدي إلى اضرار بالغة في الحوافز المقدمة للقطاع الخاص، ففي ظل المستويات العالية للضرائب يقلل الافراد من اوقات العمل مما يؤثر سلباً على الانتاجية، كما ان المستويات العالية للضرائب تؤدي إلى عزوف القطاع الخاص عن القيام باستثمارات جديدة والإبتعاد عن الاستثمارات المنتجة التي تتضمن درجة عالية من المخاطرة، والنتيجة النهائية هي انخفاض متوسط الانتاجية في الخزين الراسمالي وبالتالي انخفاض الربحية والنتائج المحلي، ومما لا شك فيه ان هذه الزيادات سواء في الضرائب او في القروض او غيرها من مصادر التمويل تتيح للحكومة فرصة توسيع القطاع العام وما ينتج عن ذلك من ارتفاع معدلات التضخم وتقليل حرية النشاط الخاص وعدم استخدام المصادر بكفاءة وبالتالي تقليل فرص النمو في الامكانيات الانتاجية للاقتصاد الوطني.

وبالإضافة إلى العوائق الاقتصادية التي تواجه الحكومة أثناء محاولاتها تخفيض النفقات العامة فانها تواجه صعوبات ومشاكل ادارية وسياسية أيضاً، فالحكومة لديها أدوات محدودة لتبني ستر ايجابية فاعلة لتخفيض النفقات عندما تواجه نقصاً في الإيرادات.

وربما تكون من اهم الاسباب هي عدم كفاية المعلومات التي توفرها الموازنة ذاتها حيث لا توفر التخصيصات مما يجعل الامر صعباً بالنسبة لمراقبة تنفيذ الموازنة بصورة فعالة وقد يرتب قانون الموازنة والتعليمات قيوداً على قدرة الحكومة على اجراء تخفيض ستر ايجابي في النفقات فبعض انواع المصروفات تتمتع بالحماية والتمويل الكامل مثل الدفاع والأمن وخدمة الديس وبعض البرامج والمصروفات التي تحكمها التزامات سابقة، ورغم ان هذه النفقات تولف نسبة كبيرة من الموازنة إلا ان نطاق تخفيضها يكون محدوداً جداً.

وهناك مشاكل تتعلق بتقديرات الدوائر الحكومية لنفقاتها فهذه الدوائر تميل دائماً إلى توسيع نشاطها وغالباً ما يتالع في طلباتها وذلك لاعتقادها من خلال التجربة ان كثيراً من مقترحاتها ستخضع أثناء المناقشة مع دائرة الموازنة وبالمقابل فإن وزارة المالية وبحكم التجربة أيضاً، تتحازج حتماً إلى تخفيض الطلبات لاعتقادها ان الدوائر غالباً ما تضخم تقديراتها، وهذا مايقوي موقف دائرة الموازنة في اقتناع السلطة التشريعية بان تلك التخفيضات

فلاجل مواجهة الضغوط التضخمية يجب ان يكون هناك ترشيد مهم في النفقات العامة، فالاستهلاك العام التذيري والمبالغ الكبيرة غير الضرورية يجب تخفيضها، ولكن الحكومة احياناً لا تملك حرية تخفيضها اذا تناولت اقراراً معيناً.

فبالرغم من انه من غير العملي تخفيض عدد العاملين في القطاع العام لاسباب سياسية وانسانية، ونفس الشيء يمكن ان ينطبق على كثير من النفقات خاصة التحصيلية اذ تجد الحكومة صعوبة في تخفيض بعض الواعها ومن الممكن ان تواجه الحكومة كثيراً من الصعوبات اذا حاولت اجراء تخفيضات على بعض النفقات في اوقات ارتفاع الاسعار كالرواتب والاجور والرواتب التقاعدية وحجم نفقات المنافع الاجتماعية، وغالباً ما يترافق الانفاق التذيري مع زيادة في المساحة المتاحة للفساد خاصة في فترة الانتقال من النظام الدكتاتوري إلى نظام التعددية الذي تكون فيه الحكومة أكثر انفتاحاً على الجمهور.

وتزداد الخطورة اذا وصل الفساد إلى المستويات السياسية العليا الامر الذي يجعل السيطرة عليه في المستويات الدنيا أكثر صعوبة، وهكذا فإن السياسة المالية امامها كثير من فرص النجاح في اوقات الركود الاقتصادي، لكن هذه الفرص تضيق في ظل اوضاع التضخم، ومع ذلك فإن السياسة المالية تكون أوفر حظاً في النجاح اذا كانت مدعومة بسياسة نقدية مناسبة وفي بعض الاحوال، مثلاً بقاء نسب الضرائب بدون تغيير، فإن تخفيض النفقات يؤدي إلى انخفاض في الناتج والاستخدام لكنه يحسن ميزان المدفوعات بسبب انخفاض الطلب على الاستيراد، وان، فصافي الأثر الانكماشية الناتجة عن تخفيض النفقات العامة ربما يقل اذا كانت هناك إمكانيات لنفقات القطاع الخاص لان تعوض الانخفاض في المصروفات الحكومية.

وقد ينقلص هذا الأثر أكثر اذا كان جزء من الانخفاض في المصروفات الحكومية يركز في شراء السلع والخدمات المستوردة، وبالتالي فإن الأثر المباشر للانخفاض على الناتج المحلي سوف ينخفض بالقدر الذي يعطي أقيام السلع الاجنبية.

وفي الاحوال التي يصعب على الحكومة اجراء تخفيضات هامة في النفقات العامة قد تلجأ إلى رفع مستوى الإيرادات الضريبية لتمويل





محمود البرزنجي  
مستشار بنك التنمية

## - إدارة المخاطر المصرفية -

### RISK MANAGEMENT BANKING

ان موضوع ادارة المخاطر اصبح محل اهتمام الكثير من السلطات الرقابية او السلطات النقدية بل ايضاً استحوذ على اهتمام المؤسسات المالية ومجموعة العشر والتي تعتبر هي المنظمة الاساسية للعولمة المالية والداعمة الاساسية لها... وبالاخص منها لجنة بازل للرقابة المصرفية، لذلك فإن ادارة المخاطر المصرفية أصبحت من الموضوعات الأساسية التي ركز عليها أصحاب الشأن من المصرفيين والسلطات الرقابية.

لذلك فإن اللجنة المذكورة قامت بدراسة وتحليل أسباب الأزمات المصرفية التي عصفت بمعظم دول العالم واتضح بأن من أهم أسباب تلك الأزمات هي :-

\* عدم إمكانية هذه المؤسسات من ادارة المخاطر المصرفية التي تتعرض لها .

\* ضعف الرقابة الداخلية والخارجية

فقد ركزت على معالجة الأسباب التي أدت الى تلك الأزمات ضمان قوة المصارف وبالأخص في أعقاب توالي الأزمات المالية أعتبراً من عام ( ١٩٩٤ ) والتي عصفت في المكسيك وانتهت بالأرجنتين ، كل هذه الأزمات أثارت اهتمام المؤسسات المالية والمصرفية ماجعلها ان تقوم بدراسة وتحليل أسباب هذه الأزمات للوقوف على تلك الأسباب ومن بعدها وضع الحلول الناجحة لها ، ومن خلال تلك الدراسات تبين أن السبب في ذلك يرجع الى ارتفاع حدة المخاطر المصرفية التي تواجهها المؤسسات المالية وعدم السيطرة عليها من خلال ضعف الرقابة والإدارة لها وتغيرات أسعار الفائدة .

وعلى هذا الأساس فإنه ينبغي للقائمين على المؤسسات المصرفية ان يضعوا نصب أعينهم وضع ستر اتجيبات خاصة لدراسة هذه الظاهرة الا وهي ظاهرة ارتفاع حدة المخاطر المصرفية ووضع الاجراءات المناسبة لتحديد وقياس ومتابعة ومراقبة المخاطر واجراءات التخفيض والإبلاغ عنها والتحكم فيها . ولهذا فإن هناك مخاطر واضحة قد ظهرت وتبينت آثارها في الميزانية العمومية للمصارف ولغرض الاستجابة لها فإن المصارف قد حاولت جادة على التركيز بشكل شمولي على نظم رقابة وإدارة المخاطر ، وصياغة ستر اتجيبات خاصة بها لغرض تحقيق أهدافها المصرفية والتقليل من الآثار السلبية لهذه المخاطر والإبلاغ عنها والتحكم فيها .

ومن هذا المنطلق فإن ادارة المخاطر أصبحت تمثل حجر الزاوية فيما يتعلق بممارسات الصيرفة الواسعة وتطبيقاتها ومن خلال ذلك وضعت لجنة بازل للرقابة المصرفية عدة تعديلات أساسية على اتفاقية بازل رقم ( ١ ) الصادرة عام ( ١٩٨٨ ) والتي ألزمت المصارف بالأحتفاظ بمعدل كفاية رأس المال لا يقل عن ( ٨ % ) وذلك لتغطية مخاطر الائتمان .

وعلى هذا الأساس فإنه بإمكاننا ان نحدد العناصر الرئيسية والفعالة لإدارة المخاطر ومنها :-

١- دور فعال لمجالس إدارات المصارف والإدارة العليا حيث ينبغي عليها وضع السياسات والستراتيجات المتعلقة بإدارة المخاطر .

٢- قياس المخاطر وتقييمها بهدف فهم هذه المخاطر وتأثيرها على المصرف .

٣- مراقبة المخاطر وتحديد أكثر المواقع تعرضاً لتلك المخاطر .

٤- الجهة التي تتولى ادارة المخاطر يجب ان تتمتع بالاستقلالية وأن يكون لديها الصلاحيات والخبرات لتمكينها من القيام بدورها .

٥- توفر الإدارة السليمة نظراً لأن معظم المصارف سواء كانت تقليدية أم تعمل وفقاً لأحكام الشريعة فإنها تعتمد بالدرجة الأساس على ودائع الجمهور بمختلف أشكالها وتعتبر مصدر رئيسي من مصادر أموالها .



اتحاد المصارف العربية  
Union of Arab Banks

اتحاد المصارف العربية

الامانة العامة - إدارة الدراسات والبحوث

## تطورات القطاعات المصرفية العربية

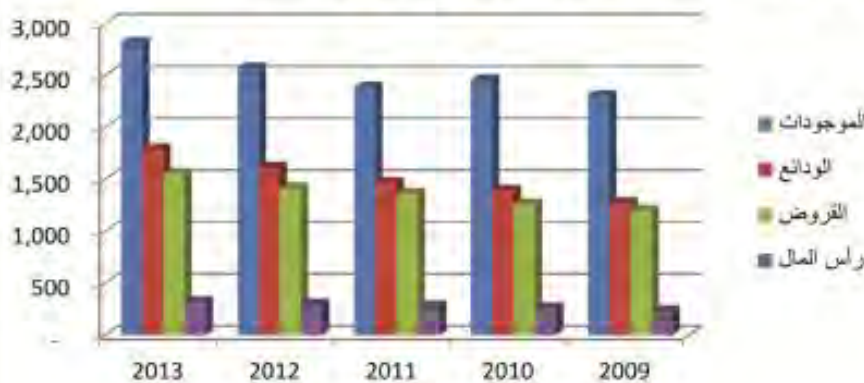
### حتى نهاية الفصل الأول 2014

#### ١. تطورات القطاع المصرفي العربي

بلغت الموجودات المجمعة للقطاع المصرفي العربي بنهاية العام ٢٠١٣ حوالي ٢,٦ ترليون دولار محققة نسبة نمو ٦% عن نهاية العام ٢٠١١. كما بلغت الودائع المجمعة حوالي ١,٦٥ ترليون و القروض حوالي ١,٤٢ ترليون، و بلغت حقوق الملكية حوالي ٣١٠ مليار دولار، و بالنسبة للعام ٢٠١٣، فقد بلغت المودات حوالي ٢,٨٥ ترليون دولار ( محققة نسبة نمو حوالي ١٠% )، و الودائع حوالي ١,٨٠ ترليون دولار، و القروض حوالي ١,٥٦ ترليون دولار، و حقوق الملكية حوالي ٣٣٠ مليار دولار.

أما بالنسبة للعام الحالي، فتشير البيانات المتوفرة حتى نهاية الفصل الأول من العام، الى تخطي موجودات القطاع المصرفي العربي عتبة ٣ ترليون دولار، بزيادة حوالي ٤% عن نهاية العام ٢٠١٣.

رسم بياني 1: تطور بيانات القطاع المصرفي العربي (مليار دولار)



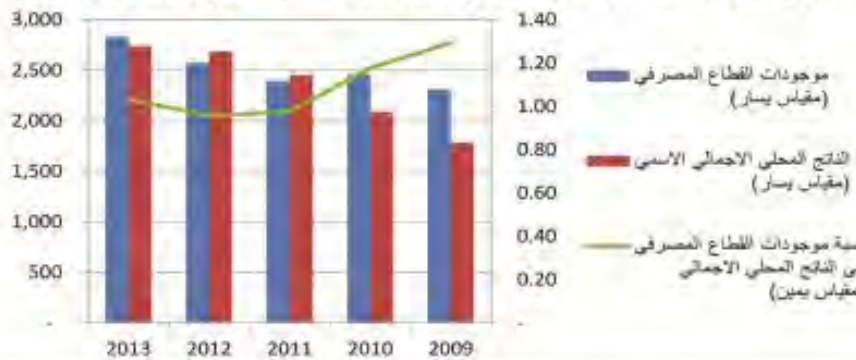
يبلغ عدد المؤسسات المصرفية العربية حوالي ٤٣٠ مؤسسة، و تزيد موجوداتها المجمعة عن حجم الاقتصاد العربي حيث تقدر بحوالي ١٠٤% من الناتج المحلي الإجمالي، كما و تستند الى قاعدة وودائع تعادل حوالي ٦٥% من حجم الاقتصاد العربي. كذلك نشير الى ان نسبة نمو موجودات القطاع المصرفي العربي المحققة خلال عام ٢٠١٣ ( و التي بلغت حوالي ١٠% ) قابلها متوسط نسبة نمو للاقتصاد العربي ككل بحوالي ٣,٤%.

اي ان نسبة نمو القطاع المصرفي العربي قد قاربت ثلاثة أضعاف نسبة النمو الاقتصادي العربي.

#### ٢. ترتيب القطاعات المصرفية العربية من حيث الموجودات

يحثل القطاع المصرفي الإماراتي المرتبة الأولى بين القطاعات المصرفية العربية بالنسبة لحجم الموجودات و هو أحد قطاعين مصرفيين عربيين تفوق موجوداتهما نصف ترليون دولار، و قد بلغت الموجودات المجمعة للقطاع المصرفي الإماراتي حوالي ٥٩٤,١ مليار دولار بنهاية الفصل الأول من العام ٢٠١٤، تلاءم القطاع المصرفي السعودي

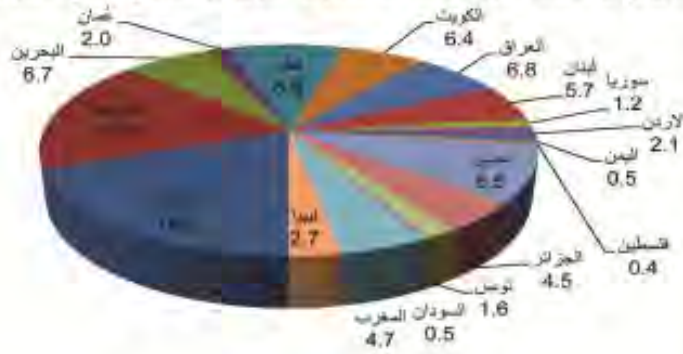
رسم بياني 2: مقارنة تطور حجم القطاع المصرفي العربي بحجم الاقتصاد العربي (مليار دولار)



بموجودات مجمعة بلغت حوالي ٥٣٠,٨ مليار دولار، فالقطري (حوالي ٢٦١,٦ مليار دولار)، فالمصري (حوالي ٢٥٤,٣)، فالكويتي (حوالي ١٩٢,٧ مليار دولار)، فالبحريني (حوالي ١٩٢,٦ مليار دولار)، فالبنتاني (حوالي ١٦٦,٥ مليار دولار)، فالمغربي (حوالي ١٣٣,٢ مليار دولار). مع الإشارة الى أن موجودات القطاع المصرفي العراقي قد بلغت حوالي ١٩٥,٤ مليار دولار بنهاية العام ٢٠١٣، و موجودات القطاع المصرفي الجزائري قد بلغت حوالي ١٣٠,٥ مليار دولار بنهاية العام المذكور.

و يلي تلك القطاعات من حيث الترتيب، القطاع المصرفي الليبي و الذي بلغت موجوداته المجمعة بنهاية الفصل الأول من العام ٢٠١٤ حوالي ٧٦,٢ مليار دولار، فالعماني (حوالي ٦٢,٥ مليار دولار)، فالأردني (حوالي ٦١,٠ مليار دولار)، فالتونسي (حوالي ٤٨,٨ مليار دولار - نهاية شهر فبراير / شباط ٢٠١٤)، فالسوداني (حوالي ١٤,٢ مليار دولار)، فالإميني (حوالي ١٢,٩ مليار دولار)، فالفلسطيني (حوالي ١١,٥ مليار دولار)، فالموريتاني (حوالي ٢,٣ مليار دولار). يظهر الرسم البياني رقم ٣ الحصة السوقية للقطاعات المصرفية العربية من مجموع موجودات القطاع المصرفي العربي بنهاية العام ٢٠١٣.

رسم بياني 3: الحصة السوقية للقطاعات المصرفية العربية من مجموع القطاع المصرفي العربي - 2013 (%)



3. سجل القطاع المصرفي العربي بشكل عام نسب نمو جيدة جداً خلال السنوات الأخيرة، على الرغم من التفاوت في أداء القطاعات المصرفية العربية منذ عام 2011 وذلك بحسب التأثير بالتطورات السياسية والأمنية والإقتصادية التي تشهدها المنطقة العربية.

فبالنسبة لمصارف دول الخليج العربية، تظهر الأرقام نسب نمو عالية في الموجودات، حيث زادت أصول المصارف الإماراتية (مقيمة بالدولار الأمريكي) بـ 3,52% عام 2011، و 7,79% عام 2012، و 13,01% عام

2013، و 7,63% خلال الفصل الأول من العام 2014، وأصول المصارف السعودية بنسبة 9,13% و 12,28% و 9,18% و 5,14% على التوالي، وأصول المصارف العمانية بـ 17,64% و 13,88% و 6,64% و 7,32% على التوالي، وأصول المصارف القطرية بـ 21,49% و 18,18% و 11,63% و 3,96% على التوالي، وأصول المصارف الكويتية بـ 8,05% و 5,77% و 8,43% و 5,52% على التوالي. أما القطاع المصرفي البحريني، ففي مقابل تحقيق انخفاض في موجوداته بنسبة 11,28% خلال العام 2011 و بنسبة 5,48% خلال العام 2012، فقد نمت تلك الموجودات بنسبة 3,05% خلال عام 2013، و بنسبة 0,33% خلال الفصل الأول من العام 2014.

وحققت المصارف المغربية نسبة نمو بلغت 10,21% خلال 2011 و 2,23% خلال 2012 و 7,39% عام 2013، مقابل انخفاض بـ 1,5% خلال الفصل الأول من العام 2014، و المصارف الجزائرية حققت نسبة نمو 10,22% خلال عام 2011 و 6,55% خلال 2012 و 5,55% خلال عام 2013 (لا يوجد بيانات عن العام 2014)، و المصارف الموريتانية بنسبة 39,13% خلال 2011، و 6,14% خلال 2012 و 9,58% خلال 2013، و 2,73% خلال الفصل الأول من عام 2014. أما المصارف التونسية فقد سجلت نسبة نمو بلغت 7,44% خلال العام 2011، مقابل استقرار خلال 2012، لتعود وترتفع بنسبة 6,09% خلال عام 2013، و بنسبة 6,19% خلال أول شهرين من عام 2014. و سجلت المصارف الليبية نسبة نمو 8,03% خلال عام 2011 و 17,19% خلال 2012 و 18,95% خلال عام 2013، لتتخف بنسبة 2,96% خلال الفصل الأول من عام 2014.

و مقابل انخفاض بنسبة 8,68% حققتها المصارف اليمنية خلال عام 2011، فقد سجلت نمواً بلغ 28,25% خلال 2012 و 21,96% حتى نهاية العام 2013، و استقراراً خلال الفصل الأول من عام 2014. أما لبنان، فقد نمت مصارفه بـ 9,04% و 8,04% و 7,21% على التوالي، و الأردن سجلت مصارفه نمو 7,76% و 4,22% و 8,98% و 1,25% على التوالي، و سجلت مصارف فلسطين نسبة نمو 6,16% و 7,64% و 11,37% و 2,29% على التوالي.

و أخيراً، فقد سجلت موجودات المصارف العراقية نسبة نمو سلبية بـ 64,55% خلال العام 2011 (و يعود هذا الأمر إلى انخفاض في موجودات مصرفي الرافدين والرشد نتيجة إعادة تقييم لها)، لتعود وتتم بنسبة 12,94% خلال عام 2012 و بنسبة 20,29% خلال العام 2013 (لا يوجد بيانات عن العام 2014).

جدول 1: البيانات المالية للقطاعات المصرفية العربية (مليار دولار)

القطاع	الموجودات			الودائع			القروض			حقوق الملكية		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
الإمارات	594.1	552.0	488.2	348.5	318.2	362.9	320.8	299.5	355.2	73.1	75.3	78.6
السعودية	530.8	504.9	462.4	373.9	336.2	393.1	373.1	326.0	393.3	69.7	64.8	71.6
البحرين	192.6	192.0	186.3	67.2	56.5	67.2	77.0	68.9	78.9	36.6	27.2	27.6
عمان	62.5	58.2	54.6	24.1	26.4	27.7	39.5	37.3	40.6	7.9	7.1	7.5
قطر	261.6	251.6	225.4	130.7	125.8	159.6	158.8	140.1	163.8	31.5	29.0	33.7
الكويت	192.7	182.6	168.4	110.8	102.0	114.9	115.7	109.7	118.4	24.8	23.5	25.8
العراق	غير متوفر	195.4	162.4	60.2	54.7	غير متوفر	25.0	23.5	غير متوفر	7.4	9.7	غير متوفر
لبنان	166.5	162.8	151.9	136.2	125.0	136.6	79.2	69.0	80.6	14.2	12.6	14.5
سوريا	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر	غير متوفر
الأردن	61.0	60.3	55.3	33.4	30.6	34.2	40.2	35.3	40.1	8.7	8.2	9.1
اليمن	12.9	12.9	10.6	10.4	8.4	10.3	8.3	5.8	8.6	1.0	0.9	1.1
فلسطين	11.5	11.2	10.1	8.0	7.2	8.2	4.4	4.2	4.6	1.4	1.3	1.4
مصر	254.3	243.1	226.0	189.3	169.3	194.4	79.4	83.8	81.0	16.4	15.4	17.8
الجزائر	غير متوفر	130.5	123.6	91.4	85.7	غير متوفر	82.0	72.8	غير متوفر	9.2	8.5	غير متوفر
تونس	48.8	45.9	43.3	28.5	26.3	30.3	33.7	32.4	35.8	6.4	5.9	6.8
السودان	14.2	13.6	11.2	7.7	6.6	8.4	7.9	6.3	8.2	2.3	1.8	2.4
المغرب	133.2	135.3	126.0	95.9	89.9	93.6	96.5	89.9	95.9	10.8	9.6	10.7
ليبيا	76.2	78.5	66.0	66.7	53.3	63.2	14.5	12.6	14.6	3.4	3.7	3.7
موريتانيا	2.3	2.2	2.0	1.1	1.0	1.2	1.4	1.3	1.4	0.7	0.6	0.6
المجموع	2,615.1	2,822.5	2,573.6	1,795.9	1,620.7	1,705.7	1,418.3	1,556.3	1,521.0	325.6	305.2	313.0

المصدر: المصارف العربية العربية، الإمارات العربية، السعودية، ليبيا، قطر، الكويت، لبنان، الأردن، اليمن، فلسطين، مصر، السودان، المغرب، ليبيا، موريتانيا (مليار دولار) مارس/آذار 2014، رقم تونس للمرة شهر حري/شباط 2014، رقم العراق والجزائر للمرة شهر ديسمبر/كانون الأول 2013.

Union of Arab Banks - Research Department  
Email: research@uabonline.org  
Phone: 00966 1 2820 1



## رابطة المصارف العراقية الخاصة .. بين النظرية والتطبيق



المحامي  
محمد موسى حسين الخزوري  
المستشار القانوني  
ورابطة المصارف الخاصة

لغرض جعل للهيئة العامة كيان قانوني يتسع ليضع الهيئة الادارية تحت ادارته ورقابته وليس العكس ، ويكون للأمين العام الموقع الداخلي والدولي يسما يتناسب وهذه الوظيفة ومكانتها الاقتصادية الدولية .

٢- جعل حق الاعتراض على الوقائع القانونية والمصرفية والادارية مقسولاً من قبل عضو واحد دفاعاً عن الحقوق المهضومة التي لا بيت فيها وللقتضاء حق الفصل في تلك النزاعات الشخصية .

٣- وضع قواعد خدمة تتفق مع احكام القانون وحقوق المنتسب والرابطة وبشكل دقيق .

٤- العمل بقانون العمل النافذ فيما يتعلق بحقوق المنتسب في الاجازات الاحتياطية والمرضية وما يترتب عليها من آثار .

٥- تعقد الهيئة العامة اجتماعاً كل ستة أشهر ( اجتماعاً الزامياً ) للمؤسسون على مراحل عمل الرابطة وانجازاتها ، ويجوز للهيئة عقد اجتماعاً استثنائياً عند الضرورة ولا مبرر تستدعي ذلك وعلى ان يرأس هذه الاجتماعات الامين العام او نائبه عند غيابه .

٦- تشكيل لجنة قانونية مصرفية للنظر في الخلافات والنزاعات التي تحصل في الرابطة او المصارف التابعة لها لثبت فيها او احوالها الى القضاء ان تعذر حلها .

٧- تجتمع الهيئة الادارية مرتين في الشهر (اي كل خمسة عشر يوماً ) لبحث اعمال الرابطة والمستجدات الحاصلة فيها ، ويكون الاجتماع يقتصر على اعضاء الهيئة فقط الا اذا كانت هناك اسباب تمتدعي دخول اشخاص آخرين وبموافقة رئيس الهيئة .

٨- تجري الانتخابات يتسأل التعينات في الهيئة العامة او الهيئة الادارية بحضور قاض او محام بذلك .

٩- تنظم صلاحيات ( الامين العام ونوابه ، ورئيس الهيئة الادارية ونائبه ) وفق ضوابط قانونية لا يجوز تجاوزها ، على ان يكون للأمين العام السلطة الرئاسية .

١٠- تعتبر النصوص الواردة في هذا التقرير مختصرة قابلة للأضافة والتعديل والتبديل عند الكتابة والتنظيم .

ولاجل ما تقدم وقعت هذه المقترحات من قبلنا لحسن تنفيذ العمل مع التقدير ..

٣- تكون الهيئة الادارية في الرابطة السلطة التنفيذية لتحقيق اهدافها وتنفيذ اغراض وقرارات الهيئة العامة ، وتتكون من ( ٩ ) اعضاء ( ٣ ) منهم احتياط ، ويتم انتخابهم من قبل الهيئة العامة .

٤- كما تنتخب الهيئة الادارية من بين اعضائها ( رئيساً للرابطة ) ونائباً للرئيس والمسؤول المالي .

٥- للهيئة الادارية تعيين المثير التنفيذي من ذوي الخبرة في الاعمال المصرفية وينتمتع بالصلاحيات اللازمة لتنفيذ اعمال الرابطة ، وتحديد اجور وقبول استقالته او انتهاء خدماته .

٦- يكون اعضاء الهيئة الادارية من العراقيين العاملين في المصارف الخاصة او تكون مدة العضوية سنتان قابلة للتجديد .

٧- يجب ان يكون ممثلي المصارف الاعضاء في الهيئة الادارية بدرجة لا تقل عن مدير مفوض او نائبه او معاون او المستشار ، فيما تكون وظيفة رئيس الرابطة او نائب الرئيس او المسؤول المالي بدرجة مدير مفوض حصراً .

٨- تطبيق احكام قانون العمل النافذ فيما يتعلق بتحديد الرواتب والمكافآت ومنح الزيارات السنوية وقبول الاستقالات او انتهاء الخدمات .

٩- تشكيل اللجان الفنية المتخصصة ( الدائمة والموقتة ) وتحديد واجباتها .

١٠- وضع الميزانية السنوية التخمينية للمصرفات والايادات الخاصة بالرابطة ، والمصادقة على كشف حسابات المصرفات والايادات الخاصة بها .

وغيرها من الامور الواردة في النظام الداخلي .

**السؤال ؟ هل ان النظام الداخلي الذي كان قد وضع وتمت كتابته من قبل الهيئة الادارية السابقة ومن معها قد تم تنفيذ احكامه حصراً بشكل يتفق مع المصلحة العامة ومصحة الرابطة ؟**

١١- وبناء على ما تقدم ينبغي تعديل النظام بزمته بما يتفق وتطور العمل في الرابطة والمصارف الخاصة المنظمة اليها وبإشراف البنك المركزي العراقي لكونه الرقيب على اعمال هذه المصارف ، وباعتباره الجهة القطاعية لها .

١٢- الشيء المهم في هذا البحث ، والذي ينبغي دراسته وتحقيقه لحسن تنفيذ عمل المصارف والرابطة هو الآتي :-

١- جعل للهيئة العامة رئيساً ونائبين له تحت اسم ( الامين العام ) ليتولى ادارة هذه المنظمة بالاضافة الى النائبين يعملون معه حضورياً او في حالة غيابه لأي سبب كل .

او لا - التكيف القانوني للرابطة ان رابطة المصارف الخاصة من منظمات المجتمع المدني غير الحكومية ذات النفع العام ، الخاضعة لاحكام قانون المنظمات غير الحكومية رقم ١٢ لسنة ٢٠١٠ ، حيث تم اعادة تسجيلها للظروف التي تستدعي ذلك ، وسجلت لدى دائرة منظمات غير الحكومية بالعدد ( ٥٧٦ ) وتاريخ ٢٠١٢/٣/١٨ واصدرت لها شهادة المرقمة ( ٤٢٧٠٢ ID ) .

ثانياً - خصائصها لها شخصية معنوية واستقلال مالي واداري ، وتسعى لخدمة اهدافها بالطرق السلمية والديمقراطية ، وليس من غايتها الربح المادي ، او ممارسة الاعمال التجارية لتحقيق الارباح ولا تميز على اساس الجنس او العرق او الدين او الطائفة ، وتمتنع عن الاستقطاب السياسي وتلتزم بتطبيق الانظمة والتعليمات واحكام القانون ، وتهتم وتعنى بوجه خاص بالمصارف الخاصة في العراق حيث وجدت من اجلها لكونها الشريان المغذي لجسد الدولة والافراد اضافة الى المصارف الحكومية التي تمدهم بالسيولة النقدية في سبيل الاستثمار والانتعاش الاقتصادي ، وبحضر عليها ان تتبنى اهدافاً واعمالاً مضرّة بالدولة او القيام بأنشطة تخالف الدستور والقوانين والتعليمات المرعية .

ثالثاً - اهدافها من اهداف الرابطة توثيق او اصر التعاون بين اعضائها ، وتمثيل المصارف الخاصة والمؤسسات المالية التابعة لها ، ونشر الوعي والثقافة المصرفية ، واقامة الدورات التدريبية والتدريبية والندوات الاقتصادية ، وحل النزاعات التي تنشأ بين المصارف ومنتسبيها واعاد البحوث والدراسات المصرفية والتعاون مع منظمات المجتمع المدني لتحقيق اهدافها ، وتشكيل اللجان للبت في المواضيع التي تخص المصارف ، واصدار النشرات والمجلات المصرفية لزيادة الوعي والثقافة المصرفية ، وغيرها من الاعراض والاهداف التي تؤدي الى زيادة الوعي والثقافة المصرفية .

رابعاً - ادارة الرابطة واختصاصات الهيئة الادارية فيها

١- الهيئة العامة في الرابطة ، اعلى سلطة في الرابطة ، تضم الاعضاء العاملين والمشاركين وفقاً للنظام الداخلي لها المعمول به حالياً .

٢- يرأس اجتماعات الهيئة العامة ( رئيس الهيئة الادارية ) او نائبه وعند غيابهما يختار الهيئة العامة رئيساً للاجتماع من اكبر الاعضاء الحاضرين سنأ .



# المصرف المتحد للإستثمار



## الشريك الدائم



فاضل جاسم الدباس  
رئيس مجلس الإدارة

مهند قاسم  
المدير المفوض



العراق - بغداد - حي الوحدة - ساحة الوثائق

United Bank for Investment in Iraq  
[www.unitedbank.iq.net](http://www.unitedbank.iq.net)



د. صادق راشد الشمري

المدير المفوض للمصرف الوطني الإسلامي  
عضو الاتحاد الدولي للمصرفيين العرب

## العلاقات الاقتصادية والمالية الاوربية - العربية الواقع ..... والآفاق

الجزء الثاني والآخر

هذا يحدون الأمل من أجل تحقيق الروابط الاقتصادية والتجارية والثقافية على مختلف الصعد وكذلك تدعم التعاون المالي والاقتصادي وتعزيز وضع دول حوض البحر المتوسط وعمقها دول الخليج العربية في الاقتصاد العالمي

ان الهياكل المالية والاقتصادية العالمية يجب اصلاحها كلياً في مواجهة الأزمات المالية والاقتصادية العالمية بدعوة الى الدول الأكثر ثراءً التي توجية نسبة معينة من عائداتها لعمليات التحفيز المالي والاقتصادي لمساعدة الدول الفقيرة والدول النامية وهذا بالتأكيد سيخلق الفجوة الكبيرة بين الدول ذات الدخل العالية وبين الدول الفقيرة وسيحسن البيئة الاجتماعية والحضارية والثقافية والاقتصادية لهذه الدول باعتبار ان كل العلوم هي إنسانية وعليه يتطلب الاهتمام أكثر في شمول مختلف شرائح المجتمع بثمار التنمية من خلال التنسيق والتحفيز لإقامة مشروعات صغيرة ومتوسطة والحرس على تمويلها وتجنب الهدر في استخدام الموارد التي هي محدودة ونادرة في طبيعتها، كما ان التأكيد على ضرورة الترشيد في استخدام هذه الموارد لكي تتمكن اقتصادات هذه البلدان من تعزيز قدرة اقتصادياتها الناشئة على مواجهة الصعوبات وضمان استدامة سياساتها الاقتصادية في تحقيق معدلات نمو مرغوبة وتحسين مستمر في مستويات معيشة مواطنيها وبالتالي تعزيز التنمية المشتركة.

لا بد لي ان اختم هذه الورقة بالذهاب الى القول باننا لا نعيش في عالم تسوده الجزر المنفصلة بل في عالم متشابك سريع الحركة في طرف منه الولايات المتحدة الأمريكية وفي الطرف الآخر منه دول ومجموعات اقليمية تحاول العمل سوياً ومع الدول النامية في صياغة نظام دولي مبني على المشاركة الجادة وتحقيق المصالح الوطنية والقومية بصورة متوازنة للجميع ومن هنا تبرز أهمية التعاون الأوروبي - العربي في العمل سوياً للمساهمة في بناء نظام دولي سياسي واقتصادي جديد مبني على العدل والسلام الحقيقيين.

اقتصاد يفترض ان يتمثل في الملكية المتنوعة اي لا يقتصر على نوع واحد من الاستثمار بل تنوع محافظتها الاستثمارية، لكونها تتمثل في موجودات حقيقية ومرتبطة بعمليات تشغيلية ذات مردود جيد للاقتصاد وتفعيله ومربوطة بمشروعات اقتصادية ذات جدوى اقتصادية، كما تحتاج الدول الى تنوع مصادر دخولها بعد الاعتماد على الصادرات لمنتجات تتعرض بطبيعتها لتقلبات الدورات الاقتصادية.

المطلوب:

- زيادة الثقة المتبادلة بين دول البحر الأبيض المتوسط وعمقها دول الخليج العربية وبين دول الاتحاد الأوربي وعلى رأسها فرنسا وألمانيا وتعزيز التعاون في العديد من المجالات سواء كانت اقتصادية واجتماعية حضارية وثقافية وتجارية وبالتالي سؤدي الى زيادة تعزيز الامن والتعاون الإبراهيمي .

- ان التعاون الاقتصادي والمالي الإقليمي بين دول الاتحاد الأوربي وبين دول حوض البحر المتوسط وعمقها دول الخليج العربية سيلعب دوراً هاماً وحيوياً في تعزيز ثقة السوق وكذلك الحفاظ على الاستقرار المالي واستدامة الاقتصاد في المنطقة.

ان دول البحر المتوسط وعمقها دول الخليج العربية تحتمل إمكانات هائلة ويمكن ان تصبح اهم مناطق التنمية الاقتصادية العالمية في ضوء المميزات والخصائص المتوفرة في دول هذه المنطقة والآفاق الرحبحة للتعاون في جميع المجالات (اقتصادية، تجارية، مالية، حضارية) ومن هذا المنطلق ينبغي تنسيق سياسات الاقتصاد الكلي سواء كانتا منفردة او عن طريق المزج بين أكثر من سياسة معاً في ان واحد وما يتعلق منه في السياسة المالية والخاصة بـ موضوع الضريبة والكمارك في السلع (الصادرات والواردات) وكذا في سياسات التجارة الخارجية بما يؤثر في معدلات سعر الصرف في التجارة في طرق غير المباشرة وسياسات الدخل الخاصة لاجور العمالة وتبادل الخبرات كالتنمية والإصلاح وتوسيع الاتفاقيات ودفع تحرير التجارة والاستثمار قديماً لذلك فإن مؤتمراً

وعليه، فإن اليات (بريتون وودز) القديمة وما حدث بها من معالجات جزئية ومبتورة لم تعد تتفع في مواجهة هذا الوضع المتأزم إذ ان حالات الفوضى والركود والبطالة المستشرية في معظم المجتمعات وحالات الفقر المنقوع والحروب النقدية والتجارية السائدة حالياً في الاقتصاد العالمي تنطوي على تكلفة وخطر وحرارة يكتوي بها معظم شعوب العالم، حيث ان هذه المشكلات والمخاطر أثرت على جميع دول العالم وإن كانت بحالات مختلفة، وعليه فإن من مصلحة الجميع وخصوصاً دول الاتحاد الأوربي ودول حوض البحر المتوسط وعمقها دول الخليج العربية ان تقوم بخلق نظام اقتصادي جديد تتوافر فيه آليات جديدة ومبتكرة وتكون أكثر توازناً وعدلاً وبالتالي تعكس مصالح واحتياجات المجتمعات للتنمية والعدل والامن والاستقرار على ان تكون هذه الآليات على مبادئ التكافؤ بين الدول واحترام ارادة الشعوب وحقوقها في اختيار طريقها الانمالي وتقسيمها الاجتماعي.

وبما ان المشكلات الاقتصادية الينوية لمعظم اقتصادات العالم وعلى رأسها الدول الصناعية الكبرى والمؤثرة في الاقتصاد العالمي تتمثل في:

- ١- ارتفاع معدلات البطالة.....
- ٢- ارتفاع معدلات التضخم.....
- ٣- سوء توزيع الدخل والثروات...
- ٤- ارتفاع معدلات العجز البنيوي للميزانيات المالية، ووما ينجم عن ذلك من آثار سلبية لا يقتصر أثرها على ذات الدول وانما ينتقل لمختلف دول العالم.
- ٥- عدم فاعلية آليات السوق المتمثلة باستخدام اسعار الفائدة واعتماد النقد كسلعة وليس وسيلة للتبادل ومخزناً للقيم وأداة للوفاء من هنا بدأ التركيز على منتجات مصرفية تمويلية بعيدة عن التعاطي بالفائدة (لا أخذاً ولا عطاء) كالمشاركات او المضاربات والمرايحات والإجارة وبيع السلم و عقود الاستصناع.
- ٦- عدم فاعلية آليات التعليم والتدريب في تحديث المنظومة التعليمية والسلوكية للمجتمعات، لكون ان الأركان الأساسية لاي

## مراقب الإمتثال ... بين المطرقة والسندان



عز الدين شياخ عواد  
المصرف الوطني الإسلامي

وبين نوع الأداء المصرفي السليم وإدراكاً لمفهوم اليقظة ومنهج الإستمرارية وتحمل المسؤولية المصرفية .

أما في التجربة المصرفية العراقية فإن الأحداث المستعجلة بدون توفر مستلزماتها من البنية التنظيمية والثقافية الكافية لتجاربها قد جعلت من وظيفة مراقب الإمتثال ينحصر بين المطرقة والسندان و يدور في حلقة مفرغة ، فالسلطة النقدية تريد من مراقب الإمتثال أن يلتزم بالسلوك المهني لتلك الوظيفة وكما جاء في القانون والتعليمات الخاصة بالتوصيف التنظيمي والمهام والمسؤوليات المنقاة على عاتقه ، وأن يكون العين الثابتة لرصد الانحرافات ومتابعة عدم الإمتثال للمعاملات والسياسات والإجراءات المقررة بموجب القوانين واللوائح التنظيمية التي يصدرها البنك المركزي العراقي ، وأن تتضمن تقاريره الفصلية التي يرفعها إلى البنك المركزي تلك النقاط والمعالوم مع أحقية اطلاع ومراجعة ذلك البنك لكافة تقاريره المرفوعة إلى إدارته المصرفية العليا .

بينما الإدارات المصرفية لا ترى في هذه الوظيفة إلا مجرد إسقاط فرض تنظيمي مجبر على تحمل كاهل اصعابه ، وهي لا تريد منه غير تمثين وخلق جسور التواصل مع أطراف السلطة النقدية من أجل مساعدة المصرف على ترميم نقاط الخلل المكتشفة من قبل تلك السلطات وإعادة شبح العقوبات والغرامات عنه .

وبين تلك الإرادتين وفي خضم هذه المعادلة فهو يتصوّر بين نارين ، هو الموظف المعين من قبل المصرف ويتقاضى راتباً شهرياً من خزنته ، و بجرّة قلم يستغني المصرف عن خدماته متى ما شاء .. فهل يا ترى يستطيع في ضوء تلك الوقائع أن يمارس ويستمر وفق المهنية المطلوبة ؟! ومن يوفر له الحصانة بذلك ؟؟؟

فمن بجرّة ويقف ويؤشّر اعتراضه أو عدم صوابية معاملة ...

ومن يحميه من ثورة البركان وغضب السلطان ... ؟

والمفاهيم والإجراءات والسياسات الواجب تنفيذها من قبل المصارف العراقية وبدفعة واحدة ، ولا شك ان في ظاهر ذلك يمثل المعادل الموضوعي لإختزال الزمن والإرتقاء بالنظام المصرفي العراقي الى مستوى التحديات ومواكبة التطور المصرفي العالمي وفق معايير ونظم مصرفية متطورة وعلى أسس حديثة ، إلا أن حقيقة الأمر تؤكد أن تلك الإجراءات تمثل نوعاً من القفز على حقائق الواقع ، فالعراق قد شهد وعلى مر أكثر من ثلاث عقود مضت أحداث مدمرة جعلته يدور داخل مربع اضلعه تحمل عناوين (حرب - حصار - احتلال - نمار) والتي لازالت آثارها مستمرة وقد انقطع الياد خلالها عن العالم الخارجي واصابت كافة قطاعاته باختلالات هيكلية مزمنة من الجمود والتصدع والتخلف جعلت من تطبيق تلك المفاهيم لحزمة واحدة أمراً مستبعداً في بيئة تفتقر ببنيتها الأساسية الى أبسط مقومات نظم البناء والضرورة ، مما يستلزم أولاً إعادة ترتيب النسب المصرفي العراقي وعلى خطوات زمنية واقعية .

فمثلاً وظيفة (مراقب الإمتثال) والتي استحدثت في بداية الأمر في كبريات المصارف الغربية بناءً على إرادة ذاتية من مالكي تلك المصارف وإدارتها العليا بعد أن توفرت القناة التامة بأهمية وجود موظف مختص (أو إدارة مختصة) في إطار الهيكل التنظيمي لمؤسساتهم المصرفية بشؤون مراقبة ورصد إمتثال للمعاملات اليومية والسياسات والإجراءات التنفيذية للقوانين والتعليمات المصرفية والتأكد من وجود معالجات سريعة وفعالة لمخاطر عدم الإمتثال ودرء المخاطر المصرفية مع تقديم النصح والإرشاد لتصويب العمل المصرفي وبما يؤمن ثقة الإدارات العليا بصحة وإسيابية المعاملات المالية لدى الإدارات التنفيذية ويعزز في ذات الوقت ثقة المتعاملين بإجراءات تلك المؤسسات و صواب سياساتها المالية ، وذلك من خلال تفويض تلك الوظيفة كافة الصلاحيات مع توفير كافة المستلزمات التي تسهم في تادية أعماله ونجاحه في مهامه ، كما تم لاحقاً في بعض الدول إنشاء جمع مهني لمسؤولي وموظفي مراقبة الإمتثال وتم عقد الندوات والمؤتمرات من أجل الإرتقاء بهذه الوظيفة وتطويرها لتتناسب مع الإحتياجات الحالية والمستقبلية ، وبالتالي فإن هذه الوظيفة ما هي إلا نتاج عقلية التوازن والمقاربة في الفكر المصرفي الغربي بين السعي للحصول على معدلات أرباح عالية

كشفت الأزمات التي شهدها القطاع المالي خلال العقود الماضية عن مجموعة من الإخفاقات في النظام المصرفي العالمي والتي ترشحت عن إفرازات عوامل عديدة منها الإختلال في النظام الإقتصادي الدولي وضعف البنية التنظيمية للنظام المصرفي مع بيئة تميزت بتحديات العولمة والتداول وتحريك الخدمات المالية والتي انعكست آثارها على مجمل النشاط الإقتصادي العالمي ..

وفي ظل تلك التحديات ومع اشتداد المنافسة وتزايد حدة المخاطر المصرفية ، برزت مفاهيم مصرفية جديدة من خلال مقسرات لجنة بازل (١) و (٢) و (٣) أو من خلال مفاهيم ومعايير وبنية جديدة التطور المصرفي ، ومنها ( الإحتياطي القانوني ، كفاية رأس المال ، المخاطر المصرفية ، معايير قياس الأداء ، الحوكمة ، مراقب الإمتثال ، غسل الأموال ... ) وغيرها من المفاهيم والمعايير التي استهدفت بناء قاعدة مصرفية متينة وإعادة تصويب بوصلة العمل المصرفي بما يعزز ثقة المتعاملين وإيجاد التوازن بين تحقيق الوفرة المالي ومعايير تحسين معدلات الأداء المصرفي وبما يضمن سلامة العمل المصرفي وديمومته في اليقظة والإستمرار .

وقد حظيت تلك المفاهيم باهتمام جهات مصرفية عديدة وفي مقدمتها المصارف الغربية والتي حققت نتائج أعمالها خطوات واضحة وإيجابية من خلال الإلتزام بتطبيق تلك المعايير الجديدة من خلال تطوير أدواتها التمويلية والإستثمارية وتجنب المخاطر الناجمة عنها وتحقيق أداء فعال ومستوى توظيفي مرتفع يتوافق مع أهدافها الإستراتيجية .

كما إن هذا التطور الكمي والنوعي الكبير الذي حدث أولاً في الدول المتقدمة وفي المصارف العالمية الكبيرة قد تم تطبيقه بإسلوب التدرج الزمني وحسب مراحل زمنية وبرامج تنفيذية منظمة إستغرقت سنوات عديدة ، حيث سبقتها خطوات أخرى إستهدفت خلق الأرضية المناسبة ورسم الآليات المناسبة لنجاح تطبيق تلك المعايير من خلال تطوير البنية التنظيمية للمؤسسات المصرفية مع نشر وتعميق الثقافة المصرفية المؤسسية والمجتمعية لإستيعاب مستجدات التطورات الحديثة وضمان نجاحها .

أما في العراق فقد جاءت مواد قانون المصارف رقم ٩٤ لسنة ٢٠٠٤ والتعليمات اللاحقة له وهي تحمل في طياتها صورة مستنسخة من نفس تلك المعايير



## مصرف سومر التجاري

نهدف باستمرار للوفاء باحتياجات عملائنا على حد سواء و نقدم مجموعة واسعة من الخدمات المالية بالإضافة إلى مجموعة واسعة من المنتجات للأفراد والشركات، والوكالات الحكومية، والمؤسسات المالية الدولية الأخرى.



**SUMER BANK**

sumerbank99@hotmail.com  
info@sumerbankiq.com

[www.sumerbankiq.com](http://www.sumerbankiq.com)

العراق - بغداد - حي الرياض محلة / ٩٠٨  
شارع ١٦  
ص.ب : ٣٤٧٦ العلوية  
بغداد العراق





## المصرف العراقي للتجارة

تأسس المصرف العراقي للتجارة المملوك كلياً من الحكومة العراقية في تموز من عام ٢٠٠٣ لتسهيل تجارة العراق الدولية وإعادة اعمار العراق بعد انتهاء العمل ببرنامج الامم المتحدة للنفط مقابل الغذاء.



حمدية الجاف  
مدير عام ورئيس مجلس إدارة  
المصرف العراقي للتجارة

وتطوير اول شبكات وطنية لاجهزة الصراف الآلي. لدينا حالياً جهاز صراف آلي في أرجاء البلاد. كما يعد المصرف متخصصاً في مجال اصدار الاعتمادات المستندية وخطابات الضمان. تم اختيار المصرف كأفضل مصرف تجاري في الشرق الاوسط من قبل مجلة "Trade & Forfaiting Review" اللندنية للاعوام ٢٠٠٧، ٢٠٠٨، ٢٠٠٩، ٢٠١١، كما رشحت مجلة "GTR" المصرف كأفضل مصرف لاستمرارية العمل في ٢٠١٠ بعد الهجوم الارهابي الذي استهدف المصرف حيث تمكن من مواصلة اعماله الاعتيادية في غضون اقل من يومي عمل. كما رشحت مجلة "The Banker" المصرف ضمن قائمة افضل ٥٠٠ مصرف في الشرق الاوسط وذلك في شهر اب من عام ٢٠١١.

وسعيًا لمواصلة النجاح المبكر الذي تمكن المصرف من تحقيقه و مساعيه الرامية الى تقديم افضل المنتجات المالية، يعمل المصرف على توفير منتجات وخدمات مبتكرة وحديثة للسوق العراقية، وتتضمن هذه المنتجات والخدمات حسابات الرواتب، حسابات التوفير، الحسابات الجارية، ودائع زمنية، حسابات الدفع الآلي للرواتب، بطاقات ائتمانية، ادارة النقد، التمويل (قصير، متوسط، وطويل الامد)، الخدمات التجارية، التمويل التجاري، وتمويل المشاريع.

وقد تنامي عمل المصرف سريعاً ليصبح مؤسسة فعالة ذات مصداقية كبيرة، كما استطاع المصرف في غضون فترة قصيرة من الزمن اقامة علاقات مع شبكة عالمية تتألف من ١٣٤ بنكاً رئيسياً - من ضمنها اتحاد المصارف العالمية الرئيسية ليغطي بذلك ٦٣ مدينة في ٣٩ بلداً، مما اعطى المصرف امتداداً (بعداً) عالمياً وميزة تنافسية والقادرة على توفير خدمات متنوعة.

بدأ المصرف العراقي للتجارة برأس مال متواضع قدره ٩٦٠,١ مليون دولار في ٢٠٠٣. وقد ازداد رأس المال المصرف ليصل الى ٤٢٧,٣٥ مليون دولار في ٢٠٠٨. كما ازداد رأس المال واحتياطي المصرف ليهو ٤٢٧,٣ مليار دولار في نهاية ٢٠١٠.

وقد تمثلت بداية النجاح في إبرام اتفاقيات مع ١٧ وكالة من أكبر وكالات ائتمان المصارف من حول العالم. كما تمكن المصرف من تحقيق نجاحاً اخرًا إذ كان المصرف العراقي للتجارة اول المصارف العراقية الذي حصل على تسهيلات ائتمانية (خطوط ائتمانية) من مؤسسات مالية عالمية كبيرة.

يتبع المصرف العراقي للتجارة سياسة ائتمانية رصينة، كما يعد من اوائل المصارف في مجال اتمنة العمليات المصرفية بالكامل، و اول مصرف عراقي يقوم باصدار بطاقات فيزا الائتمانية،



ياسر المتولي

## إدارة الملف الاقتصادي المهمة الأكبر

رؤية تحليلية

المجلس الاقتصادي فيكون اختيار اعضائه على اساس الكفاءة والخبرة الاقتصادية والاكاديمية وممثلين عن القطاع الخاص ملمين بمتطلبات النهوض به ويكون المجلس مستقلا ماليا واداريا ليقوم بمهامه على اكمل وجه.

وبهذه الطريقة يمكن الاستغناء عن الكثير من العداوين التي لم تؤدي اي دور في المرحلة السابقة لكنها محسوبة على الملف الاقتصادي وذلك النمط من التنظيم هو الذي اعاق تحقيق الاصلاح الاقتصادي المنشود بسبب تقاطع الرؤى والقرارات، فهيكلة المؤسسات المحسوبة على الملف الاقتصادي اصيحت ضرورة ملحة ومنسجمة مع توجهات البرنامج الحكومي في ترشيح مؤسسات الدولة لتثذيب الاخطاء في الحلول ولجعل مسار الاصلاح في نصابه الصحيح وبذلك نحجم مصادر القرار الاقتصادي ونحصرها بالمختصين، ان تصحيح مسار الملف الاقتصادي او بالاحرى اصلاح ادارته انما تنطوي على تحقيق اهداف غاية في الهمية تكمن في تخلص الاقتصاد من الحلقات الفاتضة عن حاجته لابل المعيقة لتطوره.

خبراء الاقتصاد يتابعون بشغف الية ادارة الملف الاقتصادي على مختلف المستويات ليمسنى لهم تقديم الحلول الناجعة لمسار الاصلاح المنشود والحل لكل معضلات وتحديات الاقتصاد ووضعها في متناول المجلس الاقتصادي المقترض الذي يقوم بتهيئة القرارات السلمة لاقرارها من قبل مجلس الوزراء.

ان نجاح ادارة الملف الاقتصادي مكفول بالية اختيار المجلس الاقتصادي المقترض وبنوعية الشخصيات المختارة لهذا المجلس ومن ثم حجم الصلاحيات ومدى فاعلية القرارات التي تصدر عنه، عند ذلك ستتضح القدرة على ادارة الملف الاقتصادي من عندها.

مع تشكيلة الحكومة الجديدة ما السؤال الذي يتبادر الى الذهن في مطبوع يعني بالمال والاقتصاد والاعمال؟ قطعاً ما السبيل الى ادارة ناجحة للملف الاقتصادي في المرحلة الجديدة؟

ادارة الملف الاقتصادي اذن تعتبر المهمة الاكبر في عمل الحكومة الحالية، ذلك لان الاقتصاد هو المحرك الاقوى لكل فعاليات الدولة والمجتمع فكما كان الاقتصاد قويا كلما تمتع البلد بمزايا تؤهله لان يحتل مركزا موقعا ودوليا بموازاته.

التقويم الدولي للاقتصاد العراقي انه مقبل على ان يكون النمر الثامن بين المجموعة الاقتصادية العالمية التي نهضت باقتصادياتها لتتصدر هذه المواقع، فكيف لنا نيل هذا التقييم بامتياز؟

لانائي بجدد اذا استعرضنا امكانات العراق الاقتصادية بامتلاكه للثروات الطبيعية التي تؤهله ليكون بمصافى الاقتصادات الصاعدة انما الهم البحث في كيفية ادارة هذه الثروات بما يجعله قادرا على تحقيق هذا الهدف.

المشكلة التي يعاني منها البلد تكمن في تعدد الجهات التي تدير الاقتصاد دونما تخطيط وتوحيد للقرارات الاقتصادية واثارها المترتبة جراء المتناقضات التي تفرزها تلك القرارات، لذلك تقتضي الحاجة الى تحديد جهة متخصصة بادارة الملف الاقتصادي مهمتها توحيد القرارات بعد دراستها، وهنا تبرز الحاجة الى تفعيل مقترح المجلس الاقتصادي حيث اصبح لا بد من ان يري النور ليتكفل بهذه المهمة وعند ذلك تتحدد مسؤولية المؤسسات المذكورة بدور المنسق بين الحكومة والمجلس رغم ان هذا الدورين غير محبب لدى خبراء الاقتصاد لكن للضرورة احكام عند الاصرار على بقاءها.

اذن تتطلب المرحلة اختيار شخصا كفوا وذا خبرة واختصاص ليكون على راس ادارة الملف الاقتصادي على المستوى الحكومي، اما



سمير التصيري  
خبير مصرفي

## الدور الجديد لرابطة المصارف الخاصة في العراق في تنميه القطاع المصرفي الخاص ودعم تطبيقات السياسة النقدية

٢- تشكيل وفد يمثل الرابطة من داخل الهيئة الادارية ومن المصارف اعضاء الهيئة العامة لغرض القيام بزيارات الى مقرات هذه الجمعيات والاتحادات وتوقيع مذكرات تفاهم وتعاون مشتمل معها تتضمن الامتيازات التي سيتم الحصول عليها والفرص التدريبية لكوادر المصارف الخاصة العراقية على مستوى الدول العربية والاقليمية بشكل خاص.

### ثالثاً- النشاط الثقافي المصرفي

١- اعداد خطة للمؤتمرات والندوات المتخصصة والدورات التدريبية التي ستتولى الرابطة اقامتها وتحديد مواضيعها والعمل على تهيئة مستلزماتها ويتم التركيز على متابعة التوصيات الصادرة عن المؤتمر المصرفي الاول وتنظيم مؤتمر مصرفي عام لمناقشة استراتيجيات العمل المصرفي الخاص للمرحلة المقبلة واقامة دورات تدريبية متخصصة بالتنسيق مع مراكز التدريب المصرفي في الدول الاقليمية والخبراء المصرفيين العراقيين .

٢- تطوير اعداد وتحضير وتصميم المواضيع والاسواق التي تتضمنها مجلة (المصارف العراقية) واعادة النظر فيها من حيث المضمون والهدف والحرفة الفنية .

٢- تنظيم نشاطات وندوات متخصصة وورش عمل مشتركة مع البنك المركزي العراقي والمؤسسات المالية والمصرفية والمراكز الثقافية والاقتصادية بما يخدم تجاوز التحديات التي يواجهها القطاع المصرفي العراقي واصلاحه .

٣- مد جسور التعاون مع المصارف الحكومية وبشكل خاص الافدين والرشد والمصرف العراقي للتجارة من اجل تجاوز معوقات العمل في القطاع المصرفي الخاص وخلق تعاون وشراكة في الخطط والتوجهات لخدمة اقتصادنا الوطني .

٤- العمل مع البنك المركزي كفريق واحد وليس فريقين وان يكون دور المصارف الخاصة داعماً في سلامة تطبيقات السياسة النقدية وتحقيق الاهداف المركزيه للتنمية الاقتصادية.

### ثانياً- العلاقات المصرفية الخارجية

١- وضع سياسات جديدة للتعامل مع المؤسسات والمنظمات المصرفية والمالية العربية وبشكل خاص جمعية مصارف لبنان واتحاد المصارف العربية والاتحاد الدولي للمصرفيين العرب وجمعية بنوك الاردن وجمعيات مصارف الدول العربية الاخرى في مجلس التعاون الخليجي والمنظمات الدولية في العراق وخارج العراق، وان تتضمن هذه السياسات التعامل المتكافئ والتعاون المشترك في مجالات الدعم التقني والتدريب والتأهيل وتنظيم نشاطات مشتركة في داخل وخارج العراق .

في الوقت الذي استقبلت فيه الاسرة المصرفية العراقية وبشكل خاص المصارف الاهلية بترحيب واسع انتخاب الهيئة الادارية الجديدة لرابطة المصارف الخاصة في العراق فان المصارف جميعاً تنتظر من الهيئة الادارية الجديدة تحقيق الاهداف المركزية التي تتطلب في مواجهة التحديات التي تعاني منها المصارف الخاصة ويجاد السبل والاليات والسياقات الجديدة وبالتنسيق والتعاون المشترك مع البنك المركزي العراقي الذي يتولى ادارة السياسة النقدية وبالاتجاهات التي تخدم الاقتصاد الوطني وبناء المقدمات الحقيقية للانتقال الى اقتصاد السوق وفق نظرة ثاقبة تؤكد على ان القطاع المصرفي الخاص يجب ان يلعب الدور الريادي بالمشاركة مع جميع حلقات الاقتصاد الكلي في العملية الاقتصادية خصوصاً والعراق مقبل على متغيرات سياسية واقتصادية مهمة الهدف منها هو البناء السليم للاقتصاد واستثمار الموارد الوطنية من اجل تحقيق الرفاهية للمجتمع ولتحقيق ذلك اقترح واتمنى على الهيئة الادارية الجديدة خلال الاشهر المقبلة من العام الحالي تحقيق ماياتسى :-

### اولاً- العلاقة مع البنك المركزي العراقي

١- تفعيل العمل المشترك مع البنك المركزي العراقي ومعالجة المشاكل التي تعاني منها المصارف الخاصة وبما يساهم في ايجاد دور فاعل في تطبيقات السياسة النقدية والمساهمة في التنمية الاقتصادية .



# مصرف آشور الدولي

ASHUR INTERNATIONAL BANK

## التقرير السنوي 2013

أهدت ادارة مصرف آشور مشكورة رابطتنا نسخاً من تقريرها السنوي لعام ٢٠١٣ وهو مطبوع جيد من القطع المتوسط ذو ١٢٨ صفحة باللغتين العربية والانكليزية حيث اعتادت ادارة المصرف ومنذ مباشرته العمل في عام ٢٠٠٦ على الاهتمام بالكتاب السنوي للمصرف لأنه يمثل تاريخ المصرف يستفاد منه الباحثون الاكاديميون وطلبة العلم والمعرفة مستقبلاً.

بدأ المصرف برأس مال جيد مقداره (٢٥) مليار دينار استطاع خلال (٧) سنوات مضاعفته عشر مرات ليصبح (٢٥٠) مليار دينار حسب قرار مجلس ادارة البنك المركزي العراقي في اوائل العام الحالي ٢٠١٤.

وأهم ما ورد في كلمة السيد رئيس مجلس الادارة ما يلي:-

يتمركز القطاع المصرفي في قلب الأحداث الاقتصادية ويعتبر من أكثر القطاعات تأثراً وتأثيراً بالظروف والأوضاع الاقتصادية والمالية، ومن هنا فإن الصناعة المصرفية تستمر في التعامل مع مجموعة من التحديات التي فرضتها الأوضاع الراهنة، وقد وصل المصرف تطوير استراتيجيته وسياساته وترتيب الأولويات مع التركيز بشكل أساسي على إعادة هيكلة أعماله المصرفية بما يتلائم وحجم هذه التحديات وبما يلبي متطلبات التغييرات الاقتصادية التي حدثت وتحديث في الاقتصاد العراقي.

٢٠١٣ / ١٢ / ٣١ كاتون الأول حسابات الميزانية الختامية كما في ٢٠١٣ / ١٢ / ٣١ ( المبالغ بالآلاف دينار عراقي )

٢١ كانون الأول		اسم الحساب
٢٠١٢	٢٠١٣	
<b>الموجودات</b>		
83,831,175	218,383,627	التقذ والأرصدة لدى المصارف والبنوك
112,607,533	12,607,533	الاستثمارات
50,698,011	96,974,402	القروض والتسليفات
3,263,137	3,585,270	المدينون
17,492,908	24,278,672	الموجودات الثابتة - بالصافي
<b>267,892,763</b>	<b>355,829,503</b>	<b>مجموع الموجودات</b>
<b>المطلوبات</b>		
71,552,547	83,163,935	حسابات جارية وودائع
13,556,021	15,287,696	التخصيصات
4,442,002	4,438,710	قروض مستلمة
7,818,164	22,013,326	الدائنون
<b>97,368,734</b>	<b>124,903,668</b>	<b>مجموع المطلوبات</b>
150,000,000	210,000,000	رأس المال المدفوع
20,524,028	20,925,836	الاحتياطيات
<b>170,524,028</b>	<b>230,925,836</b>	<b>مجموع حقوق الملكية</b>
<b>267,892,763</b>	<b>355,829,503</b>	<b>مجموع المطلوبات وحقوق الملكية</b>

بلغ عدد العاملين في المصرف (١٩٦) منتسب و عدد فروع العاملة (٧) فروع اثنان منها في بغداد و (٥) فروع من محافظات اربيل /٢/ والسليمانية و الموصل وصلاح الدين ومن المؤمل في العام الحالي ٢٠١٤ فتح فروع دهوك وكركوك والبصرة، فيما بلغ عدد المصارف الخارجية المراسلة معه (١٦) مصرفاً في الدول الآتية: الاردن، دولة الامارات العربية وليبنان والمانيا ومصر وتركيا والبحرين وعلى صعيد التكنولوجيا المصرفية تم اصدار بطاقات الماستر كارد وتقديم الخدمات المصرفية عبر الانترنت.

# 12

## عام من الاستقرار



عقيل مفتن  
المنير المفوض  
لمصرف الاتحاد العراقي



2002-2014

12 YEARS OF STABILITY

مصرف الاتحاد العراقي  
شركة مساهمة خاصة

iraq- baghdad- almasbah  
ubiq@ub-iq.com  
www.ub-iq.com

العنوان / بغداد - تقاطع المسبح محلة ٩٠٣ ، زقاق ٧٧ ، مبنى ١١



# مصرف الهدى

ALHUDA BANK

## الاختيار الامتد



المسيد حمد ياسر الموسوي  
رئيس مجلس الادارة

### الخدمات الالمصرفية

- فتح الحسابات الجارية بالدينار العراقي والدولار الأمريكي .
- قبول الودائع (حسابات التوفير والودائع الثابتة) بالدينار العراقي والدولار الأمريكي
- فتح الاعتمادات المستندية عن الاستيرادات الخارجية
- إصدار خطابات الضمان الداخلية والخارجية بالدينار العراقي والدولار الأمريكي .
- قبول الحوالات الخارجية بكافة أنواعها .
- إصدار السفحات والصكوك المصدقة وقبول الحوالات الداخلية بكافة أنواعها .
- بيع وشراء العملات الأجنبية .
- محفظة استثمارية .



ALHUDA BANK

mainb@alhudabank.com

الفرع الرئيسي : الطابق الأرضي من مبنى الإدارة العامة  
بغداد - الكرادة - حي الوحدة - محلة : ٩٠٢ زقاق : ١٢ بناية : ١٤  
الرقم الرمزي : ١

لا تقرب الف دينار

Account	التصف الأول	التصف الأول	التاريخ
	كما في 30 / 6 / 2013	كما في 30 / 6 / 2014	
CASH in hand & accounts at banks	10.063	136.612	التفرد في الصندوق و لدى المصارف
Investments	12.573	1.296	الاستثمارات
Monetary Credit	511	53.375	الإئتمان التقوي
Debtors	50.912	460	المتدينون
Fixed Assets	848	817	الموجودات الثابتة
<b>Total Assets</b>	<b>74.912</b>	<b>192.560</b>	<b>*مجموع الموجودات</b>
Current & Deposit Accounts	4.573	28.320	حسابات جارية و ودائع
Creditors	1.009	836	الدائنون
Provisions	3.344	2.378	التخصيصات
Paid – up Capita & Reserves	66.253	161.883	رأس المال و الاحتياطيات
Net Profits	-267	-857	الأرباح المتبقية
<b>Total Liabilities</b>	<b>74.912</b>	<b>192.560</b>	<b>*مجموع المطلوبات</b>
Total Incomes	176	1.419	*مجموع الإيرادات
Total Expenses	443	2.276	*مجموع المصروفات
Net Income	-267	-857	صافي ارباح الفترة

مصرف عبر العراق للإستثمار



كشف بنتائج الأعمال و البيانات المالية لمصرف عبر العراق للإستثمار للنصف الأول لعام ٢٠١٤ ( غير المنقصة ) و مقارنتها مع نفس الفترة من العام الماضي في ٢٠١٣/٦/٣٠ حيث تظهر نشاطات و فعاليات المصرف المختلفة :-

( المبالغ مليون دينار )

مصرف دجلة والفرات



كشف بنتائج الأعمال و البيانات المالية لمصرف دجلة و الفرات للتنمية و الإستثمار للنصف الأول لعام ٢٠١٤ ( غير المنقصة ) و مقارنتها مع كل من : الحسابات الختامية كما في ٢٠١٣/١٢/٣١ و مع نفس الفترة من العام الماضي في ٢٠١٣/٦/٣٠ حيث تظهر نشاطات و فعاليات المصرف المختلفة .

Account	التصف الأول	الحسابات الختامية	التصف الأول	التاريخ
	كما في 2013 / 6 / 30	كما في 2013/12/31	كما في 2014 / 6 / 30	
CASH in hand & accounts at banks	27.800	21.898	23.598	التفرد في الصندوق و لدى المصارف
Investment	124.573	113.115	108.390	الاستثمارات
Monetary Credit	76.274	70.894	68.770	الإئتمان التقوي
Debtors	61.044	72.169	66.579	المتدينون
Fixed Assets	31.369	31.857	32.205	الموجودات الثابتة
<b>Total Assets</b>	<b>321.087</b>	<b>309.932</b>	<b>299.542</b>	<b>*مجموع الموجودات</b>
Current & Deposit Accounts	90.415	165.329	99.097	حسابات جارية و ودائع
Provisions	17.146	21.335	22.272	التخصيصات
Creditors	91.860	1.664	55.646	الدائنون
Paid – up Capita	100.000	100.000	100.000	رأس المال المنطوق
Reserves	15.418	15.164	20.602	الاحتياطيات
<b>Total Liabilities</b>	<b>321.087</b>	<b>309.932</b>	<b>299.542</b>	<b>*مجموع المطلوبات</b>
Total Incomes	13.539	24.755	5.103	*مجموع الإيرادات
Total Expenses	7.291	18.315	3.178	*مجموع المصروفات
Net Profits	6.248	6.440	1.925	*الأرباح المتبقية



# مصرف عبر العراق

BANK ACROSS IRAQ INVESTMENT

رأس المال (15,000,000,000) مليار دينار



- \* فتح الحسابات الجارية بالدينار العراقي والعملات الاجنبية
- \* قبول الودائع ( حساب التوفير والودائع الثابتة بالدينار العراقي والعملات الاجنبية )
- \* تمويل كافة المشاريع لمختلف القطاعات الاقتصادية بالدينار العراقي والعملات الاجنبية .
- \* فتح اعتماد في حساب جارحى مدين ( مكشوف )
- \* فتح اعتماد في خصم الكمبيالات المخصصة .
- \* منح السلف الشخصي
- \* منح قروض لشراء السيارات .
- \* اصدار خطابات الضمان الداخلية والخارجية بالدينار العراقي والعملات الاجنبية .
- \* فتح الاعتمادات المسندتية عن الاسـتيرادات الخارجية .
- \* قبول الحوالات الخارجية والداخلية بكافة انواعها .
- \* بيع وشراء العملات الاجنبية .
- \* تداول الاسهم لصالح المواطنين من خلال سوق العراق للاوراق المالية عن طريق شركة الحكمة المملوكة للمصرف .
- \* قبول الودائع من الزبائن غير الراغبين بالتعامل بالفوائد .



خدمات مصرفية

متكاملة

**FULL BANKING  
SERVICES**



BANK ACROSS IRAQ INVESTMENT  
info@transiraqbank.com

[www.transiraqbank.com](http://www.transiraqbank.com)



## سوق العراق للاوراق المالية

## اداء السوق

٢٠١٤/٩/٤

الرمز	الشركة	اغلاق	فتح	اعلى	ادنى	التغير	تغيره%	الحجم	الاسهم المتداولة	عدد الصفحات
HMAN	منصور	28.00	28.00	28.00	28.00	0.00	%0.00	5,555,228	198,401	3
BMNS	امبابي	1.14	1.15	1.15	1.14	0.01	% 0.87	74,500,000	65,000,000	16
BCOI	اهلي	0.71	0.69	0.71	0.69	0.02	% 2.90	37,999,048	54,331,851	26
BUOI	اتحاد	1.05	1.05	1.05	1.05	0.00	%0.00	6,510,000	6,200,000	4
JNCP	اسفنج	0.77	0.77	0.77	0.77	0.01	% 1.28	534,380	694,000	1
BIIB	اسلام	0.95	0.95	0.95	0.95	0.00	%0.00	2,002,125,056	2,107,500,000	4
TASC	اسيا	15.50	15.50	15.50	15.50	0.50	% 3.33	33,349,800	2,151,600	4
IMPI	اصاع	1.16	1.16	1.16	1.16	0.00	%0.00	406,000	350,000	2
HPAL	النور	17.25	17.20	17.25	17.20	0.10	% 0.58	49,444,248	2,870,000	28
NGIR	امان	0.68	0.68	0.68	0.68	0.00	%0.00	2,726,800	4,010,000	2
BIME	اوسط	0.85	0.85	0.86	0.85	0.00	%0.00	79,774,640	93,581,932	31
IICM	ايسسم	0.38	0.37	0.38	0.37	0.02	% 5.00	1,907,400	5,020,000	3
BELF	ايلاف	0.70	0.70	0.70	0.70	0.00	%0.00	3,500,000	5,000,000	1
HBAV	بايل	71.00	70.00	71.00	70.00	1.10	% 1.57	227,180,064	3,200,001	4
SBAG	باديه	1.67	1.67	1.67	1.67	0.02	% 1.18	3,007,855.25	1,801,111	7
ATSP	بذور	7.20	7.20	7.40	7.20	0.00	%0.00	10,586,681	1,456,682	19
SILT	براري	1.75	1.75	1.75	1.75	0.00	%0.00	13,543,173	7,738,956	9
HBAG	بغتل	11.50	11.60	11.60	11.50	0.10	% 0.86	2,172,000	188,000	4
BBOB	بغداد	1.67	1.72	1.72	1.67	0.04	% 2.34	254,682,432	150,050,318	38
BBAY	بليتك	0.38	0.39	0.39	0.38	0.01	% 2.56	19,536,000	51,400,000	11
IBSD	بيسبي	2.35	2.37	2.40	2.35	0.02	% 0.84	83,597,536	35,200,146	24
IIDP	تمور	1.09	1.09	1.09	1.07	0.00	%0.00	53,490,076	49,385,870	19
ITLI	خليفة	0.60	0.60	0.60	0.60	0.02	% 3.23	154,570.8	257,618	3
BGUC	خلج	0.96	0.97	0.97	0.96	0.01	% 1.03	91,921,000	95,400,000	18
SBPT	ركاب	34.00	34.00	34.00	34.00	0.00	%0.00	4,700,500	138,250	7
BOSI	سلام	0.95	0.95	0.95	0.95	0.01	% 1.04	16,150,000	17,000,000	4
HNTI	سياحه	21.00	21.50	21.50	21.00	0.55	% 2.55	95,821,320	4,512,015	30
SKTA	تسماكس	5.75	5.75	5.75	5.75	0.00	%0.00	10,380,797	1,805,356	13
BNOR	شمال	1.43	1.43	1.44	1.40	0.01	% 0.69	511,392,384	359,440,745	141
HISH	عشائر	44.50	44.50	44.50	44.50	2.00	% 4.71	445,000	10,000	1
SMRI	عقار	3.84	3.89	3.89	3.84	0.05	% 1.29	19,343,792	5,011,193	7
BNOI	كانال	0.74	0.77	0.77	0.73	0.03	% 3.90	52,377,020	70,266,243	35
HKAR	كرلا	1.66	1.66	1.66	1.66	0.01	% 0.61	332,000	200,000	1
BROI	كريدت	1.07	1.06	1.07	1.06	0.01	% 0.94	13,818,988	12,928,961	15
IKLV	كندفت	1.43	1.45	1.46	1.41	0.03	% 2.05	3,917,311	2,759,802	8
BKUT	كورد	2.12	2.10	2.18	2.10	0.02	% 0.95	48,403,964	22,711,666	14
AIPM	لحوم	6.30	6.25	6.30	6.25	0.05	% 0.79	5,631,581	900,453	5
JELI	لكيرو	1.72	1.72	1.72	1.72	0.00	%0.00	1,892,304.5	1,100,177	4
BUND	منجد	0.82	0.83	0.83	0.81	0.01	% 1.20	33,665,000	41,050,000	13
IMOS	مسك	3.18	3.06	3.18	3.06	0.08	% 2.58	1,591,326.25	519,285	3
IMAP	مندوا	0.67	0.67	0.67	0.67	0.00	%0.00	1,340,000	2,000,000	2
BDFD	نهرين	0.70	0.70	0.70	0.70	0.02	% 2.94	50,400	72,000	1
IHLI	هلال	0.73	0.73	0.73	0.73	0.00	%0.00	730,000	1,000,000	1

## تاريخ البنك المركزي العراقي

بحلول عام ١٩٨٧ تآلف الجهاز المصرفي من البنك المركزي العراقي ومصرف الرافدين والمصرف الزراعي والمصرف الصناعي والمصرف العقاري . ادى تخفيض ٥% من قيمة الدينار الى تراجع قيمته الى ٣,٢١٦٩ دولار وهو السعر الرسمي الذي استمر لحين حرب الخليج على الرغم من انه في اواخر عام ١٩٨٩ سجل سعر السوق السوداء ١,٨٦ دينار للدولار الواحد

بعد حرب الخليج عام ١٩٩١ وبالنظر لفرض الحصار الاقتصادي لم تعد تقنية الطبع السويسرية مستخدمة كالمسابق ، فقد ظهرت اصدارات جديدة من العملات الورقية ذات نوعية رديئة . واصبحت تعرف الاصدارات السابقة بالطبعة السويسرية واستمر التداول بها في منطقة كردستان العراق ، وبالنظر للطبع الحكومي المفرط من الاوراق المالية الجديدة، فقد انخفضت قيمة الدينار بشكل سريع بحيث بلغت في اواخر عام ١٩٩٥ ٣٠٠٠ دينار للدولار الواحد .

و على اثر خلع صدام حسين عند غزو العراق عام ٢٠٠٣ بدأ مجلس الحكم ومكتب الاعمار والمساعدات الانسانية بطبع المزيد من عملة صدام حسين الورقية كاجراء بديل مؤقت للحفاظ على عرض النقد لحين طرح العملة الجديدة .

تم اصدار قانون المصارف في ١٩ ايلول ٢٠٠٣ ، مما جعل اطار العمل القانوني للعراق في مجال الصيرفة متفقا والمعايير الدولية ويسعى القانون الى تعزيز الثقة في الجهاز المصرفي وذلك بانشاء جهاز مصرفي منفتح وامن وسليم وتنافسي .

اصدرت سلطة الائتلاف المؤقتة خلال الفترة ما بين ١٥ تشرين الاول ٢٠٠٣ و ١٥ كانون الثاني ٢٠٠٤ عملة عراقية جديدة معدنية وورقية حيث طبعت العملات الورقية باستخدام تقنيات مضادة للتزوير من اجل "خلق عملة واحدة موحدة تستخدم في كافة انحاء العراق وجعل النقود مناسبة اكثر للاستخدام في الحياة اليومية للجمهور" واستبدلت العملات الورقية القديمة بالعملات الورقية الجديدة وبسعر واحد دينار قديم يعادل واحد دينار جديد باستثناء الدنانير السويسرية والتي استبدلت بسعر دينار سويسري قديم يعادل ١٥٠ دينار جديد .

تأسس البنك المركزي العراقي كبنك عراقي مستقل بموجب قانون البنك المركزي العراقي الصادر في ٦ اذار ٢٠٠٤ .

يكون البنك مسؤولا عن :

- الحفاظ على استقرار الاسعار
- تنفيذ السياسة النقدية (بما في ذلك سياسات اسعار الصرف)
- ادارة الاحتياطات الاجنبية
- اصدار وادارة العملة
- تنظيم القطاع المصرفي للنهوض بنظام مالي تنافسي ومستقر
- يقع المركز الرئيسي للبنك في بغداد وله اربع فروع في البصرة والموصل والسليمانية واربيل

عندما كان العراق جزءا من الاميراطورية العثمانية، كان عددا من العملات الاوربية متداولة الى جانب الجنيه التركي . وبعد حدوث الانتداب البريطاني بعد الحرب العالمية الاولى اتمج العراق مع النظام النقدي الهندي المدار من قبل البريطانيين واصبحت الروبية العملة الرئيسية في التداول بسعر ١ دينار = ١٣ روبية

في عام ١٩٣١ تأسس مجلس عملة العراق في لندن لأغراض اصدار العملة الورقية والاحتفاظ باحتياطي من عملة الدينار الجديد . اتمج مجلس العملة، سياسة نقدية تحفظية بالاحتفاظ باحتياطات عالية للغاية كغطاء للدينار . وتعززت قوة الدينار بربطه بالباون البريطاني حيث تم ربطه بالسعر التعادلي مع الباون البريطاني لغاية عام ١٩٥٩

في عام ١٩٤٧ تأسس المصرف الوطني العراقي وهو مصرف حكومي والى مجلس العملة في عام ١٩٤٩ والذي تأسس في لندن حال تسلم المصرف الجديد مسؤولية اصدار العملة الورقية والاحتفاظ بالاحتياطي . واستمر المصرف الوطني العراقي بائتماع السياسة النقدية التحفظية والاحتفاظ بنسبة ١٠٠% من الاحتياطات كغطاء للعملة المحلية القائمة .

وخلال السنوات الاخيرة للحكم العثماني ،اصبحت الصيرفة التجارية عاملا هاما في التجارة الخارجية خلال الانتداب البريطاني . وقد هيمنت المصارف البريطانية، الا ان وكلاء النقد التقليديين واصلوا منح بعض من الائتمان المحلي وتقديم خدمات مصرفية محدودة . وقد تعثر توسع الخدمات المصرفية بالاستخدام المحدود للنقد وصغر حجم الاقتصاد وضالة مبالغ الانحار حيث قدمت المصارف خدمات للتجارة الخارجية بشكل حصري تقريبا . وفي اواسط الثلاثينيات قررت الحكومة العراقية انشاء مصارف لغرض توفير الائتمان للقطاعات الاخرى من الاقتصاد ،ففي عام ١٩٦٣ اسست الحكومة المصرف الزراعي والصناعي . وفي عام ١٩٤٠ انقسم المصرف الى المصرف الزراعي والمصرف الصناعي وزاد رأس المال المقدم من الحكومة لكل منهما بشكل كبير . اسست الحكومة مصرف الرافدين عام ١٩٤١ ليكون المصرف التجاري الرئيسي مع البنك المركزي ، الا ان المصرف الوطني العراقي اصبح هو بنك الحكومة عام ١٩٤٧ . ثم اسس المصرف العقاري عام ١٩٤٨ وكان الغرض الرئيسي منه تمويل شراء الدور من قبل الافراد، وتاسس مصرف الزهراء عام ١٩٥١ والمصرف التعاوني عام ١٩٥٦ . اضافة الى هذه المصارف الحكومية فقد افتتحت فروع للمصارف الاجنبية والمصارف العراقية الخاصة نتيجة لتوسع الاقتصاد .

في عام ١٩٥٦ اصبح المصرف الوطني العراقي هو البنك المركزي العراقي . وشملت مسؤولياته اصدار وادارة العملة والرقابة على معاملات النقد الاجنبي والاشرف والرقابة على الجهاز المصرفي . احتفظ البنك بصلاحيات الحكومة وعمل على ادارة القروض الحكومية . وبمرور السنين فقد وسع التشريع من صلاحيات البنك المركزي ففي عام ١٩٥٩ تحول ربط العملة من الباون البريطاني الى الدولار الأمريكي وبسعر ١ دينار = ٢,٨ دولار

في ١٤ تموز ١٩٦٤ اتمت كافة المصارف وتسركات التامين وتعزيزت الصيرفة خلال العقد الثاني . وعلى اثر انخفاض قيمة الدولار عام ١٩٧١ و١٩٧٣ ارتفعت قيمة الدينار العراقي الى ما يعادل ٣,٣٧٧٨ دولار للدينار الواحد .



# مصرف آشور الدولي

Ashur International Bank  
For Investment



**Online  
Banking  
Service**

## معنا تنمو أموالك



**ATM**



**phone Banking**



info@ashurbank.com  
baghdad3@ashurbank.com  
www.ashurbank.com

الفرع الرئيسي - بغداد - كراتة



### شبكة فروع بنكية متكاملة

راحة بال مع شبكة من الفروع  
البنكية المنتشرة في جميع  
المحافظات العراقية.



### بطاقة ماستر كارد

بوابتك لعالم من المزايا  
والقوائد مع أعلى مستويات  
التميز والخصوصية.



### خدمات الإنترنت المصرفية

الوصول إلى حسابك بسرعة وأمان  
من أي مكان وعلى مدار الساعة  
عبر موقعنا الإلكتروني.



### خدمة الرسائل النصية

تلقي رسائل نصية قصيرة  
على هاتفك المتحرك عند إجراء  
المعاملات المصرفية على حسابك.

# ”البنك الأكثر تطوراً في العراق“

### بطاقة بنكية محلية

دفع الرواتب في مقر العمل عبر نظام ATM لكل الوزارات والشركات الخاصة.



## مصرف التنمية الدولي

INTERNATIONAL DEVELOPMENT BANK

